



RELATÓRIO E CONTAS NERSANT

NERSANT

ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL



Ribatejo

Índice

I – Introdução.....	5
1. Síntese geral de gestão.....	7
2. Actividades desenvolvidas por Centro de Responsabilidades	11
2.1. Institucional.....	13
2.1.1 Direcção	14
2.1.2. Gabinete de Apoio e Comunicação.....	16
2.2 Estruturas Horizontais	21
2.2.1 Comissão Executiva	22
2.2.2 Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos	24
2.2.3 Departamento de Apoio Técnico, Inovação e Competitividade	26
2.2.4 Departamento de Associativismo, Marketing e Eventos.....	43
2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação.....	53
2.2.6. Departamento de Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica.....	59
2.3 Estruturas Descentralizadas	61
2.3.1. Núcleo da NERSANT dos Concelhos de Abrantes, Constância, Mação e Sardoal.....	62
2.3.2. Núcleo da NERSANT do Cartaxo	63
2.3.3. Núcleo da NERSANT de Santarém	64
2.3.4. Núcleo da NERSANT de Ourém	65
2.3.5. Núcleo da NERSANT da Região do Sorraia	66
2.3.6. CIES – Startup Santarém	67
3. Relatório Económico e Financeiro	69
4. Demonstrações Financeiras	79
5. Perspectivas de gestão para 2019	99
6. Corpos Sociais da Nersant – Triénio 2017-2019	103
7. Proposta de Aplicação dos Resultados	107
8. Parecer do Conselho Fiscal	109
9. Certificação Legal de Contas	113
10. Anexo: Participação de Empresas e Instituições 2018.....	117

I. INTRODUÇÃO

A atividade económica abrandou, em 2018, com o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) a reduzir-se de 2.8 %, em 2017, para 2,1%.

Este abrandamento ficou a dever-se à desaceleração das duas variáveis que mais têm contribuído para a recuperação económica nos últimos anos: o investimento, que passou de um crescimento de 9,2% em 2017 para 5.6% em 2018, e as exportações, que desaceleraram de 7,8% para 3,7%.

A evolução das exportações ao longo do ano refletiu, entre outros fatores, o menor crescimento do turismo, uma evolução que foi comum a outros países do Sul da Europa e que poderá estar a refletir parcialmente a recuperação de alguns destinos concorrentes.

Em resultado de uma desaceleração menos pronunciada das importações, o contributo negativo da procura externa líquida para o crescimento económico agravou-se, ao passo que o contributo positivo da procura interna perdeu intensidade.

O consumo privado reforçou o seu crescimento de 2,3% para 2,5%.

O VAB da indústria foi o que mais contribuiu para a desaceleração do produto, passando de uma taxa de variação de 3,6% em 2017 para 0,6%.

Em termos de evolução intra-anual, registou-se uma ligeira aceleração do crescimento no segundo trimestre, impulsionada pelo consumo e pelas exportações, mas o desempenho da economia voltou a enfraquecer na segunda metade do ano, sendo de destacar, no último trimestre, a diminuição em volume das exportações de bens, para a qual terão contribuído os efeitos da greve no porto de Setúbal.

O abrandamento do crescimento económico em 2018 reflete o enfraquecimento da componente cíclica da recuperação, à medida em que a margem de recursos produtivos não utilizados se vai esgotando. De acordo com as projeções para os próximos anos, este abrandamento continuará a fazer-se sentir num horizonte temporal mais alargado, com o crescimento a convergir progressivamente para o potencial.

No mercado do trabalho, revelou-se um arrefecimento do seu dinamismo, com o abrandamento sucessivo do ritmo de criação líquida de emprego e a estabilização da taxa de desemprego em 6,4%, nos três últimos trimestres do ano.

No cômputo do ano, a população empregada ainda aumentou à taxa de 2,3%, com a criação líquida de mais de 78 mil postos de trabalho ao longo de 2018.

No entanto, o ritmo de crescimento do emprego foi-se aproximando do registado pelo PIB, o que aponta para que o ciclo de quedas da produtividade do trabalho esteja a chegar ao seu fim.

Os maiores acréscimos absolutos do emprego verificaram-se no escalão etário entre os 45 e 64 anos (mais 43.5 mil) e nas pessoas que completaram o ensino superior (mais 90.3 mil).

O número de trabalhadores por conta de outrem com contrato de trabalho sem termo aumentou, em termos homólogos (mais 46.2 mil), tendo reforçado o seu peso no total para 78.1%, no final do ano (77.8% no final de 2017). Em contrapartida, o número de trabalhadores com contrato de trabalho sem termo diminuiu (menos 8.5 mil), tendo aumentado o recurso a outro tipo de contrato de trabalho (mais 8.8 mil).

Registou-se um aumento significativo do número de trabalhadores por conta própria (mais 32.8 mil), invertendo a tendência dos últimos anos.

O emprego recuperou algum dinamismo na Indústria transformadora (com um aumento de 16.2 mil trabalhadores), mas evidenciou perdas elevadas (menos 18.2 mil trabalhadores) na Construção. Registou-se também alguma retração do emprego na Agricultura, no Alojamento, restauração e similares e nas Atividades financeiras e de seguros. A criação de emprego foi elevada nas Atividades de informação e de comunicação, Atividades de consultoria, científicas, técnicas e similares, e na Administração pública, Saúde e Educação.

O indicador de competitividade-custo continuou a degradar-se, pelo terceiro ano consecutivo, mas dando sinais de algum desagravamento a partir de meados do ano, em resultado de uma menor apreciação do euro, mas mantendo-se um diferencial positivo de variação dos custos laborais unitários face ao conjunto dos nossos 37 principais parceiros comerciais.

Refira-se que, em dezembro, o índice cambial nominal efetivo para Portugal registou, pela primeira vez desde janeiro de 2016, uma variação homóloga negativa, passando assim a favorecer a competitividade externa depois de um longo período de apreciação cambial.

A inflação, medida pela taxa de variação homóloga do índice de preços no consumidor (IPC), terminou o ano em 0,5%, abaixo dos 1,5% registados em dezembro de 2017. A taxa de variação média anual do IPC fixou-se em 1,0% (contra 1,4% em 2017).

No conjunto de 2018, a yield das obrigações portuguesas a 10 anos recuou para 1,84% (após 3.05% em 2017), para o que contribuiu o crescimento económico e a redução do défice público, refletidos na recuperação do grau de investimento da dívida soberana pelas principais agências. Ao longo do ano, as taxas de juro revelaram alguma estabilidade, mostrando-se resilientes aos sinais de regresso da política monetária do Banco Central Europeu a uma postura menos expansionista.

O stock de crédito interno concedido às sociedades não financeiras apresentou uma variação homóloga positiva em setembro de 2018, pela primeira vez desde junho de 2011, tendo aumentado 1,2% ao longo do ano. No entanto, mesmo que se confirmem os sinais de recuperação do crédito às empresas (após uma redução acumulada de mais de 55 mil milhões de euros), o setor financeiro está a aumentar o crédito ao consumo (mais 6,4%) e às administrações públicas (10,8%), a ritmos muito mais elevados.

Em termos setoriais, verificou-se um forte crescimento dos empréstimos bancários concedidos ao setor do alojamento e restauração (crescimento homólogo de 7,4% em dezembro) e, com menor intensidade, à agricultura, compensando as quedas que se continuam a observar na generalidade dos restantes ramos de atividade. A indústria transformadora registou, entre janeiro e setembro, aumentos homólogos no stock de empréstimos obtidos junto da banca, regressando a valores negativos nos últimos três meses do ano.

In "Relatório e Contas 2018 – Introdução" – CIP

1. Síntese geral de gestão

Em 2018, houve uma clara preocupação em desenvolver iniciativas de apoio às empresas, promovendo uma informação em tempo e massificada, de modo a que nenhuma empresa deixasse de ter oportunidade de projetar a empresa para o futuro. É fundamental as empresas serem municiadas sobre os sistemas de incentivos, poderem participar em ações formativas que melhorem o conhecimento e competitividade, que lhes seja dada a oportunidade de procurarem novos mercados, que sejam facilitados os instrumentos da inovação, entre outros.

Em termos de execução orçamental, os valores ficaram um pouco abaixo da expectativa, em especial devido à Prestação de Serviços.

No que respeita aos resultados do exercício, poderiam ter ficado muito acima do orçamentado, mas devido ao acompanhamento do nosso Revisor Oficial de Contas (ROC), foram criadas imparidades e provisões, que também tornam mais sólidas as contas da Nersant. A saber:

a) Imparidades Nerverture:

Devido à diminuição do capital em empresas em que a Nerverture tem participação, foram criadas as seguintes imparidades (105.273,84€):

- a. DET, S.A. 4.988,00€;
- b. DEPOMOR, S.A. 64.701,57€;
- c. GERIPARQUE, S.A. 35.584,27€.

b) Imparidades Nersant:

Por existirem dívidas de quotas com alguns anos e que não se prevê a sua liquidação, foram constituídas Provisões no montante de 91.557,79€.

Os aspetos mais relevantes do exercício foram os seguintes:

1. Grau de organização e satisfação dos serviços internos da associação

A Direção reforçou a sua aposta na melhoria dos serviços da Associação, continuou o seu modelo de proximidade com as empresas, muito em função da rede que é suportada pela intervenção dos Núcleos, procurou encontrar projetos que possam ser potenciados pelas empresas e que sejam indutores do desenvolvimento, desafiou os empresários a participarem em ações formativas e continuou a dar importância primordial ao empreendedorismo, tendo como base a Startup de Santarém e a futura Startup de Ourém.

2. Projetos / candidaturas aprovados

Com os projetos aprovados em 2018, vai ser possível continuar a promover a melhoria do tecido empresarial regional, nas mais variadas questões da competitividade e inovação.

Assim, os projetos em curso ou que terão o início da sua execução em 2019, são os seguintes:

DESIGNAÇÃO DO PROJETO	ÁREA	PROGRAMA
<i>Formação Modular Certificada Centro</i>	Formação	POISE
<i>Formação Modular Certificada Alentejo</i>	Formação	POISE
PAECEPE	Empreendedorismo	IEFP
<i>Ribatejo Global Proj. 37631</i>	Internacionalização	COMPETE 2020
<i>Ribatejo Business Intelligence Proj. 0030</i>	Internacionalização	ALENTEJO 2020
PPEC RIBATEJO	Eficiência Energética	ERSE
Idercexa	Inovação	POCTEP
FUTUR.E COM	Inovação	INTERREG EUROPE
Inovfin	Inovação financeira	COMPETE 2020
Negócios no Mundo	Internacionalização	COMPETE 2020

3. Volume de rendimentos e resultados

O total dos rendimentos ascendeu a **3,5 milhões de euros**. O decréscimo foi de **25,45%**, comparativamente a 2017.

O ativo teve uma evolução positiva, tendo crescido 15,05%. Os créditos a receber cresceram 44,93% (+2.702.067,03€), devido à aprovação de novos projetos.

O total do passivo teve um crescimento (+33,77%), em especial pelos Diferimentos (+ 614,89%), despesas aprovadas para projetos nos anos seguintes. Realce, também, na forte diminuição dos Financiamentos Obtidos – Passivo não Corrente (-32,33%), no montante de 152.739,54€.

Nos indicadores de desempenho, não fora as Imparidades e Provisões, os mesmos seriam tendencialmente melhores que o ano de 2017.

4. Reforço associativo

O nível de adesão das empresas à Nersant é muito significativo, denotando uma clara confiança nesta associação empresarial. Em 2018, reforçamos a estrutura associativa com a entrada de mais **152 empresas**, que compara com 149, em 2017. Os concelhos de Santarém (26), Ourém (25), Rio Maior (20) e Salvaterra de Magos(11) foram os concelhos com maior crescimento absoluto.

Em 2017, foram visitadas 1141 (895 em 2017) empresas associadas e 197 (305 em 2017) empresas não associadas.

Também é de destacar o número de empresas, instituições e ativos de empresas associadas que se envolveram ao longo do ano de 2018 nas atividades da Nersant: **11.777** (10.705 em 2017, 17.683 em 2016, 11.265 em 2015 e 11.179 em 2014).

5. Internacionalização

A edição de 2018 do NERSANT BUSINESS foi realizada em Tomar nos dias 15 a 17 de Outubro, contou com a presença de importadores de 38 países. Participaram no evento mais de 90 empresas da Região, tendo sido promovidos mais de 1000 encontros de negócios durante os dias de trabalho.

Foram muitos os sectores de atividade que estiveram representados, com destaque para a agroindústria, comércio de produtos agroalimentares e bebidas, construção civil e obras públicas, materiais de construção, energias renováveis/alternativas, metalomecânica, transportes e logística, tecnologias da informação e da comunicação (TIC), entre outros.

Dos novos projetos aprovados, há a registar o projeto “RIBATEJO GLOBAL - Promoção e capacitação do Ribatejo, apoiando a internacionalização das empresas e a atração de investimento estrangeiro”, o projeto “RIBATEJO BUSINESS INTELLIGENCE - Promoção e internacionalização da Região do Ribatejo de forma inteligente”, visa promover a imagem e capacidades da Região a nível nacional e internacional e o projeto “NEGÓCIOS NO MUNDO”, que resulta de uma candidatura em parceria com a AIP.

6. Empreendedorismo

A Nersant, cumprindo a tradição dos últimos anos, continuou a desenvolver o projecto de empreendedorismo a crianças do ensino básico e secundário em 42 escolas, 64 turmas, envolvendo 1222 alunos e com a apresentação de 40 Ideias de Negócio

Foram também realizadas várias sessões de fomento do empreendedorismo qualificado, por todo o distrito, o que contribuiu para a geração e apresentação de 314 novas ideias de negócio. Desta ideias, resultou a elaboração de 80 Planos de Negócio e a criação de 65 novas atividades empresariais sedeadas na região (96 em 2017).

Em 2018, foram ainda realizado 1 programa de aceleração de ideias.

No âmbito do PAECPE, foram alvo de acompanhamento 202 empresas, sendo 69 os acompanhamentos iniciados ao longo do ano e foram apoiadas 80 novas candidaturas.

7. Qualificação dos recursos humanos

A Nersant realizou várias acções de Formação à Medida para as empresas (82) e formação de formadores (8). Ao nível da formação financiada, foi dada continuidade à execução de 2 projetos de formação-ação: o MOVE PME e o Melhor Turismo 2020. No âmbito do MOVE PME foram realizadas 22.388 horas, envolvendo 72 novas empresas e no âmbito do Melhor Turismo 2020 foram realizadas 3.802 horas, envolvendo mais 10 empresas. Na formação financiada para ativos, foram realizadas **10 acções de Formação Modular Certificada**, num total de **375 horas**, em que participaram **187 formandos**.

O número total de formandos que frequentaram as acções de formação geridas pela associação atingiu o número de **2.546** (1.891 em 2017).

8. Outros factores positivos

Os vários portais da Nersant são um valioso instrumento de informação para as empresas e toda a comunidade regional. Os portais da Nersant continuam a registar mais de 1 milhão de páginas visitadas.

9. Sítio dos Negócios.

Desde 2015 que temos vindo a trabalhar com este portal, o qual disponibiliza informação comercial e de serviços das empresas.

O portal conta com 2.468 (1.968 em 2017, 1.819 em 2016, 1.457 em 2015, 1.548 em 2014 e 1357 em 2013) empresas aderentes e 1.383 (1.231 em 2017, 1.204 em 2015, 1.117 em 2014 e 936 em 2013) produtos em catálogo.

10. Comentários finais

A Nersant continuou o seu caminho de ser uma organização que promove o desenvolvimento, divulga as empresas e produtos e serviços destas, que procura ser uma associação responsável junto dos poderes políticos, de modo a conseguir as melhores soluções e os maiores apoios às nossas empresas.

No Mundo atual, nem sempre é fácil conseguir estar no pelotão da frente de apoio às empresas, em especial porque a webização se tornou num facilitador da informação. Mas nem sempre esta via mais fácil é a melhor ou a decidiva, pelo que é importante que os nossos empresários estejam alertados para a importância de se envolverem na atividade associativa. Se formos capazes de cooperar e partilhar, iremos ficar mais fortes. Não haja dúvida.

A Direção, com o presente Relatório, procurou apresentar os aspetos mais relevantes da atividade desenvolvida em 2018. Aliado ao Relatório, foi produzida a Revista Nersant 2018, que é um excelente complementar da atividades, de forma cronológica, do ano.

2. Actividades desenvolvidas por Centro de Responsabilidades

O relatório de actividades operacionais foi elaborado por três níveis:

2.1. Institucional

- 2.1.1. Direcção
- 2.1.2. Gabinete de Apoio e Comunicação

2.2. Estruturas horizontais

- 2.2.1 Comissão Executiva
- 2.2.2. Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos
- 2.2.3. Departamento de Associativismo, Marketing e Eventos
- 2.2.4. Departamento de Apoio Técnico, Inovação e Competitividade
- 2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação
- 2.2.6. Departamento de Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica

2.3. Estruturas descentralizadas

- 2.3.1. Núcleo da Região do Sorraia
- 2.3.2. Núcleo dos Concelhos de Abrantes, Constância, Mação e Sardoal
- 2.3.3. Núcleo do Cartaxo
- 2.3.4. Núcleo de Santarém
- 2.3.5. Núcleo de Ourém
- 2.3.6. CIES | Startup Santarém

2.1.1. DIRECÇÃO

Caraterização geral

A 13 de Dezembro de 2018, realizou-se a Reunião do Conselho Geral, na Casa-Memória de Camões, em Constância.. Esta reunião destinou-se a analisar e aprovar os objetivos de gestão e orçamento para 2019.

Durante o ano foi feito um acompanhamento trimestral destes objetivos, de modo a promover melhorias e correções para o cumprimento generalizado destes objetivos..

Podemos registar mais um ano de grande sucesso da participação dos associados em várias iniciativas, de foram significativa, nos seminários, sessões de projeto e demias iniciativas.

NERVENTURE

A Nersant, através da Nerverture, tem representação em várias sociedades comerciais da Região, acompanhando as suas actividades de forma regular e mantendo actualizada toda informação que lhes respeita. No ano de 2018 a Nersant manteve as participações sociais que detinha em várias sociedades, apesar das Imparidades que teve que realizar.

Mapa Resumo - Participações Nersant – 2018

Empresa	Percentagem	Capital Subscrito	Capital Realizado	CAPITAL 31/12/2018
DET, SA (a)	1,90%	5 000,00 €	4 987,98 €	0,00 €
EPT - Ensino Prof. Tomar	16,67%	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €
TVT, SA	0,76%	18 975,39 €	18 975,39 €	18 975,39 €
Escola Prof. Vale Tejo	4,24%	6 565,00 €	6 565,00 €	6 565,00 €
Depomor, S.A (b)	11,82%	118 150,00 €	118 150,00 €	53 448,43 €
Fatiparques, SA	11,00%	55 000,00 €	55 000,00 €	55 000,00 €
ParquiScalabis, SA	8,00%	60 000,00 €	60 000,00 €	60 000,00 €
Geriparque, SA (c)	10,00%	250 000,00 €	179 350,00 €	143 765,73 €
Lisgarante, SA	0,09%	5 100,00 €	5 100,00 €	5 100,00 €
Garval, S.A.	0,05%	2 860,00 €	2 860,00 €	2 860,00 €
Norgarante, SA	0,05%	2 700,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €
ValleyPark, SA	10,28%	114 000,00 €	114 000,00 €	114 000,00 €
Nersant Seguros, SA	12,17%	9 800,00 €	9 800,00 €	9 800,00 €
YD INVISIBLE, S.A.	0,14%	15 000,00 €	15 000,00 €	4 500,00 €
TOTAL			593 488,37 €	477 714,55 €

(a) DET: imparidade de 4.988,00€;

(b) DEPOMOR, S.A.: imparidade de 64.701,57€;

(c) GERIPARQUE, S.A.: imparidade de 35.584,27€

Por indicação do nosso ROC, foram constituídas imparidades, tendo em atenção as contas de algumas participadas e que fizeram baixar o Capital das mesmas.

As associações de que a Nersant faz parte, são as seguintes:

Associações
Animaforum – Associação para o Desenvolvimento da Agroindústria
Associação Eco Parque Relvão
Associação Torrejana de Ensino Profissional
CER - Casa Europa do Ribatejo
IDERSANT - Inst. Desenv. Emp. Região Santarém
Tagusvalley - Associação para o Desenvolvimento do Tecnopolo
APLFD - Associação Portuguesa de Laboratórios de Fabricação Digital

Desde 2013, a Nersant também está integrada no ACE de Construção Civil (TBCC- TenBestCivil Cooperation).

2.1.2. GABINETE DE APOIO E COMUNICAÇÃO

Este departamento trabalha diretamente com a Presidente da Direção, como órgão de staff, no apoio à implementação das decisões tomadas pela Direção e na divulgação das acções da Nersant.

Comunicação

1. Comunicação

1.1. Press-Releases (Notas de Imprensa)

O acompanhamento a todos os eventos e posterior redação de *press-releases* para a imprensa, é uma das atividades primordiais da NERSANT, com o objetivo de dar a conhecer junto dos meios de comunicação social, a associação, bem como as suas atividades de apoio às empresas.

Através da área na intranet (<http://intranet.nersant.pt/comunicacao/imprensa/notasimprensa/>), foram enviadas, em 2018, 265 notas de imprensa. De notar que a partir do segundo semestre de 2018, o envio de notas de imprensa NERSANT e Agrocluster começou a ser feito de forma individualizada, em plataformas diferentes. Junta-se registo da evolução do envio de notas de imprensa, desde 2008:

Ano	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Notas de Imprensa	67	161	86	143	307	303	219	162	228	217	265

NERSANT: 251 notas de imprensa

Agrocluster Ribatejo: 14 notas de imprensa

1.2. Portal NERSANT

O GAC tem como missão a atualização diário do portal da NERSANT – www.nersant.pt – nomeadamente a área de notícias. Nesta área, são carregadas não só as informações que advêm dos *press-releases* da associação, mas também outras informações pertinentes ao mundo empresarial.

No ano de 2018, foram carregadas no portal da NERSANT **488 notícias**.

São ainda atualizadas, sempre que possível, as áreas de notícia do portal Viver o Tejo (www.viverotejo.com) e a área de notícias do portal NERSANT Social (www.nersantsocial.pt). Nesta última, foram colocadas na área de notícias **47** conteúdos.

1.3. Redes Sociais

O mundo digital tem assumido, nos últimos anos, cada vez mais importância no panorama das empresas, que têm vindo a adaptar a esta realidade a forma de comunicar com os seus clientes e fornecedores. Existe também a responsabilidade de partilhar todas as informações colocadas na área de notícias do portal da associação nas redes sociais, com o objetivo de trazer clientes à sua página.

Tendo em conta que no ano de 2018 foram colocadas 488 notícias no portal, o mesmo número foi partilhado nas redes sociais da NERSANT. Acrescem ainda a introdução de agendas, que são colocadas em evento pelo DTICE e partilhas de outras páginas ou necessidades específicas de divulgação, como é o caso de ações de formação.

De referir ainda que as partilhas são realizadas:

Redes Sociais NERSANT	Seguidores	Link de acesso
Facebook	6163	https://www.facebook.com/nersant/
Twitter	188	https://twitter.com/NERSANT?lang=pt_pt
Linkedin	1803	https://www.linkedin.com/company/5065699/admin/
Instagram*	119	https://www.instagram.com/nersantae/

Existem ainda outras páginas de projetos da associação geridas GAC:

Páginas Facebook	Seguidores	Link de acesso
Viver o Tejo	3515	https://www.facebook.com/viverotejo/
Startup Santarém	1450	https://www.facebook.com/startupsantaremcies/
NERSANT Business*	299	https://www.facebook.com/NERSANT-Business-International-Meeting-534221930381354/
Agrocluster Ribatejo	933	https://www.facebook.com/agrocluster/
Sítio dos Negócios	753	https://www.facebook.com/ClubNERSANT/
Empreender +	156	https://www.facebook.com/EmpreenderMaisNERSANT/

* Nota: As páginas do Instagram NERSANT e o facebook NERSANT Business foram criados em 2018.

1.4. Newsletter NOVIDADES

No ano de 2018, foram elaboradas e enviadas 250 newsletter's diárias (NOVIDADES), pelo GAC. A newsletter é redigida e enviada através da intranet (<http://intranet.nersant.pt/comunicacao/externa/observatorio/>). No ano de 2018, deve referir-se a alteração da imagem do NOVIDADES, tendo sido criado um novo logótipo que passou a ser utilizado. Também nesta newsletter, foi criado um banner promocional interativo da Formação Modular Certificada.

Em 2018, o GAC procedeu ainda ao à redação, criação e envio de algumas newsletter's temáticas, a saber:

- Newsletter NERSANT Social: 33 newsletter's
- Newsletter Viver o Tejo: 13 newsletter's
- Newsletter NERSANT Business: 6

Assim, às 250 newsletter's NOVIDADES, somam-se 52 newsletter. No total, foram divulgadas através do GAC **302 newsletter's**.

1.5. Revista de Imprensa

Por forma a dar a conhecer as referências à NERSANT na imprensa, a associação elabora, sempre que se justifica, o clipping NERSANT. O clipping é elaborado e enviado diretamente da intranet, através da área <http://intranet.nersant.pt/comunicacao/imprensa/clipping/>. Nesta área, foram carregadas todas as informações publicadas na imprensa, enviando em bloco sempre que se justifica, uma informação com as informações para os e-mails de todos os colaboradores e corpos sociais da associação. Para além de receberem no e-mail todas as notícias novas publicadas, esta ferramenta está também acessível a todos os colaboradores, que podem, através da mesma, pesquisar qualquer notícia (por ano, tema, palavra-chave, meio de comunicação, etc.) e enviá-la automaticamente, para o seu e-mail.

O carregamento do clipping na intranet fica também disponível para consulta no portal da NERSANT, na área NERSANT na Imprensa, e que pode ser visualizado e descarregado através do seguinte link: <http://www.nersant.pt/comunicacao/nersant-na-imprensa/>.

Em 2018 foram carregadas na área de clipping de intranet **768 notícias** referentes à NERSANT.

EVOLUÇÃO CLIPPING			
2008	289 (desde setembro)	2014	595
2009	334	2015	668
2010	406	2016	751
2011	420	2017	808
2012	962	2018	768
2013	1182		

Destacaram-se na publicação de notícias da NERSANT, os seguintes meios de comunicação social:

O Mirante	192	Entroncamento Online	23
O Ribatejo	96	Voz Ribatejana	21
Correio do Ribatejo	76	O Almeiricense	20
Rede Regional	62	O Templário	17
Cidade de Tomar	61	Abarca	14
O Almonda	29	Jornal Torrejano	11
mediotejo.net	27	Vida Económica	11
Despertar do Zêzere	25		

Em 2018, a partir do mês de julho, a imprensa regional sofreu uma perda grave de um dos seus maiores representantes, o jornal O Ribatejo, que no ano anterior teve mais do dobro dos registos deste ano (201). Na análise comparativa à publicação dos meios, nota-se em 2018 uma menor predominância dos líderes da imprensa escrita regional (O Mirante, O Ribatejo e Correio do Ribatejo), com maior entrada de notícias noutros meios de informação, inclusive meios locais, meios digitais e meios nacionais.

1.6. Publicações / Revistas

1.6.1. NERSANT em Revista 2017



Como já vêm sendo tradição, foi editada uma revista com os fatos mais relevantes das atividades da Nersant, mês a mês.

Envio edição online: 24 maio 2018

Receção da revista impressa: 29 maio 2019

Download: https://issuu.com/nersant/docs/nersant_2017_em_revista

1.6.2. Revista Ribatejo Invest

Com o objetivo de promover a economia da região do Ribatejo, a NERSANT criou em 2015 a Revista Ribatejo Invest. Com esta publicação mensal de distribuição gratuita, a NERSANT pretende reunir, em cada edição, informação que dê conta do ambiente de negócios do Ribatejo e que possa ser útil quer para quem investe e para quem pretende investir na região. Todas as edições da revista estão disponíveis para visualização e download no portal NERSANT, em <http://www.nersant.pt/comunicacao/revista-ribatejo-invest/>. Cada edição da revista é remetida para uma base de dados com cerca de 20.000 contactos empresariais e institucionais de âmbito regional e nacional.

O seu envio é feito através da intranet (<http://intranet.nersant.pt/comunicacao/externa/publicacoes/>).

Em 2018, foram publicadas 12 edições da revista Ribatejo Invest, uma em cada mês:



Qualidade

O Departamento da Qualidade continuou a desenvolver actividade transversal a toda a Associação, prestando apoio, consultoria e Auditorias Internas a todos os departamentos e Núcleos da NERSANT para verificar a eficaz implementação do Sistema de gestão e aferir a melhoria contínua do seu desempenho.

Em 11 e 12 de Junho de 2018 foi realizada a Auditoria de Recertificação / ISO 9001:201. Foram auditados todos os processos na nova versão da norma de referência ISO 9001:2015 que confirmou que o sistema de gestão encontra-se adequadamente definido e implementado a todos os níveis da Associação, tendo sido concedida a certificação pela ISO 9001:2015.

Apoio e acompanhamento das empresas participadas da NERSANT

A NERSANT tem representação em diversas entidades associativas e societárias da Região, pelo que se justifica um acompanhamento regular das actividades dessas participadas.

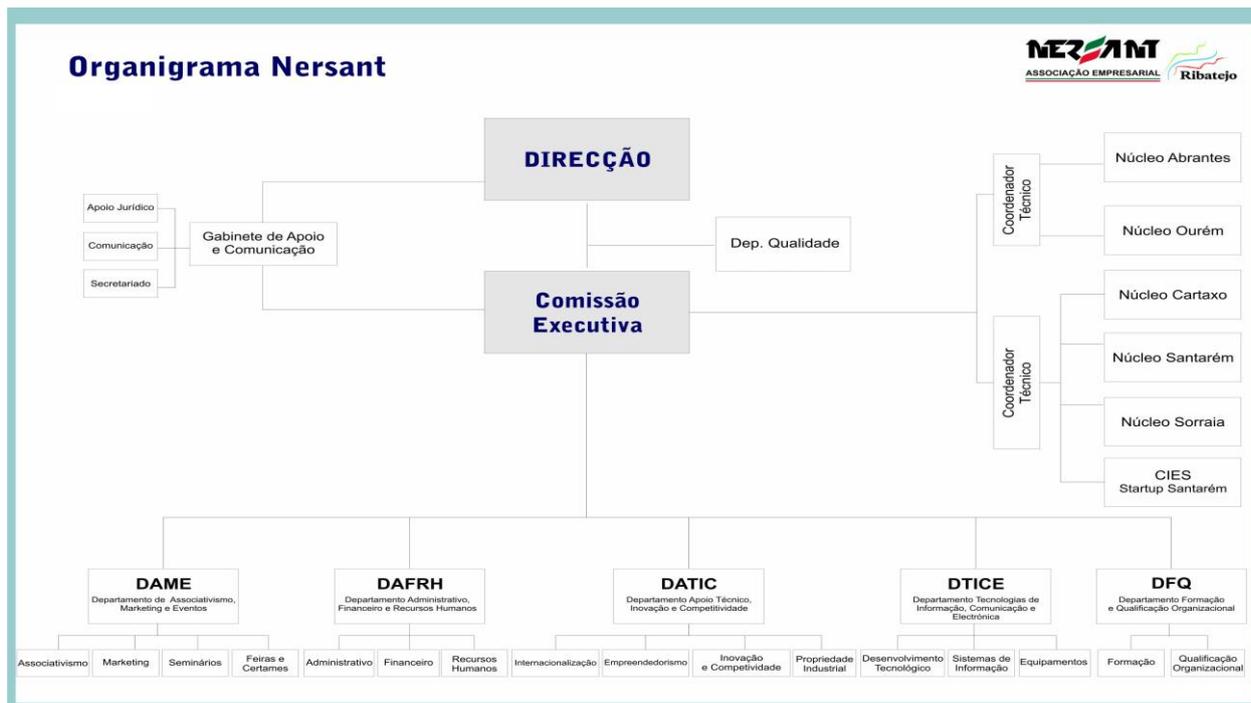
Esse acompanhamento foi, durante o ano de 2018, assegurado pelo Departamento, através da manutenção actualizada da listagem das participadas, montante da participação e sua representação nos seus órgãos sociais.

2.2. ESTRUTURAS HORIZONTAIS

2.2.1. COMISSÃO EXECUTIVA

A Comissão Executiva tem por funções planear, gerir e controlar toda a actividade e gestão operacional da Associação, e cabe ao Presidente da Comissão Executiva gerir directamente o Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos.

Estrutura Funcional NERSANT – A.E.



Comissão Executiva

Presidente: António Manuel Campos

Vice-Presidente: Pedro Félix

Vogal: Luís Roque

Secretária: Elsa Duarte

(e-mail: ce@nersant.pt)

Coordenador Médio Tejo: Luís Roque

Coordenador Lezíria do Tejo: Patrícia Amorim

Gabinete Apoio e Comunicação

Sandra Pereira

Cláudia Monteiro

(e-mail: gac@nersant.pt)

Departamento da Qualidade

Mónica Silva

(e-mail: monica.silva@nersant.pt)

Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos

Ana Violante

Helder Mourão

Lígia Silva

(e-mail: dafrh@nersant.pt)

Departamento de Associativismo, Marketing e Eventos

Maria João Rodrigues
Tânia Silva
Vitor Leite
(e-mail: dame@nersant.pt)

Departamento de Apoio Técnico, Inovação e Competitividade

Pedro Félix
Ana Carreira
Carina Costa
João Salvador
João Santos
Maria Almeida
Paula Valério
Rita Oliveira
Rita Pedro
Sandra Martins
Sofia Plaza
Teresa Silva
(e-mail: datic@nersant.pt)

Departamento de Formação e Qualificação

Luís Roque
Mónica Silva
Sónia Nunes
Paula Moleiro
Luis Amado
(e-mail: dfq@nersant.pt)

Departamento de Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica

Hugo de Oliveira
Renato Serra
(e-mail: dtice@nersant.pt)

Núcleo Nersant dos concelhos Abrantes, Constância, Mação e Sardoal

Maria João Ricardo
(e-mail: nucleo.abrantes@nersant.pt)

Núcleo Nersant do Cartaxo

Ana Santos
(e-mail: nucleo.cartaxo@nersant.pt)

Núcleo Nersant de Ourém

Sónia Roque
(e-mail: nucleo.ourem@nersant.pt)

Núcleo Nersant de Santarém

Bárbara Neves
(e-mail: nucleo.santarem@nersant.pt)

Núcleo Nersant da Região do Sorraia

Cátia Monteiro
(e-mail: nucleo.sorraia@nersant.pt)

CIES – Centro Inovação Empresarial de Santarém

Isidro Santos
(e-mail: cies@nersant.pt)

2.2.2. DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO, FINANCEIRO E RECURSOS HUMANOS

O Departamento continuou a assegurar as funções administrativas, contabilísticas, de tesouraria e de Recursos Humanos que lhe estão atribuídas, num relacionamento próximo com a Direção, com a Comissão Executiva, com os associados, clientes e fornecedores.

Recursos Humanos

A NERSANT continuou a apostar na flexibilidade dos seus quadros técnicos. Durante o ano de 2018, o quadro médio de pessoal foi o seguinte:

Estrutura orgânica	
CIES – Startup Santarém	1
Comissão Executiva	4
Gabinete de Apoio e Comunicação	2
Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos	3
Departamento de Apoio Técnico, Inovação e Competitividade	12
Departamento de Associativismo, Marketing e Eventos	3
Departamento de Formação e Qualificação	4
Departamento de Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica	2
Núcleo de Abrantes	1
Núcleo de Benavente	1
Núcleo do Cartaxo	1
Núcleo de Ourém	1
Núcleo de Santarém	1
TOTAL	36

Por categoria profissional, a estrutura foi a seguinte:

Categoria Profissional	
Comissão Executiva	2
Técnicos Superiores	28
Técnicos	2
Secretárias Administrativas	4
Total	36

A evolução de colaboradores, verificada entre 2000 e 2018, foi a seguinte:



[Entre 2009 e 2011 esteve em funcionamento o Centro de Novas Oportunidades da Nersant pelo que estiveram técnicos afetos exclusivamente a este projeto]

2.2.3. DEPARTAMENTO DE APOIO TÉCNICO, INOVAÇÃO E COMPETITIVIDADE

A atividade do DATIC centra-se sobretudo nas seguintes áreas:

1. Apoio técnico às empresas;
2. Inovação, Desenvolvimento e Financiamento;
3. Internacionalização;
4. Empreendedorismo;
5. Projetos Europeus.

Além do apoio técnico disponibilizado aos associados, durante o ano de 2018 foi dada sequência a um conjunto de projetos que haviam sido iniciados em anos anteriores e obteve-se a aprovação de novas candidaturas e que se apresentarão de seguida em detalhe.

1. APOIO TÉCNICO ÀS EMPRESAS

Além das questões específicas relativas a projetos em desenvolvimento, foi prestado apoio a 22 empresas associadas noutras áreas específicas, como formas de financiamento, sistemas de incentivos, propriedade Industrial, bolsa de oportunidades de negócio, ou certificação da qualidade.

Além do apoio atrás referido, foi igualmente recolhida, selecionada e tratada informação de interesse para a comunidade empresarial, que foi divulgada através dos suportes disponíveis.

2. INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

PROJETO SIMPLIFICADO – VALE

O PROJETO SIMPLIFICADO – VALE é um programa que permite às PME acederem a financiamento de 75% a fundo perdido para a contratação de serviços em determinadas áreas.

Desde que surgiu em 2011 que a NERSANT está qualificada como entidade prestadora de serviços no âmbito dos VALES, tendo vindo a renovar o seu processo de acreditação nalgumas áreas e tendo sido reconhecida como entidade acreditada para prestar serviços em novas áreas, o que se verificou p. ex. com a aprovação de acreditação da NERSANT para o Vale Comércio e para o Vale Economia Circular, dois novos Projetos Vale que surgiram durante o ano de 2018.

i. Vale Oportunidades de Internacionalização

Consiste na consultoria individualizada às empresas para prospeção de mercados e identificação de contactos comerciais nos mercados selecionados em candidatura.

- Serviços de diagnóstico à empresa em termos de identificação de oportunidades concretas de internacionalização e de melhoria;
- Serviços de assistência técnica para implementação das recomendações:
 - Visitas de prospeção e de captação de novos clientes em mercados externos;
 - Visitas de prospeção a feiras internacionais;
 - Convites a importadores para conhecimento da oferta.

Ao longo de 2018 estiveram em acompanhamento 32 empresas e foram submetidas 7 novas candidaturas.

ii. Vale indústria 4.0

Consiste na prestação de serviços de consultoria na área da Economia Digital e Indústria 4.0, nomeadamente:

- Criação e Otimização de plataformas Web e E-Commerce;
- Criação e Otimização da interação com os clientes, via redes sociais;
- Melhoria da presença e ranking dos portais de comércio eletrónico (E-Commerce);
- Criação de Conteúdos Digitais, dirigidos a atrair os clientes-alvo;
- Mobile Commerce & Marketing: disponibilização dos serviços anteriores, em dispositivos móveis (smartphones e tablets);
- Implementação de processos associados à Indústria 4.0.

Ao longo de 2018 estiveram em acompanhamento 2 empresas.

iii. Vale Comércio

Consiste na prestação de serviços de consultoria, a empresas dos setores do comércio, serviços e restauração, em áreas tais como:

- Inovação organizacional e gestão (planos estratégicos, planos de marketing, etc.);
- Criação de marcas e design;
- Implementação de sistemas de certificação (qualidade, produtos, entre outros);
- Economia digital e TIC (desenvolvimento de websites, lojas on-line, gestão de redes sociais, etc.)

Ao longo de 2018 a NERSANT apoiou a elaboração de 24 candidaturas de empresas ao Vale Comércio, processos cuja decisão deverá sair no início do próximo ano.

iv. Vale Economia Circular

Consiste na prestação de serviços de consultoria, em áreas tais como:

- Eficiência energética – estudos, diagnósticos, auditorias e implementação do Sistema de Gestão da Energia, ISO 50001;
- Ambiente – Implementação de Sistema de Gestão Ambiental, ISO 14001;
- Definição e implementação de outras estratégias conducentes à adoção de planos empresariais de economia circular (p.ex. valorização de subprodutos e resíduos; ecoeficiência; eco-inovação; simbioses industriais, eco-design)

No âmbito do Vale Economia Circular a NERSANT apoiou em 2018 a elaboração de 6 candidaturas de empresas, processos cuja decisão deverá sair no início do próximo ano.

Sistema de Incentivo ao Empreendedorismo e ao Emprego (SI2E)

O SI2E é um sistema de incentivo no âmbito do PORTUGAL 2020 que surgiu pela 1ª vez em 2017 e que visa apoiar de forma simplificada pequenos investimentos empresariais de base local.

Este sistema de incentivo direcionado micro e pequenas empresas permite financiar até 60% a fundo perdido, o investimento em máquinas e equipamentos, informática, marcas, planos de marketing e pequenas obras de remodelação, até um montante máximo de 235.000 euros de investimento elegível.

Tendo a NERSANT reconhecido a importância da abertura deste aviso para o nosso tecido empresarial, a direção decidiu apoiar as empresas que pretendessem apresentar candidatura a este sistema de incentivo.

Deste modo, ao longo do ano de 2018 a NERSANT continuou com a realização de várias sessões de divulgação, na sede e núcleos, para apresentação e esclarecimentos desta nova linha de incentivos, e apoiou a elaboração de 45 novas candidaturas de empresas, repartidas por 12 da região do Médio Tejo e 33 da região da Lezíria do Tejo. De referir que para o Médio Tejo o único aviso que abriu durante o ano de 2018 foi um aviso exclusivo para territórios afetados pelos incêndios, o que para o território do Médio Tejo abrangia os concelhos de Abrantes, Ferreira do Zêzere, Mação e Sardoal. No caso da Lezíria do Tejo abriram apenas os avisos para os territórios de abrangência dos GAL da APRODER e Charneca Ribatejana.

Durante 2018 a NERSANT esteve ainda a acompanhar a implementação de 48 processos aprovados.

BIO-WARE: Programa de Sensibilização para a Bioeconomia

O projeto Bio-Ware - Programa de Sensibilização para a Bioeconomia foi um projeto aprovado no âmbito do SIAC - Sistema de Apoio a Ações Coletivas. Tratou-se por isso de um Projeto Coletivo, promovido pela NERSANT em copromoção com o AGROCLUSTER, o qual contou com o apoio do COMPETE 2020.

Enquanto objetivo estratégico, o projeto BIO-WARE visou a promoção da inovação e do empreendedorismo de forma a melhorar a comercialização dos resultados científicos associados à Bioeconomia “Verde” (Agroflorestal) e à Bioeconomia “Branca” (aplicações industriais e ambientais). Não obstante o objetivo estratégico definido, o projeto centrou-se igualmente no estudo e disseminação de informação sobre a bioeconomia, compreendendo ações de sensibilização e informação que contribuíssem para a concretização de projetos inovadores de Bioeconomia que possam ser desenvolvidos no seio das fileiras estratégicas da Região.

Muito embora o projeto se tenha concentrado na região de Santarém, por vocação das entidades copromotoras, não se pretendeu limitar o seu âmbito de influência. Pelo contrário, pretendeu-se mobilizar a base científica e tecnológica nacional, de relevância e impacto crescente, para um reflexão e discussão em torno da temática, assim como, a disseminação de conhecimento.

O projeto “BIO-WARE” operacionalizou-se através de um conjunto de atividades, sendo que em 2018, foram desenvolvidas as seguintes ações:

i. Estudos de caso – exemplos de sucesso na bioeconomia;

Estudo de base sobre o setor da Bioeconomia “Branca” e “Verde” na Região

Estudo de Benchmarking sobre empresas nacionais da Bioeconomia - (5 fichas de caso: Couro Azul, S.A.; Silvex, S.A.; Sofalca, Lda.; 5ensesinfood, S.A.; Silicolife, Lda.)

Estudo de Benchmarking sobre redes internacionais de Bioeconomia - (5 fichas de caso: All; BERST; EuropaBio; SBIOC e TP Organics)

ii. Identificação de oportunidades de atividades ligadas à bioeconomia na região;

Estudo de Vigilância Tecnológica

Roadmap Tecnológico | Análise de Lacunas na cadeia de valor

4 Sessões de Geração de Ideias

iii. Sensibilização e disseminação da bioeconomia;

4 Sessões de Sensibilização (workshops)

- 1 Conferência sobre Bioeconomia, intitulada “Valorização e Comercialização de Produtos de Valor Acrescentado”
- 2 Concursos de Ideias (Concurso “Acelerador de Bio-Ideias” + “Concurso de Ideias de Negócio”)
- 4 Sessões de Mesa Redonda

iv. Desenvolvimento de plataforma digital em torno da bioeconomia – presença na web//
Montra Virtual de Bioprodutos (<http://bioware.nersant.pt/>)

v. Gestão, acompanhamento, controlo e dinamização do projeto.

- 8 Newsletters informativas, publicadas em jornal regional
- 8 Anúncios, publicados na imprensa regional
- 1 Brochura de Divulgação de resultados, em formato digital; produção e distribuição em 500 USB.
- Criação das contas do projeto nos media sociais: Twitter, LinkedIn e Instagram.

Os estudos e os resultados do “BIO-WARE” encontram-se disponíveis no portal do projeto em: <http://bioware.nersant.pt>

GET INNOVATION – A CAMINHO DA INDÚSTRIA 4.0

Inicia-se uma nova fase de avanço tecnológico, a “Indústria 4.0”, também conhecida pela “Quarta Revolução Industrial”, onde se vão diluindo as fronteiras entre o mundo real e o virtual.

Foi neste contexto, que em conjunto com o IPSantarém a NERSANT dinamizou o projeto “Get Innovation – A Caminho da Indústria 4.0”, candidatura ao Sistema de Apoio a Ações Coletivas (SIAC) – no domínio “Qualificação”, do Programa Operacional Regional Alentejo 2020.

Este projeto pretendeu abrir caminho para o desenvolvimento da indústria na região do Lezíria do Tejo, no seguimento da estratégia de promoção da inovação na região, que abarcou preocupações relacionadas com a competitividade, partindo do reconhecimento da inequívoca vocação produtiva regional e da necessidade de concretizar medidas orientadas para a qualificação e a aposta em fatores de competitividade assente na I&D e na tecnologia.

Veio assim o projeto GET INNOVATION preparar o tecido empresarial da região para a integração dos princípios da Indústria 4.0 nos seus sistemas organizacionais e produtivos, bem como, incentivar o desenvolvimento de soluções tecnológicas inovadoras, através da capacitação das empresas e do estímulo à cooperação com as entidades do sistema científico ligadas ao conhecimento.

Em 2018, no âmbito deste projeto, foram executadas as seguintes atividades:

- Estado da Arte 4.0 | Diagnóstico e Prospetiva da Indústria 4.0, na região do Lezíria do Tejo, em formato digital; distribuição em 300 USB.
- Estudo para identificação de Novas Profissões na Lezíria do Tejo, no Quadro da Indústria 4.0, em formato digital; distribuição de 300 USB.
- Estudo de Benchmarking de Boas Práticas Nacional e Internacional;
- 3 Workshops de Capacitação de Empresários;
- Fórum Inovação Get Innovation: Smart Factories e Estado da Arte;
- 4 Newsletter Informativas, publicadas na imprensa regional;
- 5 Artigos, publicados na imprensa regional;
- 1 Brochura de divulgação de resultados, em formato digital; distribuição em 500 USB.

O referido projeto foi financiado pelo Portugal 2020, no âmbito do Programa Operacional Regional do Alentejo 2020.

LEZÍRIA + SUSTENTÁVEL

O projecto LEZIRIA+SUSTENTÁVEL, foi um projeto dinamizado em co-promoção com a CIMLT – Comunidade Intermunicipal da Lezíria do Tejo, que teve como objetivo central atuar sobre um conjunto de lacunas e oportunidades identificadas na área da sustentabilidade, criando atividades e ferramentas que contribuam para o reforço da capacidade empresarial das PME's através do incremento de competências, da facilitação de informação relevante e do estímulo à realização de diagnósticos precoces e da realização de escolhas estratégicas que conduzam à melhoria dos níveis de produtividade e da capacidade de criação de valor.

Enquanto objetivos definidos, este projeto pretende contribuir para melhorar e reforçar a envolvente externa às empresas, em particular melhorando as condições para a criação de modelos de negócios mais sustentáveis, isto com base no desenvolvimento de fatores imateriais de competitividade de natureza coletiva e na disponibilização de bens públicos capazes de induzir efeitos de arrastamento na economia através da disponibilização de informação relevante, da identificação de riscos e oportunidades e da indução da inovação na forma de atuar relativamente à sustentabilidade, deixando a reatividade e apostando na pro-atividade através da criação de produtos, serviços e modelos de negócio onde a sustentabilidade é vista como um fator de criação de valor e não como um constrangimento.

Ao longo do ano de 2018, a NERSANT em copromoção com a CIMLT, desenvolveram um conjunto de atividades, nas seguintes componentes de intervenção:

- Sensibilizar e Mobilizar para as Temáticas da Sustentabilidade da Cooperação para a Sustentabilidade
 - Benchmark e Divulgação de Casos de Sucesso na simbiose sustentabilidade + rentabilidade
 - 4 Sessões de Sensibilização e Mobilização
- Promover e Implementar práticas de Diagnóstico, Cooperação e Coopetição para a Sustentabilidade;
 - Benchmark de Metodologias de produção sustentável, eco-inovação e economia circular, aplicáveis às empresas e setores de atividade da região;
 - Estudo de identificação e Avaliação de Oportunidades de Criação de Redes de Circularidade, potenciadoras da cooperação e coopetição na região.
 - Criação e Implementação de metodologias de co-criação de redes de circularidade na região (estudo);
 - Desenvolvimento de Ferramentas de Diagnóstico e Auto-Avaliação | definição de planos estratégicos orientados a um futuro sustentável nas empresas, dos 4 macro-setores representativos da região: Agroflorestal (com ênfase no Agroindustrial), Metalomecânica, Transportes e Logísticas, Ambiente e Resíduos. (acesso: <https://leziria-sustentavel.nersant.pt/>)
- Atividades de Gestão, Acompanhamento, Controlo e Dinamização e Divulgação do projeto
 - 3 Revistas sobre a temática
 - 10 Anúncios, publicados na imprensa regional;
 - Fórum de Encerramento do projeto, com exposição
 - 1 Brochura de Divulgação de Resultados, em formato digital; distribuição em 500 USB.

O projeto em apreço foi financiado pelo Portugal 2020, no âmbito do Programa Operacional Regional do Alentejo 2020.

PPEC Ribatejo

O PPEC Ribatejo financiado pela ERSE no âmbito do Plano de Promoção da Eficiência no Consumo de energia elétrica visa a implementação em empresas do setor Agrícola e Industrial de dois tipos de soluções de eficiência energética, são elas:

- Tecnologia 1 – Bomba de Calor com Coletor Híbrido
- Tecnologia 2 – Iluminação tubular LED T8

Ao longo do ano de 2018 a NERSANT deu continuidade a este projeto que tem por objetivo sensibilizar as empresas para a questão da Eficiência Energética por um lado através da promoção da instalação de 40 Bombas de Calor para Águas Quentes Sanitárias (AQS), por via da substituição de Termoacumuladores Elétricos, com vista a reduzir o consumo de eletricidade no aquecimento de águas sanitárias, por outro, através da instalação de 8000 unidades de iluminação de alta eficiência, em substituição de equipamentos menos eficientes. São consideradas nesta medida a substituição de lâmpadas tubulares fluorescentes T8 por tubos LED de 9W, 18W e 26W.

Até ao final de 2018, havia sido concluída a instalação de 3.584 lâmpadas LED e 15 Bombas de Calor com coletores híbridos, com total de 34 empresas participantes. As quantidades de equipamento por empresa são as constantes nas tabelas abaixo:

	ILUMINAÇÃO LED			Total
	LED 9W	LED 18W	LED 26W	
ALCURTE - CURTUMES S.A.	6	45	78	129
ALFRIGO - COMÉRCIO DE EQ. DE HOTELARIA LDA	4	49	36	89
Arrozeiras Mundiarroz	15	162	0	177
Autembal, Lda	2	12	121	135
CABENA, LDA	1	80	70	151
CICOMOL SA	37	146	0	183
Compometal	21	5	63	89
DIVINIS, SA.	6	53	57	116
ECODEPUR, LDA.	62	24	79	165
FESTIVO COMEÇO, S.A.	60	129	0	189
GENIALIMPULSO - LDA	1	16	80	97
Henricarnes, Lda.	12	36	34	82
INSUFLAR, LDA	68	18	2	88
J.J.M. ESPERANÇA LDA	88	6	67	161
LEAIS & OLIVEIRA, LDA.	7	26	108	141
MADEIFÁTIMA - MADEIRAS LDA	68	2	0	70
MANUEL DOMINGOS APURA & FILHOS, S.A.	12	39	6	57
MOCARSIL, LDA	52	20	18	90
NICOLAU DE FREITAS, LDA	0	19	68	87
OLEOTORRES, LDA	79	9	43	131
Porto Alto, C.R.L.	17	159	1	177
PROGRESSO E VIDA, LDA	14	30	101	145
RTR, LDA	79	15	0	94
RUMIAGRO, SOCIEDADE UNIPESSOAL LDA	1	20	42	63
SOCIEDADE AGRO-PECUÁRIA CALDEIRINHA, LDA	0	0	80	80
SOCIEDADE LUSITANA DE DESTILAÇÃO, S.A.	0	66	81	147
TRANSFOR INDUSTRIA	70	59	48	177
TRIMNW, MOULDED PARTS AND MONWOVENS LDA	0	115	0	115
ZEZEROVO, S.A.	12	93	54	159
Total LED	794	1453	1337	3584

Nome Empresa	BOMBAS CALOR
Alcurte Curtumes, SA	1
AMÉRICO DUARTE PAIXÃO, LDA	1
CABENA, LDA	1
CARLA AGUIAR, UNIPessoal LDA	1
CICOMOL SA	1
FC2TEC - MANUTENÇÃO INDUSTRIAL, LDA	1
HENRIQUES & HENRIQUES S.A.	1
JOHANNES MATTHIAS JOZEF BAARS	1
OLEOTORRES, LDA	1
Porto Alto, C.R.L.	1
PROGRESSO E VIDA, LDA	1
RUMIAGRO, SOCIEDADE UNIPessoal LDA	1
SOCIEDADE AGRO-PECUÁRIA CALDEIRINHA, LDA	1
TRANSFOR INDUSTRIA	1
TRIMNW, MOULDED PARTS AND MONWOVENS LDA	1
Total Bombas de Calor	15

Em relação à medição e verificação das poupanças, contabilizou-se uma poupança total obtida de **567.281,85 kWh/ano** e um benefício total de **664.305,20 €** (calculado com base nos pressupostos do caderno técnico da ERSE). Durante o ano de 2018 foi solicitado e aprovado um pedido de prorrogação do projeto por mais 1 ano, pelo que o mesmo finalizará em Dezembro de 2019.

3. INTERNACIONALIZAÇÃO

RIBATEJO GLOBAL

O projeto “RIBATEJO GLOBAL - Promoção e capacitação do Ribatejo, apoiando a internacionalização das empresas e a atração de investimento estrangeiro”, foi aprovado no decorrer do ano de 2018 e visa promover a imagem, capacidades e potencialidades da Região junto de importadores, subcontratantes e investidores, permitindo aumentar as exportações e subcontratos por via do reconhecimento da qualidade da oferta de produtos e serviços e atrair investimento estrangeiro para a Região.

Tem como objetivos estratégicos os seguintes:

- Contribuir para o aumento do reconhecimento da qualidade das empresas, produtos e serviços da Região junto dos mercados externos;
- Promover a imagem e capacidades da Região a nível internacional, facilitando a internacionalização das empresas e dos seus produtos e serviços e a atração de investimento;
- Aumentar as exportações das PME da Região por via de uma maior utilização das ferramentas digitais/plataformas tecnológicas e de um maior conhecimento das características e especificidades de cada mercado como fator diferenciador e facilitador no mundo competitivo dos negócios internacionais;
- Aumentar o IDE na Região, utilizando não só as ferramentas já existentes mas criando novas ferramentas de apoio – criação do “Guia PromInvest in Ribatejo” e da Plataforma “PromInvest In Ribatejo”;
- Garantir a articulação dos principais atores da Região para a sua promoção a nível internacional e promover a atração de investimento – criação da Comissão Regional de Promoção Internacional e Atração de Investimento.

O projeto visa desenvolver um conjunto de ações de apoio à internacionalização, ao aumento das exportações e à captação de investimento, entre as quais:

- criação de uma plataforma "PromoInvest In Ribatejo" - plataforma eletrónica que tem como objetivo (potenciar e) facilitar as atividades de compra e subcontratação a empresas da Região, bem como apoiar e promover a realização de investimentos estrangeiros na Região.
- realização de um levantamento e caracterização das principais potencialidades e respetivos fatores distintivos da Região, sua oferta de produtos e serviços a promover junto dos mercados externos, bem como dos setores e oportunidades de investimento na Região;
- conceção de um vídeo e brochura de apresentação da Região, da sua oferta e tecido empresarial, bem como das oportunidades de investimento existentes – o “Guia PromoInvest in Ribatejo”;
- estratégia de marketing digital para promoção da Região, da sua oferta e tecido empresarial, bem como das oportunidades de investimento existentes para apresentação a potenciais importadores, subcontratantes e investidores nos mercados-alvo;
- operacionalização da Comissão Regional de Promoção Internacional e Atração de Investimento;
- ações promocionais da Região no exterior junto de importadores/compradores, subcontratantes e investidores – o “ROADSHOW PromoInvest RIBATEJO” nos EUA, Canadá, UE (Bruxelas), França, EAU e Brasil;
- identificação dos produtos da Região com maior potencial de entrada nos mercados prioritários (Argélia, Azerbaijão, Emirados Árabes Unidos, EUA, Panamá, Peru, República Dominicana, Taiwan, Ucrânia e Vietname);
- realização de várias missões inversas;
- organização de evento/mostra de promoção e de apresentação de potencialidades da Região, das suas empresas e produtos a potenciais importadores, subcontratantes e investidores em 2018 e 2019 (encontros de negócios - NERSANT BUSINESS 2018 e 2019).

NERSANT BUSINESS 2018

A edição de 2018 do NERSANT BUSINESS foi realizada no âmbito do plano de atividades previstas do projeto “RIBATEJO GLOBAL” para 2018. A ação decorreu em Tomar nos dias 15 a 17 de Outubro, contou com a presença de importadores de 38 países: Alemanha, África do Sul, Arábia Saudita, Argentina, Austrália, Bélgica, Brasil, Bósnia, Bulgária, Cabo Verde, Canadá, Colômbia, Emiratos Árabes Unidos, Equador, Estados Unidos da América, Finlândia, França, Holanda, Hong Kong, Hungria, Índia, Irão, Lituânia, Marrocos, México, Moçambique, Namíbia, Paraguai, Peru, Polónia, Qatar, Reino Unido, República Checa, Roménia, São Tomé e Príncipe, Senegal, Sérvia e Tunísia.

Foram muitos os sectores de atividade que estiveram representados, com destaque para a agroindústria, comércio de produtos agroalimentares e bebidas, construção civil e obras públicas, materiais de construção, energias renováveis/alternativas, metalomecânica, transportes e logística, tecnologias da informação e da comunicação (TIC), entre outros.

O NERSANT Business permite que cada um dos empresários portugueses que participam no evento possa reunir no mesmo espaço com empresários estrangeiros, com o objetivo de apresentar a sua empresa, o seu negócio, produto ou serviço e daí obter mais-valias comerciais. Há um trabalho prévio por parte da NERSANT no sentido de elaborar um calendário de reuniões B2B para cada um dos participantes e de acordo com os seus objetivos específicos, e que se realizaram nos primeiros dois dias do evento (15 e 16 de Outubro). O terceiro dia (17 de Outubro) foi dedicado a visitas às empresas portuguesas participantes. Participaram no evento mais de 80 empresas nacionais, tendo sido promovidos mais de mil encontros de negócios durante os dias de trabalho.

RIBATEJO BUSINESS INTELLIGENCE

O projeto “RIBATEJO BUSINESS INTELLIGENCE - Promoção e internacionalização da Região do Ribatejo de forma inteligente”, foi aprovado no decorrer do ano de 2018 e visa promover a imagem e capacidades da Região a nível nacional e internacional, atraindo importadores estrangeiros para a Região, aumentar as exportações da Região, potenciando não só ferramentas já existentes, mas também criando novas ferramentas de apoio, apostar no potencial e qualidade dos produtos e empresas da Região, identificação dos produtos da Região com maior potencial de entrada nos mercados prioritários, entre outros.

Este projeto tem como objetivos estratégicos os seguintes:

- Aumentar as exportações das PME da Região por via de uma maior utilização das redes de contatos, das ferramentas/plataformas tecnológicas e de um maior conhecimento das características e especificidades de cada mercado como fator diferenciador e facilitador no mundo competitivo dos negócios internacionais;
- Promover a imagem e capacidades da Região a nível nacional e internacional, facilitando a internacionalização das empresas e dos seus produtos e serviços;
- Fomentar o aumento das exportações das PME da Região e aumentar o grau de abertura ao exterior, tendo por base não só os canais tradicionais mas criando novas ferramentas de apoio e de análise aos mercados (Business Intelligence e vantagens comparativas);
- Disponibilização e recolha de informação de apoio que facilite o processo de internacionalização/exportação das PME da Região;
- Aumentar a competitividade das PME da Região por via de uma maior utilização dos fatores dinâmicos de competitividade, como a internacionalização;

O projeto pretende promover internacionalmente a Região, estando previstas 2 grandes componentes:

1. BUSINESS INTELLIGENCE - Ferramentas de apoio a uma internacionalização inteligente
2. RIBATEJO PROMOTION - Promoção/apresentação da Região, suas potencialidades e oferta

No âmbito do projeto vão ser realizadas as seguintes atividades:

- Realização de estudo de identificação dos produtos da Região com maior potencial de entrada nos mercados prioritários definidos (Costa do Marfim, Costa Rica, Eslováquia, Filipinas, Indonésia, Macau, Malásia, Roménia, Senegal e Uruguai);
- Levantamento de informação de “Business Intelligence” (BI), para os mercados visados;
- Levantamento dos principais procedimentos e barreiras de acesso a mercados, para facilitação do acesso das empresas da Região a esses mercados,
- Ferramenta informática que permita a pesquisa autónoma, direta e em tempo real, por parte de cada empresa, ao potencial de exportação dos seus produtos para um dos mercados prioritários, facultando de igual forma e automaticamente as informações reais relevantes sobre o seu produto no respetivo mercado (quantidades, preços, evolução nos últimos anos, principais clientes, principais concorrentes, custos de transporte, taxas aduaneiras, principais procedimentos e eventuais barreiras para o acesso a esses mercados);
- Promover e valorizar a Região e o tecido empresarial, através da organização de eventos/mostras promocionais no exterior de promoção e de apresentação de potencialidades da Região, das suas empresas e produtos – EVENTOS “RIBATEJO WEEK” em 3 mercados prioritários: Macau, Eslováquia e Uruguai;
- RIBATEJO EXPORT EVENT 2020, evento que visa a promoção e apresentação das potencialidades da Região, dos seus produtos e serviços perante importadores estrangeiros, bem como a diversas outras entidades de relevo de diversos países (empresários, representantes de associações comerciais e câmaras do comércio, entre outros).

No ano de 2018 foi iniciado o planeamento do projeto, não tendo ainda sido realizadas ações.

NEGÓCIOS NO MUNDO

O projeto “NEGÓCIOS NO MUNDO”, foi aprovado no decorrer do ano de 2018 e resulta de uma candidatura da AIP, ao SISTEMA DE INCENTIVOS “INTERNACIONALIZAÇÃO DAS PME”, na modalidade de PROJETOS CONJUNTOS, em co-promoção com sete associações empresariais: AEBB – Castelo Branco, NERA – Faro, NERBE, AEBAL – Beja, NERC – Coimbra, NERE – Évora, NERPOR – Portalegre e a NERSANT.

O presente projeto visa a organização de missões exploratórias aos mercados externos, a capacitação dos empresários para poderem compreender os mercados-alvo, a identificação de potenciais empresas importadoras e redes de distribuição e a divulgação das empresas e produtos.

O projeto encontra-se estruturado de forma a envolver diretamente 150 empresas de Portugal Continental que apresentam reduzidos valores de exportação, que procuram diversificar a sua presença no exterior, bem como a sua rede de parceiros internacionais em novos mercados. Adicionalmente, prevê-se que outras 400 empresas tenham contacto com o projeto.

Para o efeito, o projeto tem por base uma série de pesquisas, observação dos mercados e modos de ação que permitirão uma articulação eficaz entre os promotores e a concretização de objetivos comuns, que visam o sucesso das PME nacionais na internacionalização dos seus produtos e/ou serviços.

O projeto encontra-se estruturado em 7 grandes atividades:

- Atividade 1 - Divulgação do projeto
- Atividade 2 - Ciclo de Workshops - Aprender a Exportar
- Atividade 3 - Ciclo de Workshops - Mercados para Exportação
- Atividade 4 - Missões Empresariais
- Atividade 5 - Feiras no Exterior
- Atividade 6 - Missões Inversas
- Atividade 7 - Promoção externa da oferta nacional

No caso concreto e no que respeita a atividades NERSANT no projeto, iremos organizar em 2019 e 2020, missões empresarias aos mercados de Moçambique, Vietname, Canadá, Gana e Costa do Marfim, bem como Missões Inversas/NERSANT Business em 2019 e 2020.

No ano de 2018 foi iniciado o planeamento do projeto, não tendo ainda sido realizadas ações.

4. EMPREENDEDORISMO

Na senda dos anos anteriores, a Nersant continuou em 2018 a assumir-se como principal motor do ecossistema empreendedor do Ribatejo, reforçando cada vez mais essa posição, desenvolvendo um trabalho de apoio direto aos empreendedores e às novas empresas e ainda desempenhando um papel primordial enquanto ativo de promoção da ligação entre os empreendedores e os diversos players do ecossistema, nomeadamente, entidades do sistema científico e tecnológico, entidades financeiras, municípios, entidades oficiais, juristas, mentores, empresas já estabelecidas, entre outros.

Do ponto de vista prático, a associação manteve uma atuação integrada, que vai desde o fomento do empreendedorismo e continua até ao apoio técnico às empresas recém-criadas, passando pelas fases de maturação da ideia, capacitação dos empreendedores e dos projetos, apoio ao financiamento e instalação.

a. FOMENTO DO EMPREENDEDORISMO

No que respeito ao fomento do empreendedorismo, continuando a apostar no sucesso alcançado nas edições anteriores, a Associação implementou os três projetos de ensino do empreendedorismo nas Escolas da Região (EmpCriança, no 1º Ciclo; EmpreenderJovem nos 2º e 3º ciclos e EmpreEscola no Secundário). A Nersant considera que a cultura empreendedora deve ser fomentada desde a mais tenra idade, algo que as Escolas ainda não fazem uma vez que o Empreendedorismo continua a não estar integrado nos currículos escolares, pelo que, nesse sentido, estes projectos são fundamentais.

Em detalhe foi feito o seguinte:

EMPCRIANÇA

Realizou-se no ano letivo 2017/2018, a décima edição consecutiva deste projeto, que tem como principal objetivo sensibilizar as crianças do primeiro ciclo (3º e 4º anos) para o empreendedorismo e a atividade empresarial, com o intuito de estimular a capacidade de criação, observação e atuação dos alunos, dotando-os de competências empreendedoras.

Esta edição do EmpCriança, relativa ao ano lectivo 2017/2018, foi finalizada durante o 1º semestre do ano, tendo contado com a participação de 23 Escolas, 43 turmas e 812 Alunos, com a seguinte distribuição pelo território:

Projeto EmpCriança				
Promoção da Cultura Empreendedora no 1º Ciclo (3º e 4º ano) edição 2017/2018				
Município	Escola	Nº Escolas	Nº Turmas	Nº Participantes
Abrantes	Jardim-Escola João de Deus - Tramagal	1	1	9
Alcanena	EB 1 de Malhou	1	2	23
	EB1 de Minde	1	1	22
Constância	Centro Escolar de Montalvo	1	1	18
	Centro Escolar de Santa Margarida	1	1	13
Entroncamento	EB1 Zona Verde	1	5	102
	EB1 Bonito	1	3	62
	EB1 António Gedeão	1	1	24
Ferreira do Zêzere	Centro Escolar de Areias	1	1	18
	EB1/JI Águas Belas	1	1	15
Mação	EB 2,3/S de Mação	1	1	16
Sardoal	EB1 de Sardoal	1	3	57
Tomar	1º Jardim-Escola João de Deus - Tomar	1	1	21
	2º Jardim-Escola João Deus - Tomar	1	1	19
Torres Novas	Centro Escolar da Meia Via	1	2	42
	Centro Escolar de Assentis e Chancelaria	1	1	36
	Jardim-Escola João de Deus - Torres Novas	1	1	10
V. N. Barquinha	Escola Ciência Viva	1	6	120
Cartaxo	EB nº 3 do Cartaxo	1	1	25
	EB nº 2 do Cartaxo	1	2	36
	EB José Tagarro	1	5	105
	EB Marcelino Mesquita	1	1	14
	EB Vila Chã de Ourique	1	1	5

Para a devida implementação e sucesso do EmpCriança, edição 2017/2018, foi essencial a participação dos respetivos professores em dois Workshops, orientados para a capacitação inicial dos mesmos. Estes Workshops tiveram como objetivo dar a conhecer os objetivos da implementação, os conteúdos, a metodologia e os recursos pedagógicos a utilizar, de modo a sentirem-se capazes de dinamizar todas as atividades propostas, e a acompanhar a implementação junto dos alunos.

Com os conteúdos apresentados e recorrendo a um conjunto de ferramentas pedagógicas que foram disponibilizadas, nomeadamente o Guião do Professor, o Manual do Aluno, Apresentações PowerPoint, Filme, Banda Desenhada, Jogo da Glória, etc., os Professores dinamizaram o projeto com os seus alunos ao longo do ano letivo.

Este processo foi acompanhado por um trabalho de tutoria realizado junto dos professores participantes, quer através de visitas, quer através de contactos à distância para esclarecimento de dúvidas ou prestação de algum tipo de apoio necessário.

Finalizada a implementação do projeto, realizou-se a Sessão Final, a 18 de Abril, no Centro Cultural do Entroncamento, visando a apresentação a toda a comunidade, do trabalho realizado pelos alunos em torno dos conceitos de empreendedorismo, ou seja, nesta sessão foram apresentadas as ideias de negócio e cada uma das microempresas.

No segundo semestre de 2018, deu-se início a uma nova edição deste projeto, a décima-primeira, continuando-se a intervenção nas regiões do Médio Tejo e Lezíria do Tejo.

EMPREENDER JOVEM

A NERSANT organizou, no ano lectivo 2017/2018, a 5ª Edição do EMPREENDER JOVEM, programa dedicado aos alunos dos 2º e 3º ciclos do ensino básico (5º ao 9º ano), com o objectivo de fomentar junto destes jovens, as questões relacionadas com a temática do empreendedorismo e actividade empresarial, com vista a dotá-los das competências empreendedoras.

A edição teve o seu início, ainda em 2017, com a divulgação e receção de inscrições, e teve o seu desenvolvimento e finalização durante o primeiro semestre de 2018.

A quinta edição, contou com a participação de 7 Escolas, 21 turmas e 260 Alunos, com a seguinte distribuição pelo território:

Projeto EmpreenderJovem				
Promoção da Culturta Empreendedora nos 2.º e 3.º Ciclos, edição 2017/2018				
Município	Escola	Nº Escolas	Nº Turmas	Nº Participantes
Alcanena	Escola Sec. c/3º Ciclo de Alcanena	1	2	46
Constância	EB e Secundária Luís de Camões	1	7	13
Ferreira do Zêzere	EB 2,3/S Pedro Ferreiro	1	1	9
Entroncamento	EB 2,3 Dr. Ruy D'Andrade	1	4	83
Torres Novas	EB Manuel de Figueiredo	1	3	57
	Escola Profissional de Torres Novas	1	1	7
Rio Maior	Escola Básica de Marinhas do Sal	1	3	45

O projeto finalizou com a realizou-se uma Sessão Final, que consistiu na realização de um Peddy-Paper com as turmas participantes. A sessão teve lugar no dia 27 de abril de 2018 no Parque Ambiental de Santa Margarida, em Santa Margarida da Coutada, concelho de Constância.

Os alunos foram desafiados a percorrer um percurso com pistas, questões e provas sobre temas relacionados com o empreendedorismo, sob a orientação da Equipa Técnica da NERSANT num clima de animação, competição, dinamismo e empenho com a participação ativa de todos.

No segundo semestre de 2018, deu-se início ao desenvolvimento da sexta edição do programa.

EMPREESCOLA

Direccionado para os alunos do ensino secundário, via ensino e via profissionalizante das escolas da Região, a Nersant continuou a dinamizar o EMPREESCOLA.

O objetivo deste programa, é que os jovens adquiram e treinem competências empreendedoras, aproximando-os da realidade empresarial, e, desenvolvam um conjunto de conhecimentos, capacidades e atitudes que os torne mais autónomos na execução das suas tarefas, empreendendo, inovando e criando valor.

No ano lectivo 2017/2018, foi realizada a décima edição deste projeto, que contou com a participação de:



Conforme previsto na metodologia de implementação do projeto realizou-se, a 13 de abril, no Pavilhão Desportivo da cidade de Tomar, uma Sessão de Júri, na qual as equipas participantes apresentaram as suas ideias de negócio não só ao júri, mas a todo o público presente, na sua maioria, alunos, professores e dirigentes da comunidade escolar da Região.

A entrega de prémios às equipas vencedoras, realizou-se no dia 18 de abril, no Centro Cultural do Entroncamento, juntamente com a Sessão Final do EmpCriança. Foram vencedoras as seguintes equipas:

- Melhor Ideia Empresarial – Escola Secundária de Alcanena – Eucalygrape Leather
- Ideia Mais Inovadora – Escola Profissional de Tomar – Os Conventitos
- Melhor Trabalho de Equipa – Escola Verde Horizonte | Mação – The Perfect Gift

SESSÕES DE FOMENTO DO EMPREENDEDORISMO

Ainda no âmbito do fomento do empreendedorismo, no decorrer de 2018, os técnicos da equipa de empreendedorismo, estiveram presentes em representação na Nersant, a convite de algumas entidades, em Sessões de Fomento do Empreendedorismo, nomeadamente em sessões organizadas com esse intuito pelos IP de Santarém e Tomar, Escola Profissional de Salvaterra de Magos, Tagusvalley e outras entidades, de forma a chegar junto do público mais jovem e qualificado e dos ativos desempregados.

Nestas sessões, para além de se dar a conhecer o Ecosistema Empreendedor da Região e o trabalho desenvolvido pela Nersant em prol da real dinamização do mesmo, aproveitou-se as sessões para divulgar os programas de apoio ao empreendedorismo levados a cabo pela NERSANT, bem como o seu modelo de atuação, como também as diversas ferramentas de apoio que a Nersant coloca à disposição dos potenciais empreendedores, e os instrumentos de apoio financeiro, disponíveis para o apoio ao desenvolvimento de novas ideias.

APOIO À CRIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE NOVAS EMPRESAS

STARTUP SANTARÉM

Com a existência de uma infraestrutura como a STARTUP SANTARÉM, acreditada desde 2016 e membro da Rede Nacional de Incubadoras e das infraestruturas acreditadas para prestação de serviços no âmbito do Vale Incubação, continuou-se em 2018 a reunir condições para atrair, fomentar e prestar um apoio mais diferenciado aos projetos nascentes.

VALE INCUBAÇÃO

Em 2018, a Nersant, pela Startup Santarém, para além de ter continuado a prestar serviços de incubação às startups que tinham contratado esses serviços ainda em 2017, em resultado das candidaturas submetidas e aprovadas, no âmbito da 1ª Fase do Vale Incubação, começou a prestar esse mesmo tipo de serviços a startups, cujas candidaturas foram aprovadas nos primeiros meses do ano, na 2ª fase do programa. Deste modo, foram acompanhadas pela Startup Santarém, em 2018, 22 empresas nascentes.

SÍTIO DO EMPREENDEDOR

Em 2018 teve continuidade o programa de apoio à criação e desenvolvimento de novas empresas SITIO DO EMPREENDEDOR.



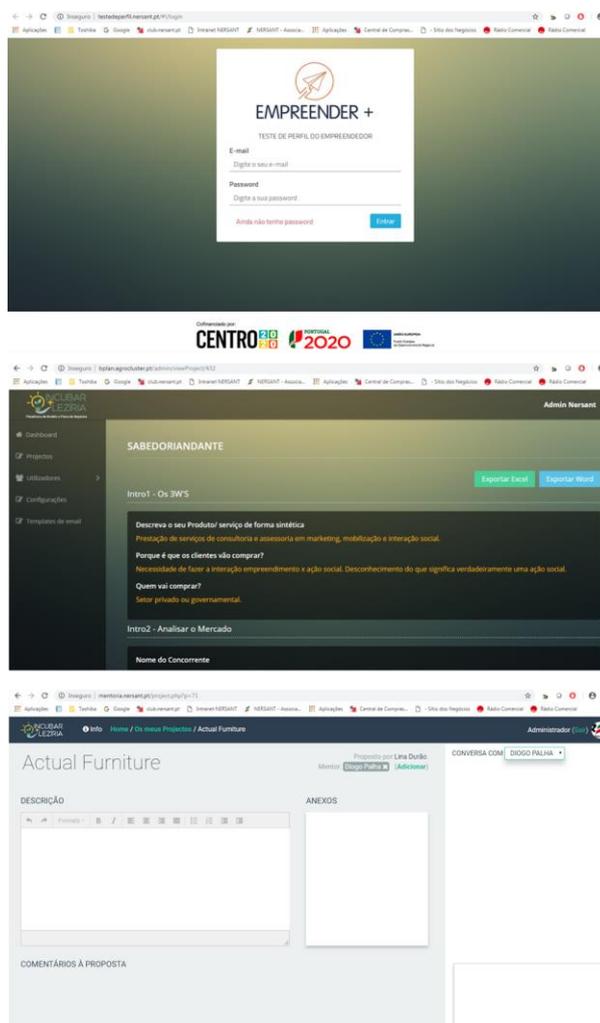
O SITIO DO EMPREENDEDOR é o “programa chapéu” da NERSANT no que respeita ao apoio aos empreendedores e à criação de novas empresas.

O portal <http://sitiadoempreendedor.nersant.pt>, continua a ser a face mais visível deste programa.

FERRAMENTAS

Foi sob o SITIO DO EMPREENDEDOR, que continuaram a ser disponibilizadas, em 2018, o conjunto de ferramentas de apoio aos empreendedores. Destacando-se:

- O teste de perfil do empreendedor - <http://testedeperfil.nersant.pt#!/login>;
- A ferramenta digital de apoio à maturação e definição do Modelo e do Plano de Negócios (<http://bplan.agrocluster.pt>);
- A plataforma de mentoria (<http://mentoria.nersant.pt>);
- Disponibilização de conteúdos de capacitação em forma de Webinar (disponíveis no canal youtube da Nersant).



APOIO TÉCNICO E CONSULTORIA

Com estas ferramentas, a equipa técnica da NERSANT, desenvolveu os processos de apoio à maturação das ideias e capacitação dos empreendedores.

Estes processos de apoio desenvolveram-se tanto em reuniões individuais como também em eventos coletivos, nomeadamente:

- Workshops de Capacitação;
- Sessões de Mentoria e apoio à afinação do Modelo de Negócios (Bancas Internas);
- Sessões de Apresentação de Projetos a potenciais Financiadores (Mercados de Financiamento).

No âmbito destes processos de apoio, no ano de 2018 foram recebidos 314 empreendedores, com a realização de pelo menos 1 reunião presencial.

Destas ideias resultou a elaboração de 80 Planos de Negócio e a criação de 65 novas atividades empresariais sedeadas na região.

PROGRAMAS DE ACELERAÇÃO DE IDEIAS

O Programa de Aceleração de Ideias é um programa inovador de apoio à aceleração de ideias, com vista à criação de startups. O programa, concebido e dinamizado pela NERSANT, pretende apoiar os

empreendedores na aceleração dos seus projetos e no encontro de financiamento, visando uma mais rápida operacionalização e entrada do projeto empresarial no mercado.

O programa compreende a realização de workshops de capacitação e consultoria especializada e dedicada, desde o processo de maturação das ideias de negócio à constituição formal das empresas.

Em 2018, realizou-se 1 Programa de 27 Abril – 17 Maio, com a duração de apenas 4 semanas (2 vezes por semana, à quinta e sexta-feira).

Cada um dos empreendedores participantes, trabalhou e afinou a sua ideia de negócio com o apoio de um consultor, quer presencialmente, em reuniões individualizadas, mas também com recurso à ferramenta Business Plan, onde cada uma das ideias de negócio foi trabalhada por etapas.

No final do programa, os empreendedores participantes tiveram a oportunidade de apresentar os seus projetos a um painel de potenciais financiadores.

FINANCIAMENTO

Reforçaram-se os canais de proximidade com diversas entidades decisivas no financiamento dos novos projetos, tais como o IEFP, a Garval e os Bancos. Sendo notório que em 2018, continuou o esforço da Nersant na dinamização de ações de aproximação entre empreendedores e potenciais financiadores, tendo-se realizado ao longo do ano 7 sessões de apresentação de projetos (Mercados de Financiamento), em que estiveram presentes nomeadamente, o Millennium, o Montepio, o Novo Banco, a CGD e o Crédito Agrícola e o BPI.

Pode-se dizer que, durante 2018, a NERSANT continuou a prestar um serviço de proximidade, no âmbito do fomento do empreendedorismo, tanto na sede como nos núcleos, quer em parceria com os Municípios quer com outras entidades, que fazem parte da rede do SÍTIO DO EMPREENDEDOR.

Prestação de Apoio Técnico à Consolidação de Projetos como EPAT no âmbito do PAECPE – Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego

Desde 2010 que a Nersant é entidade acreditada para prestar apoio técnico aos projetos de negócio desenvolvidos no âmbito do PAECPE, Programa de Apoio ao Empreendedorismo e Criação do Próprio Emprego, promovido pelo IEFP, tendo visto essa acreditação renovada em Junho de 2015, num evento realizado em Santarém.

Enquanto entidade prestadora de apoio técnico, cabe à Nersant trabalhar em estreita ligação com a empresa, elaborando, inicialmente, um plano de desenvolvimento, com base num diagnóstico completo da situação e das necessidades da empresa e dos promotores.

Posteriormente, a Nersant realiza visitas de acompanhamento mensais à empresa beneficiária do apoio técnico, com vista a acompanhar de perto o seu desenvolvimento e ir identificando as suas necessidades, prestando a Consultoria solicitada.

No âmbito desta acreditação, em 2018 foram alvo de acompanhamento 202 empresas, sendo 69 os acompanhamentos iniciados ao longo do ano, e foram apoiadas 80 novas candidaturas ao PAECPE.

5. Projetos Europeus

Esta foi uma área à qual se dedicou especial atenção durante o ano de 2018, tendo-se procurado a integração em diversas redes e a preparação de candidaturas em consórcio. Assim, durante o ano de 2018, a NERSANT integrou (ou apoiou a integração) nas seguintes 11 candidaturas a projetos europeus:

Nome do projeto	Programa	Promotor	Outros parceiros
EDIPUSOL	INTERREG SUDOESTE	Universidad de Burgos	Vários (PT, FR, ESP)
SMART POULTRY	INTERREG SUDOESTE	Universidad de Burgos	Vários (PT, FR, ESP)
CreATe	INTERREG SUDOESTE	FUNDACIÓN ECUUP	Vários (PT, FR, ESP)
AGRICONECT SUDOESTE 4.0	INTERREG SUDOESTE	Diputación de Almería	Vários (PT, FR, ESP)
SEED	INTERREG SUDOESTE	Diputación de Valencia	Vários (PT, FR, ESP)
S3C	INTERREG SUDOESTE	Diputación de Alicante	Vários (PT, FR, ESP)
ICT4WINE	INTERREG SUDOESTE	Universidad de Burgos	Vários (PT, FR, ESP)
ENLACE	INTERREG POCTEP	IVEAEMPA	Vários (PT, ESP)
FAROTIC	INTERREG POCTEP	EXTREMADURA AVANTE	Vários (PT, ESP)
INNOVAFOOD	INTERREG POCTEP	Associação para o Desenvolvimento do Regia Douro Park	Vários (PT, ESP)
RE DIGIT	INTERREG EUROPE	Regional Management Northern Hesse GmbH	Vários (SUE, PT, GR, ALEM, ROM, BG)

2.2.4. DEPARTAMENTO DE ASSOCIATIVISMO, MARKETING E EVENTOS

Associativismo

Novos Sócios

Por forma a reforçar o apoio no DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO DA REGIÃO DE SANTARÉM, durante o ano de 2018 houve um aumento de **152 novos associados**.

Evolução anual entre 1996 e 2018:

Ano	Total Associados	Novos associados	Taxa de crescimento	Ano	Total Associados	Novos associados	Taxa de crescimento
1996	504			2008	1361	97	7,13%
1997	556	52	9%	2009	1483	122	8,23%
1998	632	76	12%	2010	1593	110	6,91%
1999	685	53	8%	2011	1740	147	9,23%
2000	736	51	7%	2012	1865	125	7,18%
2001	785	49	6%	2013	2101	236	12,7%
2002	899	114	13%	2014	2284	183	8,7%
2003	971	72	8%	2015	2397	113	4,9%
2004	1031	60	6,17%	2016	2519	122	5,0%
2005	1111	80	7,21%	2017	2668	149	6,0%
2006	1196	85	7,14%	2018	2820	152	5,6%
2007	1264	68	5,4%				

A distribuição por Concelho é a seguinte:

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Dif 2017/18
Abrantes	115	120	131	135	146	156	167	188	205	219	229	243	249	6
Alcanena	49	56	59	65	75	82	86	90	96	98	104	107	246	2
Almeirim	26	27	28	30	32	36	43	57	64	66	68	76	254	9
Alpiarça	20	20	20	22	22	24	25	27	29	30	32	33	247	1
Benavente	74	80	92	105	110	118	127	147	168	175	186	193	254	7
Cartaxo	105	110	123	137	146	156	161	177	184	192	198	204	256	8
Chamusca	30	30	33	33	34	36	40	43	47	49	52	56	252	3
Constância	21	21	23	23	24	24	26	29	32	33	36	40	251	1
Coruche	27	28	30	32	33	34	35	43	49	50	55	55	252	1
Entroncamento	66	70	73	78	82	90	95	105	113	116	121	123	254	2

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Dif 2017/18
Ferreira do Zêzere	7	8	8	9	9	10	10	13	19	19	21	22	254	1
Golegã	13	13	13	14	16	18	19	20	23	24	24	27	255	1
Mação	17	17	18	18	18	19	20	25	25	25	26	27	257	2
Ourém	52	56	66	66	73	87	101	117	129	151	168	204	281	25
Rio Maior	24	25	26	39	44	47	56	63	66	68	70	77	277	20
Salvaterra de Magos	66	71	78	82	84	96	100	109	115	123	127	128	269	11
Santarém	181	190	202	216	233	253	266	306	333	345	366	389	285	26
Sardoal	11	11	12	13	15	17	17	17	18	19	20	20	262	2
Tomar	48	52	55	65	68	75	83	97	107	115	118	129	267	6
Torres Novas	168	172	177	194	207	227	233	251	263	273	284	292	270	8
V. Nova Barquinha	11	11	11	12	13	16	19	24	25	27	30	32	263	0
Outros	65	81	88	100	114	124	141	158	179	185	189	196	274	10
	1196	1264	1361	1483	1593	1740	1865	2101	2284	2397	2519	2668	2820	152

Em 2018, foi aprovada a adesão das seguintes **152 novas empresas**:

Empresa	Concelho	Empresa	Concelho
+RCRE - Engenharia e Consultoria, Lda.	Santarém	Kasabox, Lda.	Santarém
Abally, de Loraina da Rosa	Benavente	Laetitia Fernandes - ERA Abrantes	Abrantes
Adercereal, Lda.	Ourém	Limestone, Lda.	Santarém
ADNPRO - Unipessoal, Lda.	Tomar	Lisoter, SA	Ourém
Afimatex, da Costa Jacinto & Marques, Lda.	Tomar	Livretribo Leiteira, Lda.	Chamusca
AFV Retreats	Santarém	LuchyTarget, Lda.	Lisboa
AG - Clima, Climatização Racional, Lda.	Almeirim	Luisoliva - Lagar de Azeite, Lda.	Alcanena
Agmária Gomes de Sá Andrade	Rio Maior	Lusipaint - Unipessoal, Lda.	Santarém
Agroeno - Prestação de Serviços a Agricultura, Lda	Almeirim	Lusitan Interlude, Lda.	Chamusca
Agro-Pecuária Afonso Paisana, Lda.	Coruche	Magno Sabor - Restaurante, Lda.	Santarém
Agroturismo Quinta Casa Velha	Ourém	Manuel José C. Trincão, Lda.	Chamusca
Almácla - Importação de Materiais de Construção, Lda.	Salvaterra Magos	Marco Filie S. M. Ferreira	Salvaterra Magos
Amilcar Dias, Lda	Almeirim	Maria José Parreira da Silva, Lda.	Cartaxo
Ana Catarina Monteiro (Anazeites)	Abrantes	Maxical, Lda.	Ourém
Ana Dias - Transporte Passageiros, Lda.	Rio Maior	Maxifer - Armazéns de Ferro, Lda.	Sertã
André Gonçalo Ferreira Valentim	Santarém	Maxiganho, Unipessoal, Lda.	Rio Maior
ANKIX, Lda.	Santarém	Mercearia Pereira & Reis, Lda.	Ourém
Another Step, Lda.	Torres Novas	Micro-Agro, de Catarina Rodrigues, Unipessoal, Lda.	Santarém
António Rosário Duarte e Filhos, Lda	Santarém	Microlime - Produtos de Cal e Derivados, Lda.	Ourém
Antunes & Silvestre, Lda	Salvaterra Magos	Miguel Adriano, Unipessoal, Lda.	Almeirim
Apisraposo, Unipessoal, Lda.	Tomar	Miminho aos Avós - GERF, Lda.	Ourém

Empresa	Concelho	Empresa	Concelho
Aquimar - Mármore da Cumieira, Lda.	Ourém	Napperon, Lda.	Abrantes
Arablau - Higiene Profissional, Lda.	Alcochete	Nelson Agostinho Nascimento, Unipessoal, Lda.	Cartaxo
Artelonga, Lda.	Torres Novas	Nirita - Indústria de Componentes de Automovéis, Lda.	Santarém
Artigos Religiosos São José, Lda.	Ourém	Nivonuc, SA	Ourém
Aspigapex, Lda.	Rio Maior	Ocean Tendency, Lda.	Santarém
Associação dos Agricultores do Ribatejo	Santarém	Oleotorres, Lda.	Torres Novas
Bb & G - Alternative Worlwide Evironhental Solutions, Lda.	Ourém	Olimpio Borges, Unipessoal, Lda.	Rio Maior
Brás Antunes, Lda.	Santarém	Olinda Marques Carvalho Henriques	Rio Maior
Burgocódigo, Unipessoal, Lda.	Abrantes	OliveiraSaúde - Clinica, Lda.	Benavente
Cálculos Destemidos, Lda.	Salvaterra Magos	Ontrisports Solutions, Lda.	Rio Maior
Caracoltejo, Lda.	Abrantes	Pais Matias, Lda.	Santarém
Carla Maria dos Santos Marques	Cartaxo	Pão Nosso de Cada Dia - Padaria, Pastelaria, Lda.	Azambuja
Carlos Fernandes Rodrigues Santos	Salvaterra Magos	Pãodaria II, Lda.	Almeirim
Celicerca - Construções, Lda	Ourém	Paviwood - Pavimentos em Madeira, Lda.	Ourém
Cindual - Soc. Industrial de Fibras, Lda.	Tomar	Perfect Work - Medição de Obras, Lda.	Santarém
Citywater, Lda.	Torres Novas	Petalas Rápidas, Unipessoal, Lda	Santarém
Clever Performance, Lda.	Santarém	Pezinhos no Rio - Restauração, Unipessoal, Lda.	Constância
Clinica Médica e Reabilitação Física de Ponte de Sor, Lda.	Ponte de Sor	Pinheiro Bravo - Decoração de Interiores, Unipessoal, Lda.	Tomar
Coberaço, Lda.	Leiria	Plurigest, Lda.	Santarém
Construssar, Lda.	Sardoal	Presençelementar, Lda.	Ourém
Cxestores, Lda.	Ourém	Prime Alecrim	Cartaxo
D3M - Instalações de Redes de Gás, Lda	Sardoal	Promic Marianos - Atividades Hoteleiras, Lda	Ourém
Detalhes Cautelosos, Lda.	Rio Maior	PVC Sousa, Lda.	Ourém
DSH - Demolições com Sistemas Hidraulicos, Lda.	Torres Novas	Receitas do Cais, Lda.	Cartaxo
Durão Lopes - Global Solutions, Lda.	Santarém	Renov Homes Investimentos Imobiliário, Lda.	Almeirim
Edgar Jorge Santos	Almeirim	Requinte Pioneiro, Lda.	Cartaxo
Espaço Dois Novembro, Unipessoal, Lda.	Salvaterra Magos	Revelopinião, Lda	Ourém
Esteves & Patricio - Consulting, Lda.	Mação	Ribaglass - Comércio e Reparação de Vidro Auto, Lda	Benavente
Eurosov, Unipessoal, Lda.	Rio Maior	Rimorconta - Contabilidade e Consultoria, Lda.	Rio Maior
Expal , Lda.	Torres Novas	Rodrigues & Neves, SA	Ourém
Explazeite - Transformação de Azeites, Lda	Ferreira do Zêzere	Samogreen, Lda.	Benavente
Expofloresta - Comércio de Madeiras, Lda.	Azambuja	SIMEF - Emef Siemens, ACE	Entroncam ento
Fábricadalegria, Lda.	Rio Maior	Simões e Oliveira, Lda	Salvaterra Magos

Empresa	Concelho	Empresa	Concelho
Farmácia Central de Almeirim, Unipessoal, Lda	Almeirim	Sociedade Distribuidora de Gás - Agostinhos de Santarém, Lda.	Entroncamento
Fátima Expresso - Agência de Viagens e Turismo, Lda.	Ourém	Sociedade Hoteleira do Almonda, Lda.	Torres Novas
Fatiosarium - Indústria de Artigos Religiosos, Lda.	Ourém	Strange Fiction, Lda.	Salvaterra Magos
Feitor, Unipessoal, Lda.	Torres Novas	Surgimais - Contabilidade e Gestão, Lda.	Ourém
Forever Fitness, Lda	Rio Maior	Susano & Rosa, Lda.	Rio Maior
Gebomsa Portugal, SA	Benavente	SV Moveis, Lda.	Ourém
GiftSeason, Lda.	Rio Maior	Sweet Colours, Unipessoal, Lda.	Santarém
Grutas de Mira de Aire, SA	Porto Mós	Sweet Continuous, Unipessoal, Lda.	Rio Maior
Happy Drink, Lda.	Benavente	Switzer, Unipessoal, Lda.	Ourém
HCP Construtora Pavilhões Industriais, Lda.	Rio Maior	Techframe - Sistemas de Informação, S. A	Cascais
Hortomagos, Lda	Salvaterra Magos	Tentações à Medida - Promoção Imobiliária, Lda.	Alcanena
House 360 Santarém	Santarém	Teresa Gonçalves Cortesão - Unipessoal, Lda	Golegã
Já Está - Trafego e Serviços Logísticos, Lda.	Santarém	The South Express - Turismo Ferroviário e Industrial	Tomar
Jacinta J. Reis R. Oliveira (Hotel Lagoa Pastorinhos)	Ourém	Transcol - Cimentos e Argamassas, Lda.	Rio Maior
Jaime Manuel Gomes Guarda, ENI	Alvaizere	Transmãe - Soc. de Transportes, Lda.	Santarém
JCS D - Unipessoal, Lda.	Cartaxo	Transportes Palyro, Unipessoal, Lda.	Santarém
João Paulo Matias Bolieiro	Salvaterra Magos	Tropical Percentage, Lda	Benavente
João Pedro Pereira Batista, Unipessoal, Lda.	Cartaxo	Urbilazer - Explorações Turísticas, Lda.	Rio Maior
João Serras, Lda.	Mação	Valsabor, SA	Santarém
Joaquim Frazão - Drenagens, Lda	Rio Maior	Vendo o Mundo - Soc. Mediação Imobiliária, Lda.	Salvaterra Magos
José Manuel Marcelino Rei	Rio Maior	Vieira Graça e Companhia, Lda.	Abrantes
Judite Maria Gregório	Alpiarça	Wine Mansions, Lda	Almeirim

Reuniões

Reuniões em Empresas Associadas

Com o objectivo de continuar a apoiar e a informar os empresários em todo o distrito de Santarém, e por forma a estreitar a relação entre a associação e o tecido empresarial, durante o ano 2018 foram realizadas pelos técnicos da Nersant, **1.141 visitas** a empresas associadas.

Tipo	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Visitas a Empresas Associadas	201	235	483	577	677	663	860	1162	1039	895	1.141

Recrutamento de Associados

Tendo como principal objectivo informar os empresários da região sobre os projectos em desenvolvimento e aumentar a estrutura associativa Nersant, durante o ano 2018 foram realizadas pelos técnicos da Nersant, **197 reuniões** nas instalações de empresas não associadas de todo o distrito de Santarém.

Tipo	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Reuniões de Recrutamento	285	318	540	595	322	372	370	305	197

Reuniões em Empresas Não Associadas

Foram também realizadas pelos técnicos da Nersant, **219 reuniões** nas instalações de entidades e empresas não associadas de todo o distrito de Santarém.

Tipo	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Reuniões com Não Sócios Recrutamento	285	318	540	595	322	372	370	336	219

SEMINÁRIOS | Eventos

Durante o ano de 2018 foram realizados **65 seminários / sessões** de apresentação de projectos, em articulação entre a sede, em Torres Novas e os vários núcleos empresariais: Abrantes, Cartaxo, Ourém, Santarém e Benavente, com um total de **1.619** participantes.

Tema da Sessão	Local Realização	Data Realização	Nº Participantes
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	Startup Santarém	2018.01.29	23
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	Centro Negócios Ourém	2018.01.29	10
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	SEDE NERSANT Torres Novas	2018.01.30	13
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	CINRM Rio Maior	2018.01.30	4
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	Biblioteca Municipal Tomar	2018.01.31	10
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	Núcleo NERSANT Sorraia Benavente	2018.01.31	8
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	Auditório Municipal Coruche	2018.02.05	7
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	Auditório Qta Pratas Cartaxo	2018.02.06	8
Financiamento e Apoio às Empresas sessão de projetos NERSANT	Núcleo NERSANT Abrantes Alferrarede	2018.02.06	9

Tema da Sessão	Local Realização	Data Realização	Nº Participantes
SI Inovação Produtiva SI Empreendedorismo Qualificado e Criativo	Startup Santarém	20-02-2018	38
ISO 45001 vs OHSAS 18001	Startup Santarém	2018.02.27	66
Projeto SI2E - Médio Tejo	Paços do Concelho Mação	2018.02.28	18
Projeto SI2E - Médio Tejo	Auditório Centro Cultural Sardoal	2018.02.28	12
Projeto SI2E - Médio Tejo	Paços do Concelho Ferreira do Zêzere	2018.03.01	19
Projeto SI2E - Médio Tejo	Núcleo NERSANT Abrantes Alferrarede	2018.03.02	21
Encerramento de Contas e Orçamento de Estado 2018	SEDE NERSANT Torres Novas	2018.03.08	11
Encerramento de Contas e Orçamento de Estado 2018	Núcleo NERSANT Sorraia Benavente	2018.03.13	7
Robótica e Logística Digital	Startup Santarém	2018.03.21	25
Resíduos são Receitas Extraordinárias	Startup Santarém	2018.03.28	19
Como pode a bioeconomia ser uma mais-valia para minha empresa	SEDE NERSANT Torres Novas	2018.04.05	16
Legalidade na Hotelaria e Restauração	Hotel Cinquentenário Fátima	2018.04.10	52
Linha Capitalizar Mais	Santarém Hotel	2018.04.16	61
Desenvolvimento de Produtos de Valor Acrescentado	Santarém	2018.04.19	38
IoT e Segurança de Dados	Santarém	2018.05.02	56
Refabricar para Crescer	Startup Santarém	2018.05.09	18
Bioeconomia "Bioeconomia: Pontes para a internacionalização"	Santarém	17-05-2018	23
Rentabilidade em Movimento – A circularidade no setor da logística	Auditório Qta Pratas Cartaxo	23-05-2018	21
Questões Práticas sobre RGPD IPSS	Startup Santarém	2018.05.23	49
Questões Práticas sobre RGPD Empresas	Startup Santarém	2018.05.23	61
Ciência e Tecnologia como multiplicadores de Bioeconomia	Startup Santarém	07-06-2018	11
Otimização da Rentabilidade em Transportes e Logística	Startup Santarém	14-06-2018	21
Smart Factories e o Estado da Arte	Startup Santarém	21-06-2018	34
Debate "Desafios da Interioridade"	Biblioteca Municipal Abrantes	23-06-2018	25
Conferência Final do Projeto – "Conferência sobre Bioeconomia",	Startup Santarém	27-06-2018	38
Financiamento para o Turismo (SI2E Melhor Turismo Capitalizar +) sessão esclarecimento	Startup Santarém	02-07-2018	15
Financiamento para o Turismo (SI2E Melhor Turismo Capitalizar +) sessão esclarecimento	SEDE NERSANT Torres Novas	03-07-2018	11
Financiamento às Empresas Capitalizar Mais ADN Startup	Startup Santarém	09-07-2018	20
Financiamento às Empresas Capitalizar Mais ADN Startup	SEDE NERSANT Torres Novas	11-07-2018	24
Financiamento às Empresas Capitalizar Mais ADN Startup	Auditório Centro Negócios Ourém	12-07-2018	34
Desafio do Futuro para as Empresas (parceria CNIRM, AECRM e NERSANT)	Auditório CNIRM Rio Maior	16-07-2018	60

Tema da Sessão	Local Realização	Data Realização	Nº Participantes
Apoios e Financiamento às Empresas Sessão Apresentação: Vales Formação Modular Internacionalização	SEDE NERSANT Torres Novas	06-09-2018	24
Workshop: “Separar e Circular para Enriquecer” – Oportunidades associadas	Startup Santarém	10-09-2018	23
Apoios e Financiamento às Empresas Sessão Apresentação: Vales Formação Modular Internacionalização	Núcleo NERSANT Abrantes Alferrarede	10-09-2018	14
CALL MVP Portugal Ventures	Startup Santarém	11-09-2018	6
Apoios e Financiamento às Empresas Sessão Apresentação: Vales Formação Modular Internacionalização S2E	Cartaxo	12-09-2018	15
Apoios e Financiamento às Empresas Sessão Apresentação: Vales Formação Modular Internacionalização S2E	Startup Santarém	13-09-2018	15
Apoios e Financiamento às Empresas Sessão Apresentação: Vales Formação Modular Internacionalização S2E	Núcleo SORRAIA Benavente	17-09-2018	10
Apoios e Financiamento às Empresas Sessão Apresentação: Vales Formação Modular Internacionalização	OUREM	17-09-2018	16
Forum Encerramento L+S Agendas Locais : gestão de recursos	Cine-Teatro Chamusca	03-10-2018	126
Sessão Esclarecimento Vale Oportunidades Internacionalização (NB18)	Hotel Templários Tomar	16-10-2018	19
Espionagem Económica - Programa Proteção Conhecimento	SEDE NERSANT Torres Novas	24-10-2018	11
Espionagem Económica - Programa Proteção Conhecimento	Startup Santarém	25-10-2018	10
Marketing Digital: As mudanças de comportamento do consumidor da sua empresa	Startup Santarém	29-10-2018	48
Apresentação Projeto VIVER O TEJO (alunos Curso de Licenciatura em Turismo, Território e Patrimónios Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra)	SEDE NERSANT Torres Novas	14-11-2018	42
Dia Aberto Núcleo de Santarém	Startup Santarém	14-11-2018	77
Desafios da Economia Circular e da Indústria i4.0	Paços do Concelho OUREM	22-11-2018	24
Medida Vida Ativa QUALIFICA+ sessão de esclarecimento IPSS's	SEDE NERSANT Torres Novas	22-11-2018	7
Novo Regime dos Trabalhadores Independentes sessão esclarecimento	SEDE NERSANT Torres Novas	22-11-2018	20
Medida Vida Ativa QUALIFICA+ sessão de esclarecimento IPSS's	Startup Santarém	22-11-2018	12
Novo Regime dos Trabalhadores Independentes sessão esclarecimento	Startup Santarém	22-11-2018	12
Sustentabilidade é Competitividade	Paços do Concelho OUREM	22-11-2018	52
Formação Inicial Empreendedores DLD sessão de apresentação	SEDE NERSANT Torres Novas	20-12-2018	9
Formação Inicial Empreendedores DLD sessão de apresentação	Startup Santarém	20-12-2018	11

Meios de comunicação

Continuando a sua política de comunicação, a NERSANT, através do DAME, estabeleceu canais adequados na comunicação com os associados e com a restante comunidade empresarial. Nomeadamente:

Informação	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Associados	114	94	160	231	329	170	156	284	341

Certames em 2018

Durante o ano de 2018, realizou-se a: **XXIX FERSANT** – Feira Empresarial da Região de Santarém. Decorreu de **02 a 10 de Junho**, no CNEMA em Santarém, em paralelo com a Feira Nacional da Agricultura e do Ribatejo.

A junção de dois certames com tradição e impacto no mesmo local na mesma data continua a favorecer e beneficiar ambas as Feiras, reforçando o prestígio e dinamismo das duas iniciativas já com décadas de existência. Estratégia que resulta num grande sucesso, onde mais de **200 mil visitantes**, provenientes de todo o país, visitam o certame.

Certame	Nº Expositores								
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
FERSANT Feira Empresarial da Região de Santarém	71	75	74	70	70	75	71	70	69

Eventos Outdoor

Durante o ano 2018 a Nersant organizou vários eventos que proporcionaram actividades outdoor às empresas associadas e seus colaboradores.

CHALLENGER

O Challenger Nersant realiza-se anualmente desde 1996 e caracteriza-se por ser uma prova de desporto aventura que reúne, em ambiente de convívio e partilha, várias empresas da região. A iniciativa proporciona um dia e meio de grandes desafios e emoções, longe do stress da rotina profissional, o que constitui uma oportunidade única para as empresas motivarem os seus colaboradores. Através de desportos radicais e actividades de estratégia, os participantes desenvolvem o espírito de equipa, a liderança, a gestão do tempo, valores tão fundamentais no mundo dos negócios.

Data: 18 e 19 Maio 2018

Local: Rio Maior

Nº equipas: **18**

Grande Prémio Empresarial KARTING

Esta é uma prova de adrenalina, direccionada para o tecido empresarial, que desafia os audazes, amantes da velocidade ou simplesmente todos aqueles que queiram libertar o stress do dia-a-dia ao volante.

Data: 15 Setembro 2018
Local: Kartodromo de Almeirim
Nº Equipas: 18

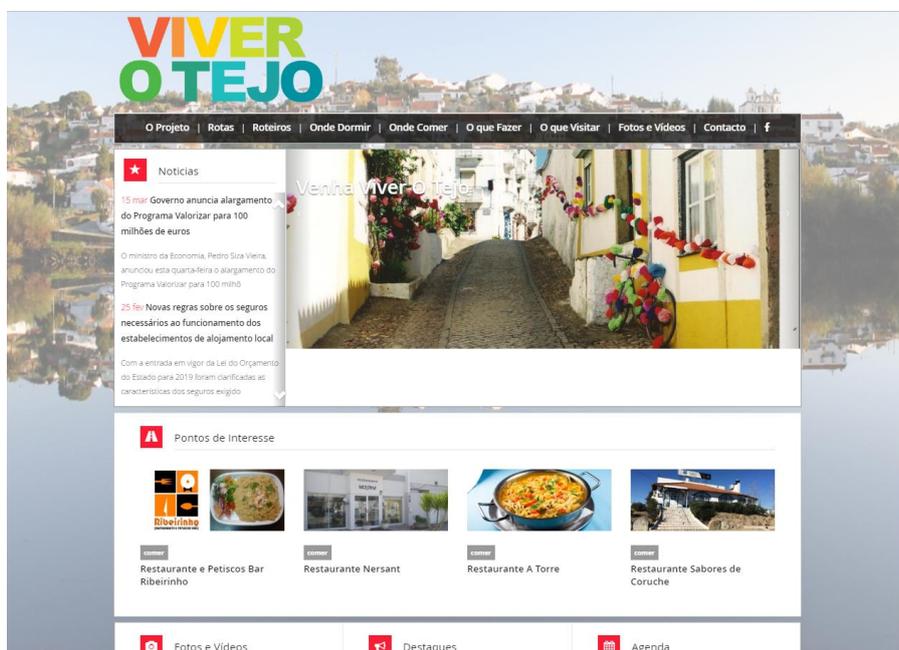
Alugueres

Tendo por objectivo rentabilizar as infra-estruturas e equipamentos existentes, em 2018 a Nersant continuou a efectuar alugueres:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Alugueres	45	31	14	13	10	10	11	24	36

Viver o Tejo

O **PROJETO VIVER O TEJO** assenta na valorização do Tejo como agente percursor da estratégia de desenvolvimento económico do Ribatejo, tendo como fator chave o seu potencial turístico diferenciado e de excelência. Neste sentido, este projeto tem por objetivo promover o Turismo na região do Ribatejo e aumentar a competitividade deste território.



Apesar de este ter sido um projeto inicialmente financiado, o mesmo já não o é hoje em dia, mantendo a associação o seu trabalho de divulgação do portal- www.viverotejo.pt - e da angariação de empresas para o mesmo.

Novos aderentes projeto e **portal Viver o Tejo 2018 = 41**

- Por atividade:
 - 20 restaurantes; 15 alojamentos e 6 de atividades de lazer
- Por concelho:
 - 5 Abrantes;
 - 3 Santarém
 - 4 Golegã;
 - 6 Ourém;
 - 10 Torres Novas;
 - 7 Rio Maior;
 - 4 Tomar;
 - 1 Almeirim;
 - 1 VRI

Este portal mostra ainda as diferentes possibilidades ao nível do alojamento, da restauração e dos eventos, onde as diversas empresas da região se encontram organizadas nos diferentes pacotes disponíveis.

Redes Sociais | Facebook Viver o Tejo

- Gostos 3 406
- Seguidores 3 354

Aderentes VIVER O TEJO	2012	2017	2018
	49	62	41

INICIATIVA Viver o Tejo 2018

A NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém recebeu no dia 14 de novembro na sua sede em Torres Novas, um grupo de alunos do curso de licenciatura de Turismo, Território e Patrimónios do Departamento de Geografia e Turismo da Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra, para conhecer o seu projeto Viver o Tejo, que integra a oferta turística regional.

Os 43 alunos, que iniciaram a visita de estudo precisamente na NERSANT, pretenderam com esta solicitação à NERSANT, conhecer a associação empresarial e os projetos tem desenvolvido na área do turismo, em particular, o projeto Viver o Tejo. À comitiva, foi apresentado o portal do projeto - www.viverotejo.pt - onde a NERSANT organiza e mostra, em diferentes rotas ou roteiros, a oferta turística do Ribatejo.

Na apresentação, a NERSANT fez questão de afirmar que, apesar de este ter sido um projeto inicialmente financiado, o mesmo já não o é hoje em dia, mantendo a associação o seu trabalho de divulgação do portal e da angariação de empresas para o mesmo diz respeito. Foi ainda referido que as empresas interessadas em mostrar-se neste portal, o podem fazer de forma totalmente gratuita.

2.2.5. DEPARTAMENTO DE FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO

Formação Modular Certificada

Com o objetivo de potenciar a empregabilidade da população ativa, nomeadamente dos empregados e desempregados, com especial enfoque nos que se encontram em risco de desemprego, através do aumento da sua adaptabilidade por via do desenvolvimento das competências requeridas no mercado de trabalho, a Nersant iniciou em Outubro o projeto de Formação Modular Certificada, tendo realizado **10 ações de formação**, num total de **375 horas**, em que participaram **187 formandos**.

As ações realizadas foram as seguintes:

Ação de formação	Carga horária	Estrutura	Data início	Nº formandos
Inteligência emocional	25	Sede	29/10/2018	16
Inteligência emocional	25	N. Santarém	12/11/2018	15
Língua espanhola - Atendimento	50	N. Ourém	19/11/2018	19
Liderança e motivação de equipas	50	Sede	21/11/2018	21
Marketing digital	25	N. Ourém	27/11/2018	19
Liderança e motivação de equipas	50	N. Santarém	27/11/2018	19
Noções básicas de socorrismo	50	N. Ourém	30/11/2018	22
Inteligência emocional	25	N. Cartaxo	03/12/2018	19
Língua espanhola - Atendimento	50	N. Ourém	04/12/2018	20
Animação para a 3ª idade	25	N. Ourém	13/12/2018	17

Formação à Medida

As ações de Formação à Medida das empresas pretendem dar resposta e fazer uma abordagem própria de problemáticas específicas das organizações, desenvolvendo o potencial humano nas mais variadas áreas de formação. No ano de 2018 foram realizadas ações de formação à medida em 11 áreas de formação.

As áreas abrangidas foram as Línguas, a Gestão e Administração, o Enquadramento na Organização, a Informática, o Marketing e publicidade, as Indústrias alimentares, o Direito, a Produção agrícola e animal, a Saúde, a Proteção de Pessoas e Bens e a Segurança e saúde do trabalho, num total de 82 ações e 1120 horas de formação, repartidas pelos cursos abaixo apresentados, o que originou o envolvimento de 932 formandos oriundos de 57 empresas da região.

As ações realizaram-se em Torres Novas, na Sede, e também nos cinco núcleos Nersant de Abrantes, Ourém, Santarém, Cartaxo e Sorraia e ainda nas empresas/entidades que solicitaram a prestação dos serviços de formação profissional do Departamento de Formação e Qualificação.

CURSO	Duração (horas)	Estrutura Responsável	Nº formandos
Atendimento ao cliente	8	N. Abrantes	14
Marketing digital	18	N. Abrantes	8
Norma NP EN ISO 14001:2015	16	N. Abrantes	15
NORMA NP EN ISO 9001:2015	16	N. Abrantes	15
Regime Geral de Proteção de Dados – RGPD	8	N. Abrantes	15
Folha de Cálculo – avançado	18	N. Cartaxo	8
Primeiros Socorros	8	N. Cartaxo	9
Regime Geral de Proteção de Dados – RGPD	8	N. Cartaxo	16
Segurança e Saúde no Trabalho	15	N. Cartaxo	8
Ergonomia no Posto de Trabalho	8	N. Ourém	11
Inglês de Negócios	35	N. Ourém	8
MS Excel Avançado	21	N. Ourém	17
MS Excel Intermédio para Não Financeiros	21	N. Ourém	5
Primeiros Socorros	12	N. Ourém	8
Regime Geral de Proteção de Dados – RGPD	8	N. Ourém	11
Segurança em Trabalhos em Altura	8	N. Ourém	16
Segurança na Manobra de Máquinas em Obra	16	N. Ourém	20
Segurança na manobra de motosserras, camião com grua e tratores com guincho	12	N. Ourém	16
Segurança na Manobra de Retroescavadora, Trator, Motorroçadora e Motosserras	12	N. Ourém	14
Segurança na operação de empilhadores	12	N. Ourém	16
Segurança na Operação de Empilhadores	8	N. Ourém	10
Aplicação de Produtos Fitofarmacêuticos	35	N. Santarém	16
Atendimento ao cliente	12	N. Santarém	11
Código dos Contratos Públicos	21	N. Santarém	14
Condução Segura e Eficiente de Empilhador e Multifunções	12	N. Santarém	10
Condução Segura e Eficiente de Empilhador e Multifunções	12	N. Santarém	11
Espanhol Inicial	25	N. Santarém	11
Folha de Cálculo - Iniciação + Avançado	35	N. Santarém	14
Francês Inicial	25	N. Santarém	8
Inglês Inicial	48	N. Santarém	10
Liderança, Motivação e Gestão de Equipas	14	N. Santarém	7
Marketing digital	18	N. Santarém	15
Movimentação manual de cargas	8	N. Santarém	8
Operação de Equipamentos de movimentação de cargas	25	N. Santarém	14
Prevenção e Combate a Incêndios	12	N. Santarém	10
Prevenção e Combate a Incêndios	12	N. Santarém	10
Prevenção e Combate a Incêndios	12	N. Santarém	8
Regime Geral de Proteção de Dados – RGPD	8	N. Santarém	18
Segurança na Operação de Empilhadores	10	N. Santarém	7
Segurança na Operação de Empilhadores	10	N. Santarém	9
Aplicação de Produtos Fitofarmacêuticos	35	N. Sorraia	13
Atendimento ao cliente	8	N. Sorraia	8
Atendimento ao cliente	8	N. Sorraia	11
Atendimento ao cliente	8	N. Sorraia	16
Atendimento ao cliente	8	N. Sorraia	14
Atendimento ao cliente	8	N. Sorraia	18
Atendimento ao cliente	8	N. Sorraia	18
Atendimento ao cliente	8	N. Sorraia	18
Folha de Cálculo – avançado	18	N. Sorraia	13

CURSO	Duração (horas)	Estrutura Responsável	Nº formandos
Inglês Empresarial	25	N. Sorraia	13
Liderança, Motivação e gestão de equipas	14	N. Sorraia	16
Regime Geral de Proteção de Dados – RGPD	8	N. Sorraia	15
Segurança na operação de empilhadores	12	N. Sorraia	12
Segurança na Operação de Empilhadores	8	N. Sorraia	14
Aplicação de Produtos Fitofarmacêuticos	35	Sede	15
Atendimento ao cliente	8	Sede	6
Facebook para empresas - Utilização Estratégica	15	Sede	10
Folha de Cálculo – avançado	18	Sede	13
Higiene e Segurança Alimentar - Formação De Atualização Para Manipuladores de Carnes e Seus Produtos	4	Sede	7
Higiene e Segurança Alimentar - Formação De Atualização Para Manipuladores de Carnes e Seus Produtos	4	Sede	5
Higiene e Segurança Alimentar - Formação De Atualização Para Manipuladores de Carnes e Seus Produtos	4	Sede	4
Higiene e Segurança Alimentar - Formação Inicial Para Manipuladores de Carnes e Seus Produtos	15	Sede	9
Higiene e Segurança Alimentar - Formação Inicial Para Manipuladores de Carnes e Seus Produtos	15	Sede	3
Marketing digital	18	Sede	14
Marketing digital	18	Sede	12
NP EN ISO 9001:2015	16	Sede	9
Primeiros Socorros	12	Sede	12
Primeiros Socorros e Combate a incêndios	8	Sede	12
Primeiros Socorros e Combate a incêndios	8	Sede	10
Regime Geral de Proteção de Dados – RGPD	8	Sede	16
Segurança na operação de empilhadores	8	Sede	9
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Sede	8
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Sede	5
Segurança na Operação de Empilhadores e Porta Paletes	8	Sede	6
Segurança Na Operação De Equipamentos De Movimentação De Cargas	8	Sede	5
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Sede	13
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Sede	9
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Sede	13
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Sede	10
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Sede	5
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Sede	13
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Sede	9

Formação Pedagógica Inicial de Formadores

Com o objetivo de dotar os futuros formadores com técnicas e métodos pedagógicos que lhes permitam ministrar ações de formação de qualidade, foram realizadas 8 ações a que correspondem 722 horas de formação, envolvendo a participação de 78 formandos, durante o ano de 2018, nas seguintes estruturas da NERSANT:

CURSO	Duração	Estrutura Responsável	Nº formandos
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	92	Torres Novas	13
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Ourém	10

CURSO	Duração	Estrutura Responsável	Nº formandos
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Abrantes	8
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Santarém	8
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Ourém	10
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Torres Novas	9
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Torres Novas	10
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Sorraia	10

Preparação das IPSS para certificação da qualidade

Este projeto tem como objetivo a preparação e Implementação do Sistema de Gestão da Qualidade segundo a Norma NP EN ISO 9001:2015 nas Entidades da Economia Social e, ao mesmo tempo, preparar cada Instituição para a Qualificação de acordo com os níveis de qualificação da Segurança Social.

No ano de 2018 continuou-se a implementação nas seguintes instituições:

- ✓ APPACDM de Santarém
- ✓ Santa Casa da Misericórdia de Abrantes
- ✓ Santa Casa da Misericórdia de Tomar

Ainda em 2018 foram 3 as entidades da Economia Social que concluíram, com o apoio da Nersant, o processo de preparação e implementação do Sistema de Gestão da Qualidade de acordo com o referencial ISO 9001 e Manuais da Segurança Social, estando em condições de proceder à auditoria de preparação à auditoria de concessão da certificação:

- ✓ Associação de Socorros Mútuos Montepio Nossa Senhora da Nazaré de Torres Novas
- ✓ Fundação Antero Gonçalves
- ✓ Lar São Mateus

De realçar que as seguintes instituições realizaram a auditoria de certificação durante o ano de 2018, encontrando-se já certificadas pela Norma NP EN ISO 9001:2015:

- ✓ Associação de Socorros Mútuos Montepio Nossa Senhora da Nazaré de Torres Novas
- ✓ Lar São Mateus

O Lar São Mateus, além da certificação pela Norma NP EN ISO 9001:2015 viu reconhecido que o seu sistema está em conformidade com os respetivos Modelos de Avaliação da Qualidade do Instituto de Segurança Social (Nível C).

MOVE PME

Projeto de Formação-Ação "MOVE PME"

O MOVE PME desenvolve ações de formação para Micro, Pequenas e Médias Empresas, de modo a reforçar a capacidade de gestão e a competitividade e inovação empresarial, criando assim condições para uma melhor adaptação ao mercado global e a um contexto de incerteza em que as empresas estão inseridas.

As atividades de formação são organizadas combinando formação em sala, complementada com a consultoria personalizada na empresa, na metodologia formação-ação, contextualizando as problemáticas específicas, analisando-as e estabelecendo planos estratégicos para o médio e longo prazo.

Em 2018 deu-se continuidade ao projeto, tendo-se iniciado em **72 empresas** e realizadas 22388 horas, repartidas de acordo com o seguinte:

Ação	Horas realizadas
Organização e Gestão	187
Organização e Gestão	166
Implementação de Sistemas Gestão	349,5
Organização e Gestão	552
Implementação de Sistemas Gestão	451,5
Implementação de Sistemas Gestão	893,5
Organização e Gestão	850,5
Implementação de Sistemas Gestão	1587
Implementação de Sistemas Gestão	1735
Organização e Gestão	1097,5
Economia Digital	1658
Implementação de Sistemas Gestão	1698,5
Organização e Gestão	1477
Gestão Estratégica	806
Organização e Gestão	1791
Implementação de Sistemas Gestão	1842
Internacionalização	1686
Organização e gestão	1466
Economia Digital	1553
Internacionalização	541

Melhor Turismo 2020

O projeto MELHOR TURISMO 2020 é um programa de formação-ação (formação e consultoria) desenvolvido pela NERSANT em parceria com a CTP - Confederação do Turismo Português, direcionado às empresas do setor do turismo. Tem como objetivos aumentar a capacidade de gestão das empresas participantes, promover a reorganização, a inovação e a mudança e promover a qualificação dos seus recursos humanos em domínios relevantes.

As atividades de formação são organizadas combinando formação em sala, complementada com a consultoria personalizada na empresa, na metodologia formação-ação, contextualizando as problemáticas específicas, analisando-as e estabelecendo planos estratégicos para o médio e longo prazo. Em 2018 deu-se continuidade ao projeto, tendo-se iniciado em **10 empresas** e realizadas 3802 horas, repartidas de acordo com o seguinte:

Ciclo	Horas realizadas
Planeamento	506,5
Temático	358,5
Planeamento	1458,5
Planeamento	1019,5
Planeamento	459

Nersant Executive Coach

Para garantir o sucesso das empresas é necessário superar uma série de desafios, nomeadamente, eficácia na gestão, permanente melhoria de competências, formar e manter equipas de alto desempenho, aumentar vendas e receitas.

Desenvolver o talento de todos os que lidam diariamente com as pressões resultantes da conjugação dos vários fatores e que estejam capacitados para tal, é o objetivo do Nersant Executive Coach.

A formação é constituída pelas temáticas Economia Regional, Gestão e estratégia, Inovação e competitividade, Ferramentas digitais e tem um total de 16 horas de duração.

A 2ª edição desta formação realizou--se entre 20 de Julho e 19 de Outubro de 2018 com a presença de 27 formandos.

2.2.6. DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO, COMUNICAÇÃO E ELECTRÓNICA

Em 2018, o DTICE continuou a prestação de serviços NERSolutions e Economia Social.

2.2.6.1 NERSolutions

Relativamente ao NERSolutions, o DTICE possui o seguinte leque de serviços:

- Desenvolvimento de sites personalizados
- Desenvolvimento de sites de comércio eletrónico
- Desenvolvimento de Ferramentas ERP
- Desenvolvimento de Ferramentas CRM

Contamos atualmente com 89 empresas que usufruem dos serviços acima identificados, Mantendo uma constante ligação aos atuais aderentes a nível de manutenção, atualização de conteúdos e de imagem.

2.2.6.2 Portal da Economia Social

Através do Portal da Economia Social em <http://www.esocialsantarem.com/>, a NERSANT continua a disponibilizar às Instituições uma ferramenta onde seja possível a divulgação de todo o tipo de informação relevante para o habitual funcionamento. Divulgação de atividades, agenda, vagas em equipamentos sociais, ofertas de emprego, necessidades de produtos e/ou serviços e georreferenciação de equipamentos, entre outras. Para a população em geral, pretendemos facilitar informação de todos os equipamentos sociais do distrito de Santarém, possibilitando uma mais fácil procura de qualquer tipo de serviço na área da Economia Social: vagas, localização, serviços, ofertas de emprego.

Durante o ano de 2018 o Portal da Economia Social apresentou um total de 17.000 visitantes distintos que visitaram o Portal 335.000 vezes.

A Intranet GesINOV Social tem como objetivo normalizar processos e/ou serviços através de um conjunto de formulários eletrónicos, o acesso mais fácil à informação de qualquer processo e/ou serviço, redução do tempo dispêndio em qualquer processo comparativamente com o papel, maior facilidade na centralização e partilha de informação e maior controlo por parte da gestão de topo, bem como de todos os intervenientes.

Foi lançado também a possibilidade das Instituições da Região de Santarém possuírem um site tipo, dando assim visibilidade às Instituições que até agora não possuíam uma presença na Internet sem qualquer custo.

2.2.6.3 Portal NERSANT

Compete ao DTICE a atualização permanente dos conteúdos do Portal NERSANT bem como a sua manutenção. De realçar que no ano de 2018 o Portal NERSANT apresentou um total de 115.000 visitantes distintos que visitaram o Portal 570.000 vezes. O Portal NERSANT apresenta, em média, a visita de 315 utilizadores diferentes por dia.

Páginas mais visitada: Notícias, Agenda, Academia NERSANT e Newsletters

Origem das visitas: Facebook: 52.000 (48.500 versão mobile), Google (41,000)

2.2.6.4 Serviços Internos

Além do helpdesk a colaboradores e manutenção de todo o parque informático, o DTICE assegurou a continuidade na melhoria da Intranet com o desenvolvimento contínuo desta ferramenta de trabalho corporativo, essencial ao bom funcionamento da NERSANT.

O upgrade desta ferramenta mantém-se uma prioridade que tem permitido reduzir ainda mais os processos que outrora eram feitos com a ajuda do papel.

2.3. ESTRUTURAS DESCENTRALIZADAS

2.3.1. NÚCLEO DA NERSANT DOS CONCELHOS DE ABRANTES, CONSTÂNCIA, MAÇÃO E SARDOAL

Visita às Empresas.

Com o objetivo de continuar a apoiar e a informar os empresários de abrangência do Núcleo de Abrantes, e de forma a estreitar a relação entre a associação e o tecido empresarial, foram realizadas 174 visitas em 2018 (empresas associadas da Nersant). Foram ainda realizadas 39 visitas a outras empresas não associadas.

Associativismo

Como resultado do trabalho que a Nersant desenvolve junto das empresas da região, a Associação reforçou o número de associados no ano 2018. O núcleo de Abrantes angariou 14 novos sócios.

Formação profissional

A Formação é uma área muito procurada pelas empresas da região, e o apoio que a Nersant presta nesse sentido é visível nas várias ações de formação. O núcleo de Abrantes coordenou no ano 2018 um total de 5 cursos e ainda uma ação de Formação Pedagógica Inicial de Formadores (90h). A Formação realizada destinou-se a ativos de empresas associadas e não associadas, pois os cursos foram no âmbito da Formação Não Financiada. No total, o Núcleo acompanhou 156 horas de Formação Não Financiada.

Seminários

Em 2018, foram realizadas pelo Núcleo de Abrantes 5 Sessões de esclarecimentos de projetos que a Nersant desenvolve para a região, tanto para as empresas sócias, como para não sócios e também para a área do Empreendedorismo e para a Economia Social (IPSS).

Realizou-se também no dia 23 de Junho um Seminário na Biblioteca Municipal de Abrantes, sobre “Os Desafios da Interioridade”, e teve como orador convidado João Paulo Catarino, Presidente da Unidade de Missão de Valorização do Interior.

Aluguer de Instalações

No que diz respeito aos alugueres, no ano de 2018 o Núcleo Nersant de Abrantes alugou uma sala à empresa de trabalho temporário “Tempo-Team”, de Janeiro a Dezembro.

Feiras e Certames – Festa dos Municípios – Abrantes e Mação

O Núcleo Nersant de Abrantes promoveu a iniciativa “FEIRA EMPRESARIAL” que decorreu de 22 a 24 de Junho, na cidade de Abrantes.

Esta iniciativa teve como objetivo divulgar o tecido empresarial da abrangência do Núcleo NERSANT dos concelhos de Abrantes, Constância, Mação e Sardoal. Nesta Feira Empresarial estiveram várias empresas da região representadas com stand’s.

O NABT também participou no ano 2018 nas Festas Concelhias dos concelhos de Constância (30, 31 Março e dias 01 e 2 Abril), Mação (27 Junho a 01 Julho) e Sardoal (21 a 23 Setembro), num espaço facultado gratuitamente pelas respetivas autarquias, para divulgar os seus serviços e os associados.

2.3.2. NÚCLEO DA NERSANT DO CARTAXO

Visita às Empresas.

O apoio à competitividade empresarial, é um eixo prioritário da atuação do Núcleo do Cartaxo, a intervenção desta área de atividade está orientada para induzir nas empresas, direta ou indiretamente, dinâmicas que permitam responder com sucesso às novas exigências dos mercados, prestando informação e serviços técnicos de âmbito empresarial, desencadeando processos eficazes em áreas como a cooperação, formação, empreendedorismo, internacionalização, inovação e financiamento.

O reforço da competitividade empresarial assenta sobretudo no desenvolvimento de serviços e projetos de apoio, na divulgação de informação e elaboração de candidaturas a sistemas de incentivos e outras formas de apoio ao investimento e financiamento. Assim, no ano de 2018, o Núcleo do Cartaxo, nos Concelhos do Cartaxo, Rio Maior e Azambuja, realizou 235 reuniões aos associados e potenciais associados.

Associativismo

O Núcleo Nersant do Cartaxo contribuiu para o reforço da estrutura associativa da NERSANT, ao angariar 34 novos sócios durante o ano de 2018.

Formação profissional

Relativamente à Formação não financiada/à Medida, o Núcleo do Cartaxo realizou 49 horas em 2018.

Seminários

Em 2018, foram realizados pelo Núcleo do Cartaxo 3 Sessões de Apresentação de Projetos “Financiamento e apoio às empresas” e um seminário sobre o tema: Desafios e Incentivos as empresas.

2.3.3. NÚCLEO DA NERSANT DE SANTARÉM

Visita às Empresas.

O Núcleo Nersant de Santarém, durante o ano de 2018, manteve a sua dinâmica em termos de visitas às empresas de modo a continuar a apoiar e informar os empresários da sua área de abrangência. Desta forma, com o intuito de dar a conhecer as actividades e os projectos em desenvolvimento, foram realizadas um total de 183 visitas: 155 a empresas associadas, 6 visitas/reuniões com empresas não associadas e 22 reuniões de recrutamento de novos sócios

Associativismo

Durante o ano de 2018, no âmbito das várias reuniões realizadas, o Núcleo Nersant de Santarém contribuiu para o aumento da estrutura associativa da NERSANT, angariando 39 novos sócios.

Formação profissional

O Núcleo NERSANT de Santarém realizou um total de 519 horas de Formação Profissional: 75 horas de formação financiada e 444 horas de formação não financiada (Formação Pedagógica de Formadores – 90h e Formação não Financiada – 354h)

Seminários

Durante o ano de 2018, o Núcleo Nersant de Santarém organizou 8 Seminários /Sessões Networking de apresentação de projectos em diversas temáticas, direccionadas para as empresas da região.

2.3.4. NÚCLEO DA NERSANT DE OURÉM

Visita às Empresas.

O Núcleo NERSANT de Ourém, durante o ano de 2018, manteve a sua dinâmica em termos de visitas e apoio às empresas, conseguindo desta forma estreitar o relacionamento entre a associação e o tecido empresarial do concelho.

Nas várias reuniões presenciais realizadas, os empresários ficaram a conhecer o portfólio de atividades, assim como os projetos em desenvolvimento da associação. Foi igualmente facultado apoio técnico direto nas empresas. Neste âmbito, foram realizadas um total de 293 visitas, respetivamente: 240 reuniões com empresas associadas e 53 Reuniões de Recrutamento de novos sócios.

Associativismo

Durante o ano de 2018, no âmbito das várias reuniões de recrutamento realizadas, o Núcleo NERSANT de Ourém contribuiu para o aumento da estrutura associativa da NERSANT, tendo sido angariados 26 novas empresas para a estrutura associativa.

Formação profissional

Durante o ano de 2018, o Núcleo NERSANT de Ourém, nas diferentes modalidades de formação profissional, realizou um total de 17 ações de formação, perfazendo 428 horas, repartidas pelas seguintes tipologias: Formação Pedagógica de Formadores – 180h (2 ações), Formação à Medida das Empresas - 173h (12 ações), Formação Medida Cheque Formação – 50h (2 ações) e Formação Modular Certificada – 25h (1 ação).

Seminários

Durante o ano de 2018, o Núcleo NERSANT de Ourém organizou 6 Seminários / Sessões de Apresentação de Projetos, em diversas temáticas, direccionadas para as empresas da região,

2.3.5. NÚCLEO DA NERSANT DA REGIÃO DO SORRAIA

Visita às Empresas.

Durante 2018, o Núcleo do Sorraia continuou a apoiar e a informar os empresários, na sua área de intervenção nos concelhos Coruche, Salvaterra de Magos e Benavente de forma a estreitar a relação entre a associação e o tecido empresarial, quer através deste apoio técnico, quer através de reuniões com os associados e potenciais associados, onde foram apresentados os serviços e actividades da associação.

Foram realizadas 132 reuniões a empresas da região, em que 74 foram a empresas associadas, 10 de apresentação de projetos a não sócios, 2 de recuperação de sócio e 26 para angariação de novos associados.

Associativismo

Em 2018, no âmbito das reuniões efectuadas, o Núcleo Nersant do Sorraia conseguiu 13 novos sócios para a estrutura da Associação e recuperou 2 sócios. Para a realização deste objectivo, foi determinante as reuniões efectuadas nas Empresas.

Formação profissional

O Núcleo do Sorraia realizou em 2018 as seguintes acções de Formação Profissional:

- Academia Nersant : 14 acções | 176 horas | 193 formandos
- Formação Formadores: 1 acção | 10 formandos

Seminários

Em 2018 foram realizados pelo Núcleo do Sorraia 3 sessões apresentação de projectos e 1 seminário sobre o tema: Encerramento de Contas e Orçamento de Estado de 2018.

Aluguer de Instalações

Durante o ano de 2018, o restaurante continuou alugada á Empresa “ Restaurantes Sol Nascente de José Carlos Costa”.

Existiu o aluguer do auditório no dia 30 de Outubro à empresa Sagar, Lda, e o aluguer da sala de informática à empresa sócia Almeida e Mateus, Lda nos dias 16 e 30 de Outubro.

Torneio de Golf

Numa organização conjunta do Santo Estêvão Golfe e da NERSANT realizou-se, no dia 10 de Novembro, o Torneio de Golfe NERSANT. O torneio pretendeu reunir, num ambiente descontraído, empresários, gestores e colaboradores de empresas, organizações e associações que exerçam a sua actividade em Portugal. O torneio foi disputado por equipas de 2 jogadores, na modalidade de Stableford. Participaram 12 equipas.

2.3.6. CIES – CENTRO INOVAÇÃO EMPRESARIAL DE SANTARÉM

Empresas Incubadas

O CIES – Startup Santarém foi oficialmente inaugurado a 19 de Março de 2016.

Em 2018 entraram 17 Empresa na Startup de Santarém em diversas modalidades de incubações:

- Em sala individualizada - duas empresas
- Em regime de coworking partilhado – seis empresas
- Em regime incubação Virtual – nove empresas

Adesão de empresas 2018 por Trimestre

Lista de Novas Empresas Incubadas	Data de Adesão				
	Modelo incubação	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
António Jorge Gomes Nunes	Coworking	X			
ETC – Empresa Turismo Cultural	coworking	X			
Ribatecequi, Lda.	Coworking	X			
Spiritamicis, Lda.	Virtual	X			
Serlutis´s Unipessoal, Lda.	Virtual	X			
Soditud, Lda.	Coworking	X			
Tiago Sampaio Marques Leite	Virtual	X			
+ RCRE, Lda.	Coworking		X		
Adequatedomain, Lda.	Virtual		X		
Perfectopinion, Lda.	Virtual		X		
SGS, Lda.	Sala Individual		X		
Sandra Espadanal, Lda.	Virtual		X		
Ideal Sumario, Lda.	Coworking			X	
Circular Unipessoal, Lda.	Virtual			X	
FormiTV, Unipessoal, Lda.	Virtual				X
Associação Praça Maior	Virtual				X
Margem Inquestionável, Lda.	Sala Individual				X

Ao final de 2018 a Startup Santarém | CIES está completa em termos de ocupação, estando confirmada a sua expansão.

Sessões/ Seminários

Durante o ano de 2018 foram sendo realizadas nas instalações do CIES, para além de ações de formação, diversas ações de divulgação de Projetos NERSANT, sessões de esclarecimentos sobre temas, na nossa ótica de relevância para empresário e empreendedores.

Ações Desenvolvidas pela Sede	
20-02-2018	SI Inovação Produtiva SI Empreendedorismo Qualificado e Criativo
27-02-2018	ISO 45001 vs OHSAS 18001
28-03-2018	Resíduos são Receita extraordinária
31-03-2018	Robótica e Logística Digital
19-04-2018	Programa de aceleração – como vender a Bioideia
09-05-2018	Refabricar para crescer
09-05-2018	Programa de aceleração – O Pitch e os seus desafios
14-05-2018	Sessão Júri – Acelerador Bio Ideias
16-05-2018	Sessão 15º - Poliempreeende
17-05-2018	Realização Pitch final – BioWare
23-05-2018	Questões práticas dobre RGPDIIPSS
23-05-2018	Questões práticas dobre RGPDIEmpresas
25-05-2018	Nersant Executive Coach - Internacionalização
07-06-2018	Ciência e Tecnologia como multiplicadores Bioeconomia
14-06-2018	Fórum Inovação – Get Innovation
14-06-2018	Otimização Rentabilidade Transportes e Logística
21-06-2018	Smart Factories e o Estado da Arte
27-06-2018	Conferência final – sobre Bioeconomia
02-07-2018	Seminário Projetos Financiamento consultoria e Turismo
06-09-2018	AgriEmpreeende – Workshop – Destruição criativa
07-09-2018	AgriEmpreeende – Workshop – Os 3 w's e a produção
10-09-2018	Separar e Circular para enriquecer
09-07-2018	Linha Capitalizar +
11-09-2018	CALL MVP Portugal Ventures
17-09-2018	Apresentação projetos Vale Incubação
21-09-2018	AgriEmpreeende – programa de aceleração
27-09-2018	AgriEmpreeende – programa de aceleração – Produtos Mínimos
28-09-2018	AgriEmpreeende – programa de aceleração – os números
28-09-2018	Nersant Executive Coach – Formação Consultores
28-09-2018	Seminário - Marketing de conteúdos
04-10-2018	AgriEmpreeende – programa de aceleração
25-10-2018	Espionagem Económica – Programa proteção conhecimento
29-10-2018	Marketing Digital – Mudanças de comportamento do consumidor da sua Empresa
21-11-2018	Seminário RGPDI – Questões Técnicas

Ações Desenvolvidas pelo Núcleo de Santarém	
02-02-2018	Financiamento e Apoio as Empresas de Turismo
02-07-2018	SI2E – Melhor Turismo Capitalizar +
09-07-2018	Capitalizar + ADN Startup
13-09-2018	Vales Formação Modular SI2E - Internacionalização
14-11-2018	Dia Aberto Núcleo Santarém
28-11-2018	Medida Vida Ativa Qualifica + IPSS
28-11-2018	Novo Regime trabalhadores Independente
20-12-2018	Formação Inicial Empreendedores DLD

3. RELATÓRIO ECONÓMICO E FINANCEIRO

3.1. Considerações Gerais

Durante o ano de 2018, a atividade da Nersant foi muito diversificada, nomeadamente no desenvolvimento de projetos de apoio às empresas e na preparação de candidaturas das empresas a alguns sistemas de incentivos. Foi um ano em que se privilegiou na divulgação de informação especializada, no incentivo à participação dos empresários e das empresas em programas de consultoria e formação, no empreendedorismo, internacionalização, inovação e cooperação.

A Nersant continua a apostar em projetos que possam potenciar a capacitação e a competitividade das nossas empresas.

3.2. Evolução do Activo.

O Activo obteve um crescimento de 15,0%, atingindo o montante de **18.274.141,52€**, contra **15.883.958,74€**, em 2017. O Activo não Corrente registou uma diminuição de 190.992,43€ (-2,1%). No que diz respeito ao Activo Corrente, registou uma evolução positiva de 39,0% (+2.581.175,21€), devido ao aumento dos créditos a receber dos projetos em curso (+2.702.067,03€), do Estado (+11.957,36€) e Diferimentos (+19.687,05€).

Rúbrica							Evolução
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2017/2018
Activo Não Corrente	9.356.089,83€	9.420.477,07€	9.370.231,03€	9.398.994,00 €	9.263.968,14 €	9.072.975,71 €	-2,1%
Activo Corrente	12.322.736,25 €	8.926.548,71€	7.250.334,19€	7.824.666,55 €	6.619.990,60 €	9.201.165,81 €	39,0%
Total do Activo	21.678.826,08 €	18.347.025,78 €	16.620.565,22 €	17.223.660,55 €	15.883.958,74 €	18.274.141,52 €	15,0%

No Activo Não Corrente, especial destaque para a diminuição dos Investimentos Financeiros em -14,56% (-94.781,39€).

No Activo Corrente, há que referir a alteração/separação do método de contabilização dos créditos de clientes e quotizações, tendo havido uma diminuição de 93.635,96€, resultantes de Imparidades realizadas.

3.3. Fundos Patrimoniais.

Em 2018, os Fundos Patrimoniais cresceram 1,02% (+ 92.495,44€), com especial destaque para os Resultados Transitados +25,48% (+ 283.437,83€).

3.4. Passivo.

Em 2018, o Passivo aumentou (+33,77%), com alguns aumentos importantes, em especial os Diferimentos – Passivo Corrente (+ 3.909.391,13€). Por sua vez, nos Financiamentos Obtidos – Passivo Não Corrente, houve uma diminuição de 152.739,54€ (-32,33%) e também uma diminuição significativa nos Fornecedores, em -208.302,89€ (-21,95%).

Apesar da diminuição das dívidas a fornecedores e ligeiro aumento nos financiamentos obtidos passivo corrente (126.454,87€), há que registar o valor elevado das verbas por receber das despesas já incorridas nos projectos (1.396.273,13€):

Descricao	Valor Por Receber
MOVE PME proj. 0457	326 321,00 €
Melhor Turismo 2020 Proj. 0274	36 716,96 €
Formação Modular Certificada Centro 002758	34 234,11 €
Formação Modular Certificada Alentejo 002759	35 089,42 €
PAECPE	186 657,80 €
EMPREENDER + Proj. 000035	199 159,25 €
BioWare Proj. 016163	14 873,66 €
Get Innovation	60 193,88 €
Lezíria + Sustentável	67 277,42 €
IDERCEXA Projeto 0330	20 019,43 €
INOVFIN 36273	57 139,41 €
Ribatejo Global Proj. 37631	134 579,67 €
Futur.E. PGI05001	20 823,83 €
Ribatejo Business Intelligence Proj. 0030	3 159,61 €
RING - Ribatejo Inovação na Gestão proj.0054	19 822,24 €
EXPORTRIBATEJO 2020 proj. 0027	1 438,92 €
PPEC	36 265,86 €
Ribatejo Empreende	34 844,64 €
Certificasant	10 484,67 €
Emp + Alentejo	7 466,33 €
Export Intelegence	51 706,71 €
Incubar + Lezíria	31 723,63 €
InovPME	3 526,70 €
Promotejo	2 747,98 €
	1 396 273,13 €

3.5. Amortizações

Em 2018 registamos uma diminuição das amortizações (-15,9%€), quando comparado com 2017, tendo atingido o montante de 101.799,88€.

O valor continua a estar muito influenciado com a renovação de algumas das viaturas da Nersant, nomeadamente com automóveis eléctricos e Plug-in, os quais permitiram poupar significativamente nos combustíveis e nos impostos, em especial a Tributação Autónoma que incide sobre os veículos.

3.6. Análise à Estrutura de Rendimentos.

Os aspectos mais relevantes, comparativamente a 2017, são os seguintes:

Os Rendimentos diminuíram 25,45%:

1. Os serviços prestados aumentaram 18,72%, passando de 1.989.144,86€, em 2017, para 2.361.530,27€, em 2018;
2. Os subsídios à exploração diminuíram de 1.944.855,76€ em 2017, para 984.768,33€ em 2018, uma diminuição de 49,37%;

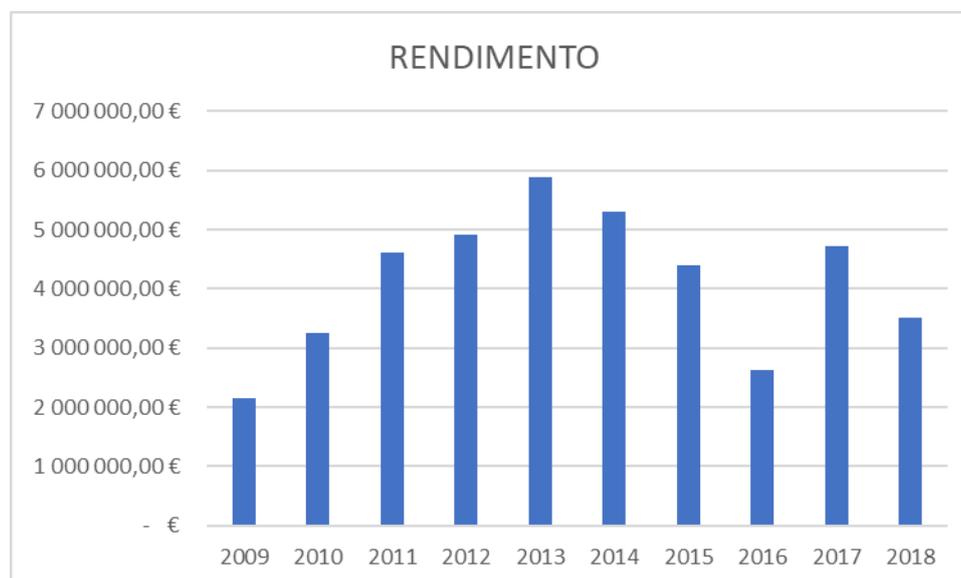
3. Os Outros Rendimentos e Ganhos, decresceram 23,49%, evoluindo de 204.600,68€ (em 2017) para 156.547,20€, em 2018;

Em 2018, o peso dos subsídios à exploração na estrutura total de proveitos da associação foi inferior a 50%, sendo a percentagem mais baixa dos últimos 6 anos:

Ano	2014	2015	2016	2017	2018	EVOLUÇÃO
Rendimentos						
Totais	5.310.624,54 €	4.387.384,86 €	2 623 338,17 €	4 719 949,14 €	3 518 834,73 €	-25,45%
Prestação de serviços	2.298.496,41 €	2.146.399,33 €	1 508 965,62 €	1 989 144,86 €	2 361 530,27 €	18,72%
% dos Rendimentos	43,28%	48,92%	57,52%	42,14%	67,11%	59,26%
Subsídios à exploração	2.517.400,01 €	1.816.500,62 €	945 861,13 €	1 944 855,76 €	984 768,33 €	-49,37%
% dos Rendimentos	47,40%	41,40%	36,06%	41,21%	27,99%	-32,09%

Evolução dos RENDIMENTOS		
Ano	RENDIMENTOS	Taxa de Crescimento
2009	2.148.871,90 €	-13,24%
2010	3.244.166,26 €	51,00%
2011	4.607.108,08 €	42,01%
2012	4.920.841,98 €	6,80%
2013	5.876.950,93 €	19,43%
2014	5.310.624,54 €	-9,63%
2015	4.387.384,86 €	-17,38%
2016	2 623 338,17 €	-40,21%
2017	4 719 949,14 €	79,92%
2018	3 518 834,73 €	-25,45%

Evolução dos Rendimentos de 2009 a 2018:



3.7. Análise à Estrutura de Gastos

Os Gastos registaram uma diminuição de **23,55%**, relativamente a 2017, em linha com os Rendimentos. Os Gastos totalizaram, em 2018, o montante de 3.388.272,06€. Esta forte diminuição está influenciada pela redução dos Fornecimentos e Serviços Externos (-1.076.711,42€) e dos Outros Gastos e Perdas (-79.832,47€).

Em 2018, registamos um ligeiro aumento nos gastos correntes, muito devido ao início do pagamento da eletricidade na Startup de Santarém, no reforço das deslocações às empresas com o desenvolvimento dos projetos MOVE e Melhor Turismo e nas obras de Conservação realizadas no Auditório e Pavilhão de Exposições, em Torres Novas.

No que diz respeito aos Gastos com Pessoal, houve a necessidade de reforçar a estrutura, nomeadamente no apoio aos projetos de Formação Ação. Em 2018, os Gastos com Pessoal cresceram 8,74%, comparativamente a 2017:

ANO	GASTOS COM PESSOAL	EVOLUÇÃO
2010	441.399,09 €	
2011	511.415,09 €	15,86%
2012	572.119,08 €	11,87%
2013	724.170,19 €	26,58%
2014	831.898,66 €	14,88%
2015	836.394,14 €	0,54%
2016	852.291,86 €	1,90%
2017	728.817,48 €	-14,49%
2018	792.532,97 €	8,74%

3.8. Resultado Antes Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos.

O EBITDA em 2018, foi de 289.881,97€, tendo sido inferior a 2017 (+474.647,94€).

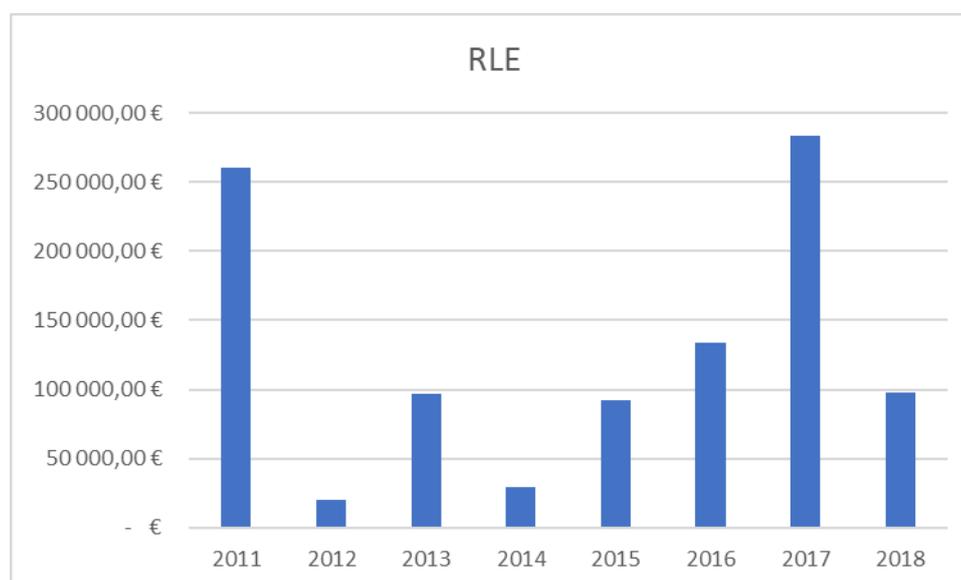
3.9. Juros e Gastos/Rendimentos Similares

Os Resultados com Juros e Gastos/Rendimentos Similares do exercício continuam a demonstrar uma evolução negativa do desempenho da função financeira da associação, apesar de terem melhorado 12,20% (-7.989,36€). Os atrasos no recebimento dos Projetos co-financiados, obrigam ao recurso sistemático do financiamento bancário, por períodos mais longos. Os resultados foram negativos em 57.519,42€ (65.508,78€, em 2017).

3.10. Resultado Líquido do Exercício

Em 2018, o resultado líquido do exercício foi de **99.567,08€**, verificando-se uma diminuição de 183.870,75€ (-64,87%), face a 2017. Registe-se a evolução dos resultados líquidos.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
RLE	260.351,54 €	19.738,67 €	97.108,77 €	28.879,17 €	91.950,48 €	133.578,81 €	283.437,83€	97865,55 €



3.11. Diferimentos

Os diferimentos considerados dizem respeito a alguns subsídios e prestações de serviços que irão ser recebidos em 2019, bem como a relação das verbas aprovadas para cada um dos Projectos e que cuja realização se concretizará nos anos seguintes.

3.12. Análise aos Indicadores de desempenho

3.12.1. Indicadores.

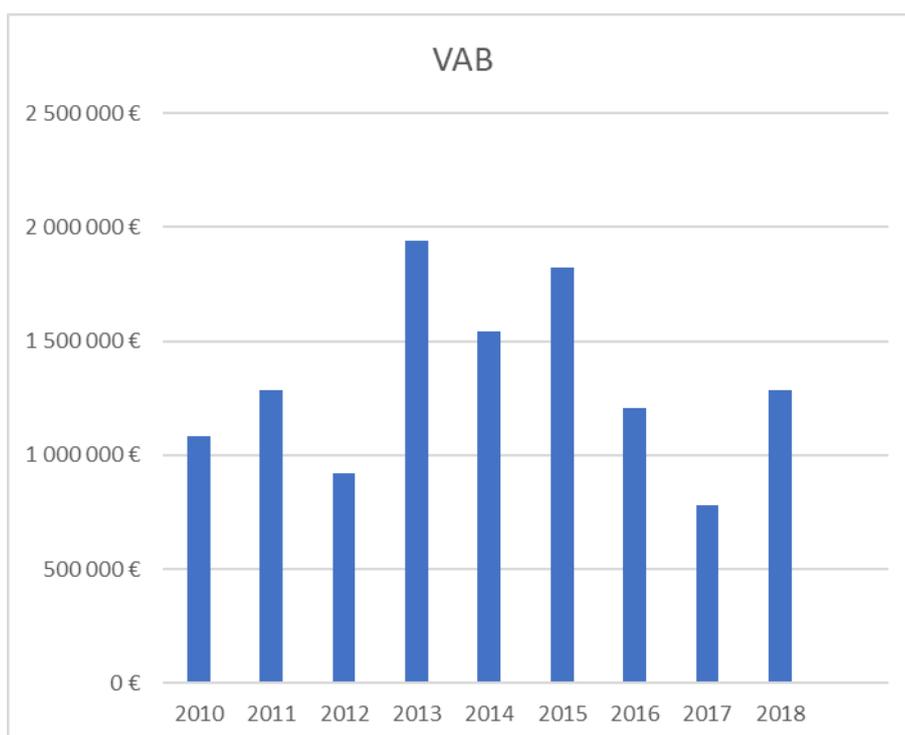
Indicador	2014	2015	2016	2017	2018	Evolução
Rentabilidade das Vendas	1,26%	4,28%	8,85%	14,25%	4,14%	-70,95%
Rentabilidade do Capital	0,33%	1,05%	1,51%	3,12%	1,07%	-65,71%
Rentabilidade do Activo	0,16%	0,55%	0,78%	1,78%	0,54%	-69,66%
Cobertura do Imobilizado	115,85%	107,00%	106,65%	103,11%	104,62%	1,46%
Fundo de Maneio	607.447,00 €	656.179,00 €	625.234,00 €	288.557,00 €	419.306,00 €	45,31%
Liquidez Geral	107,30%	109,95%	108,68%	104,56%	104,77%	0,20%
Liquidez Imediata	1,36%	2,27%	0,77%	1,69%	0,55%	-67,46%
Liquidez Reduzida	107,30%	109,95%	108,68%	104,56%	104,77%	0,20%
Solvabilidade Total	90,54%	111,32%	105,43%	133,46%	100,78%	-24,49%
Autonomia Financeira	47,52%	52,68%	51,32%	57,17%	50,19%	-12,21%
Endividamento	52,48%	47,32%	48,68%	42,83%	49,81%	16,30%
Capacidade Endividamento	87,00%	87,00%	88,00%	95,00%	97,00%	2,11%
VAB	1.543.299,00 €	1.825.552,00 €	1.203.597,00 €	778.750,00 €	1.287.275,00 €	65,30%
EBITDA	332.809,05 €	323.892,14 €	337.720,46 €	474.647,94 €	289.881,97 €	-38,93%
Cash Flow	172.050,00 €	193.867,00 €	258.164,00 €	-159.419,00 €	199.665,00 €	226,31%
PRAZO MÉDIO RECEBIMENTO CLIENTES	149	55	129	69	71	2,90%

Na análise aos indicadores, poderemos considerar que são positivos, apesar das Imparidades e Provisões realizadas neste exercício, e confirmam alguma estabilidade e solidez da Nersant. Estamos perante uma gestão que procura ser muito equilibrada e eficiente dos recursos da Nersant. Não poderemos deixar de realçar que as atividades/negócios gerados pela Associação não muito em sintonia com a adesão das empresas associadas.

3.12.2. Evolução do VAB

Há um aumento do VAB, com algum significado (+65,30%):

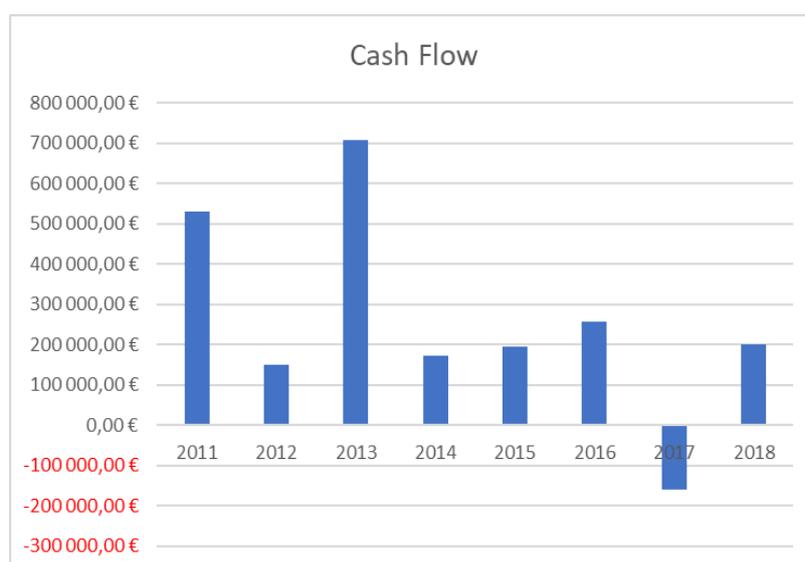
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
VAB	1 081 088 €	1 286 078 €	919 550 €	1 940 378 €	1 543 299 €	1 825 552 €	1 203 597 €	778 750,00 €	1 287 275,00 €



3.12.3. Evolução do Cash Flow.

O cash-flow foi positivo(+ 226,31%), invertendo a situação negativa de 2017:

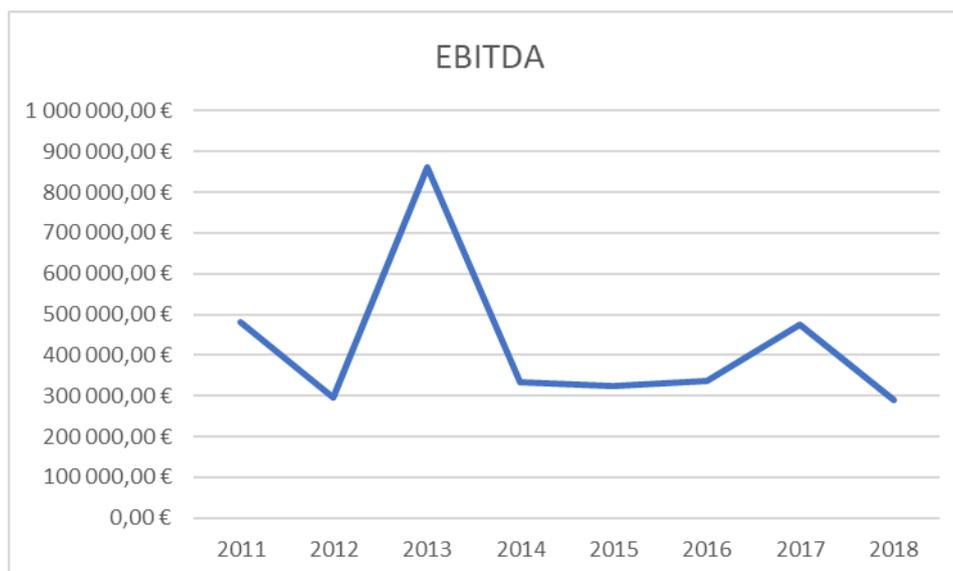
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Cash Flow	529 168,00 €	148 517,00 €	707 141,00 €	172 050,00 €	193 867,00 €	258 164,00 €	-159 419,00 €	199.665,00€



3.12.4. Evolução do EBITDA

O EBITDA decresceu (-38,93%) neste exercício, muito influenciado pelas Imparidades e Provisões.

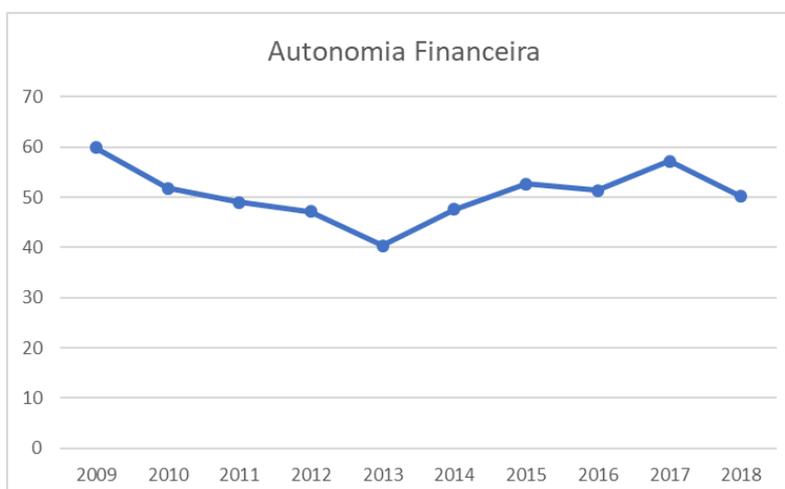
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
EBITDA	481 645,52 €	296 679,49 €	861 147,30 €	332 809,05 €	323 892,14 €	337 720,46 €	474 647,94 €	289 881,97 €



3.12.5. Evolução da Autonomia Financeira

A autonomia financeira é francamente positiva, mantendo-se acima dos 50%, revelando uma estabilidade da estrutura financeira da associação, apesar de ter diminuído 12,19%:

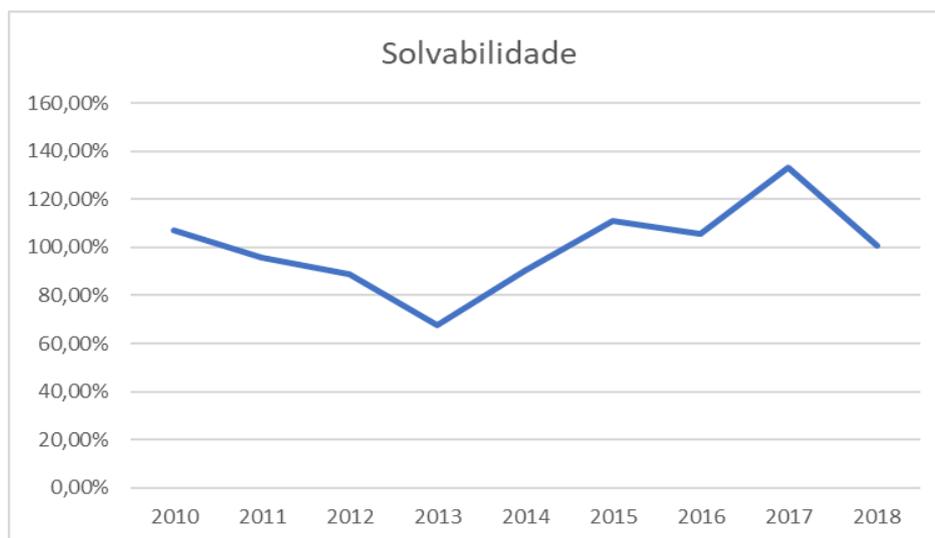
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Autonomia Financeira	59,81	51,74	48,95	47,1	40,33	47,52	52,68	51,32	57,17	50,19



3.12.6. Evolução da Solvabilidade Total

A solvabilidade diminuiu em 2018 (-24,48%), mas mantendo-se acima dos 100%:

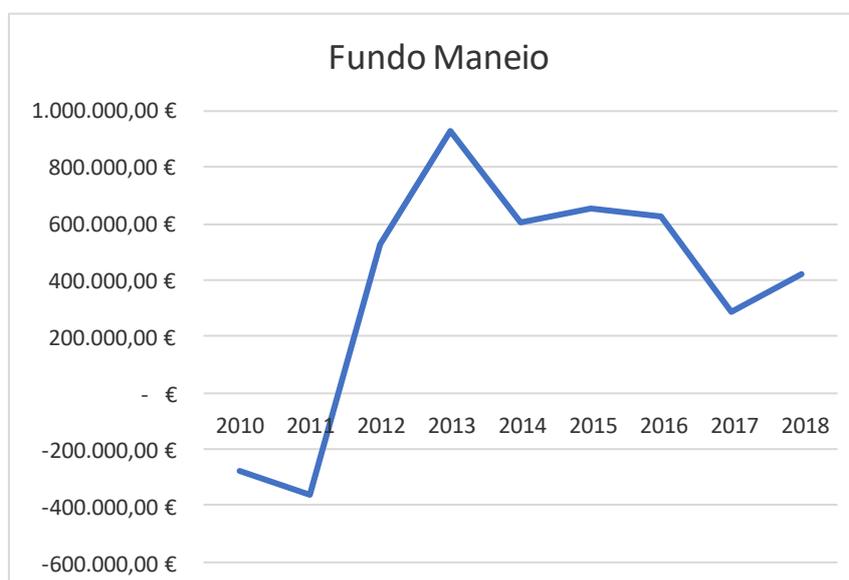
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Solvabilidade	107,21%	95,88%	89,05%	67,59%	90,54%	111,29%	105,43%	133,46%	100,78%



3.12.7. Evolução do Fundo de maneo

Em 2018, o Fundo de Maneio reforçou em 45,90%, contrariando o abaixamento de 2017:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Fundo Maneio	926 072,00 €	607 447,00 €	656 179,00 €	625 234,00 €	288 557,00 €	419.306,00 €



4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

4.1 Demonstração dos Resultados por Natureza

Entidade: NERSANT - Associação Empresarial, A.E.
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

Moeda: EUR (€)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Períodos	
		31 de Dezembro de 2018	31 de Dezembro de 2017
Vendas e serviços prestados		€ 2.361.530,27	€ 1.989.144,86
Subsídios, doações e legados à exploração		€ 984.768,33	€ 1.944.855,76
Fornecimentos e serviços externos		€ -2.139.380,90	€ -3.216.092,32
Gastos com o pessoal		€ -792.532,97	€ -728.817,48
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		€ -101.427,92	€ -19.080,43
Provisões (aumentos/reduções)			€ 563.874,55
Outros rendimentos		€ 156.547,20	€ 204.600,68
Outros gastos		€ -179.622,04	€ -263.837,68
Resultado antes depreciações, gastos financiamento e impostos	(EBITDA)	€ 289.881,97	€ 474.647,94
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		€ -101.799,88	€ -121.017,98
Resultado operacional (antes de gastos financiamento e impostos) ...	(EBIT)	€ 188.082,09	€ 353.629,96
Juros e gastos similares suportados		€ -57.519,42	€ -65.508,78
Resultado antes de impostos	(EBT)	€ 130.562,67	€ 288.121,18
Imposto sobre o rendimento do período		€ -32.697,12	€ -4.683,35
Resultado líquido do período	(NET)	€ 97.865,55	€ 283.437,83

Entidade: NERSANT - Associação Empresarial, A.E.
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

Unidade Monetária: €

RUBRICAS	Notas	Períodos	
		2018	2017
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes		€ 1.307.786,61	€ 1.594.543,34
Pagamentos de apoios		€ - 27.000,00	€ - 42.081,62
Pagamentos de bolsas		€ - 15.000,00	€ - 4.200,00
Pagamentos a fornecedores		€ - 2.276.049,50	€ - 3.163.691,87
Pagamentos ao pessoal		€ - 748.704,00	€ - 726.543,56
Caixa gerada pelas operações		€ - 1.758.966,89	€ - 2.341.973,71
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento		€ - 4.683,35	€ 2.838,78
Outros recebimentos / pagamentos		€ 1.289.648,03	€ 2.182.923,95
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		€ - 474.002,21	€ - 156.210,98
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		€ - 5.456,51	€ - 25.518,98
Recebimentos provenientes de:			
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		€ - 5.456,51	€ - 25.518,98
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		€ 1.540.259,95	€ 2.077.377,28
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		€ - 1.058.659,23	€ - 1.782.611,28
Juros e gastos similares		€ - 60.927,37	€ - 61.485,44
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		€ 420.673,35	€ 233.280,56
Varição de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		€ - 58.785,37	€ 51.550,60
Efeito das diferenças de câmbio		€ 0,00	€ 0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		€ 106.788,40	€ 55.237,80
Caixa e seus equivalentes no fim do período		€ 48.003,03	€ 106.788,40

Entidade: NERSANT - Associação Empresarial, A.E.

BALANÇOS HISTÓRICOS DA EMPRESA

Unidade Monetária: €

Rubricas	Datas		Variação	
	31 de Dezembro de 2018	31 de Dezembro de 2017	Valores	%
Ativo				
Ativo não Corrente				
Ativos fixos tangíveis	€ 8.516.575,81	€ 8.612.788,85	€ - 96.211,04	- 1,12%
Investimentos financeiros	€ 556.399,90	€ 651.181,29	€ - 94.781,39	- 14,56%
Total do ativo não corrente	€ 9.072.975,71	€ 9.263.968,14	€ - 190.992,43	- 2,06%
Ativo Corrente				
Créditos a receber	€ 8.716.449,07	€ 6.014.382,04	€ 2.702.067,03	+ 44,93%
Estado e outros entes públicos	€ 12.149,20	€ 191,84	€ 11.957,36	+ 6232,99%
Fundadores / patrocinadores / doadores / associados	€ 395.466,67	€ 489.102,63	€ - 93.635,96	- 19,14%
Diferimentos	€ 29.097,84	€ 9.410,79	€ 19.687,05	+ 209,20%
Caixa e depósitos bancários	€ 48.003,03	€ 106.903,30	€ - 58.900,27	- 55,10%
Total do ativo corrente	€ 9.201.165,81	€ 6.619.990,60	€ 2.581.175,21	+ 38,99%
Total do Ativo	€ 18.274.141,52	€ 15.883.958,74	€ 2.390.182,78	+ 15,05%
Fundos Patrimoniais e Passivo				
Fundos Patrimoniais				
Resultados transitados	€ 1.395.975,81	€ 1.112.537,98	€ 283.437,83	+ 25,48%
Excedentes de revalorização	€ 7.462.127,87	€ 7.462.127,87		
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	€ 216.666,61	€ 222.036,72	€ - 5.370,11	- 2,42%
Resultado líquido do período	€ 97.865,55	€ 283.437,83	€ - 185.572,28	- 65,47%
Total do fundo de capital	€ 9.172.635,84	€ 9.080.140,40	€ 92.495,44	+ 1,02%
Passivo				
Passivo não Corrente				
Financiamentos obtidos	€ 319.645,56	€ 472.385,10	€ - 152.739,54	- 32,33%
Total do passivo não corrente	€ 319.645,56	€ 472.385,10	€ - 152.739,54	- 32,33%
Passivo Corrente				
Fornecedores	€ 740.799,62	€ 949.102,51	€ - 208.302,89	- 21,95%
Estado e outros entes públicos	€ 143.484,15	€ 94.788,78	€ 48.695,37	+ 51,37%
Financiamentos obtidos	€ 1.050.188,33	€ 923.733,46	€ 126.454,87	+ 13,69%
Outros passivos correntes	€ 2.302.208,66	€ 3.728.020,26	€ - 1.425.811,60	- 38,25%
Diferimentos	€ 4.545.179,36	€ 635.788,23	€ 3.909.391,13	+ 614,89%
Total do passivo corrente	€ 8.781.860,12	€ 6.331.433,24	€ 2.450.426,88	+ 38,70%
Total do Passivo	€ 9.101.505,68	€ 6.803.818,34	€ 2.297.687,34	+ 33,77%
Total Fundos Patrimoniais e Passivo	€ 18.274.141,52	€ 15.883.958,74	€ 2.390.182,78	+ 15,05%

4.4 Rácios Económico / Financeiros

Entidade: NERSANT - Associação Empresarial, A.E.**Rácios Económico / Financeiros**

Moeda: EUR (€)

RÁCIOS	Fórmula	Ano de 2018	Ano de 2017
<i>Rácios de Rentabilidade :</i>			
Rentabilidade das Vendas :	$\frac{\text{Resultados Líquidos}}{\text{Vendas + Prestações de Serviços}}$	4,14 %	14,25 %
Rentabilidade do Capital :	$\frac{\text{Resultados Líquidos}}{\text{Capital Próprio}}$	1,07 %	3,12 %
Rentabilidade do Activo :	$\frac{\text{Resultados Líquidos}}{\text{Activo Total}}$	0,54 %	1,78 %
<i>Rácios de Situação Financeira :</i>			
Liquidez Geral	$\frac{\text{Activo Corrente}}{\text{Passivo Corrente}}$	104,77 %	104,56 %
Liquidez Reduzida	$\frac{\text{Activo Corrente - Inventários}}{\text{Passivo Corrente}}$	104,77 %	104,56 %
Liquidez Imediata	$\frac{\text{Meios Financeiros Líquidos}}{\text{Passivo Corrente}}$	0,55 %	1,69 %
Cobertura do Imobilizado	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais + Passivo não Corrente}}{\text{Activo Fixo Tangível + Intangível}}$	104,62 %	103,11 %
<i>Rácios de Estrutura :</i>			
Vendas / Capital Próprio	$\frac{\text{Vendas + Prestações de Serviços}}{\text{Fundos Patrimoniais}}$	25,75 %	21,91 %
Solvabilidade Total	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Passivo Total}}$	100,78 %	133,46 %
Autonomia Financeira	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Activo Total}}$	50,19 %	57,17 %
Endividamento	$\frac{\text{Passivo}}{\text{Activo}}$	49,81 %	42,83 %
Capacidade Endividamento	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Fundos Patrimoniais + Passivo não Corrente}}$	97,00 %	95,00 %
<i>Outros Indicadores :</i>			
Cash-flow	Resultados Líquidos + Amortizações + Ajustamentos	€ 199.665	€ - 159.419
Fundo de Maneio	Activo Corrente - Passivo Corrente	€ 419.306	€ 288.557
Valor Acrescentado (VAB)	Valor Bruto da Produção - Consumos Intermédios	€ 1.287.275	€ 778.750
Prazo Médio Receb. (dias)	$\frac{\text{Clientes}}{\text{Volume Negócios c/ Iva}} \times 365$	71 dias	69 dias

COMPARAÇÃO COM O MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR

RENDIMENTOS	Exercício de 2018	Exercício de 2017	Diferenças	Diferenças (%)
71 Vendas				
- Vendas de Mercadorias				
- Vendas de Produtos Acabados				
- Vendas de Activos Biológicos				
72 Prestações de Serviços	€ 2.361.530,27	€ 1.989.144,86	€ 372.385,41	18,72%
73 Variações nos Inventários Produção				
74 Trabalhos para a Própria Entidade				
75 Subsídios, doações e legados à explor	€ 984.768,33	€ 1.944.855,76	€ -960.087,43	-49,37%
76 Reversões	€ 15.988,93	€ 581.347,84	€ -565.358,91	-97,25%
77 Ganhos por Aumentos Justo Valor				
78 Outros Rendimentos e Ganhos	€ 156.547,20	€ 204.600,68	€ -48.053,48	-23,49%
79 Juros, Dividendos e Outros Rendim.				
Total dos Rendimentos	€ 3.518.834,73	€ 4.719.949,14	€ -1.201.114,41	-25,45%

GASTOS	Exercício de 2018	Exercício de 2017	Diferenças	Diferenças (%)
61 Custo das Mercad./Mat. Vendidas				
- Custo das Mercadorias Vendidas				
- Custo das Matérias Consumidas				
- Custo dos Act.Biológ.Consumidos				
- Custo dos Materiais de Consumo				
62 Fornecimentos e Serviços Externos	€ 2.139.380,90	€ 3.216.092,32	€ -1.076.711,42	-33,48%
63 Gastos com o Pessoal	€ 792.532,97	€ 728.817,48	€ 63.715,49	8,74%
64 Gastos de Depreciaç. e Amortização	€ 101.799,88	€ 124.686,12	€ -22.886,24	-18,36%
65 Perdas por Imparidade	€ 117.416,85	€ 32.885,58	€ 84.531,27	257,05%
66 Perdas por Redução Justo Valor				
67 Provisões do Período				
68 Outros Gastos e Perdas	€ 177.560,13	€ 257.392,60	€ -79.832,47	-31,02%
69 Gastos e Perdas de Financiamento	€ 59.581,33	€ 71.953,86	€ -12.372,53	-17,20%
Total dos Gastos	€ 3.388.272,06	€ 4.431.827,96	€ -1.043.555,90	-23,56%

RESULTADOS	Exercício de 2018	Exercício de 2017	Diferenças	Diferenças (%)
- Resultado <i>antes</i> Depreciações e Juros	€ 289.881,97	€ 474.647,94	€ -184.765,97	-38,93%
- Gastos/Reversões de Depreciações	€ -101.799,88	€ -121.017,98	€ 19.218,10	15,88%
- Juros e Gastos Rendim. Similares	€ -57.519,42	€ -65.508,78	€ 7.989,36	12,20%
Result. Apurado Antes de Impostos	€ 130.562,67	€ 288.121,18	€ -157.558,51	-54,68%
- Imposto Estimado para o Exercício	€ -32.697,12	€ -4.683,35	€ -28.013,77	-598,16%
Resultado Líquido do Exercício	€ 97.865,55	€ 283.437,83	€ -185.572,28	-65,47%



Estrutura e Evolução da Conta Fornecimentos e Serviços Externos

Moeda: EUR (€)

Desenvolvimento das Contas	Exercício de 2018		Exercício de 2017		Variação	
	Valores	%	Valores	%	Valores	%
Subcontratos						
Serviços Especializados:						
Trabalhos Especializados	€ 1.131.155	52,9%	€ 1.917.822	59,6%	€ -786.668	-41,0%
Publicidade e Propaganda	€ 290.485	13,6%	€ 590.496	18,4%	€ -300.011	-50,8%
Vigilância e Segurança	€ 1.536	0,1%	€ 1.524	0,0%	€ 12	0,8%
Honorários	€ 463.888	21,7%	€ 475.948	14,8%	€ -12.060	-2,5%
Comissões						
Conservação e Reparação	€ 23.028	1,1%	€ 13.648	0,4%	€ 9.380	68,7%
Informações Comerciais						
Outros Serviços Especializados						
Materiais:						
Ferramentas e Utensílios	€ 2.331	0,1%	€ 859	0,0%	€ 1.472	171,3%
Livros e Docum. Técnica	€ 44	0,0%	€ 225	0,0%	€ -181	-80,4%
Material de Escritório	€ 12.914	0,6%	€ 11.822	0,4%	€ 1.092	9,2%
Artigos Para Oferta	€ 8.150	0,4%	€ 4.475	0,1%	€ 3.674	82,1%
Pneus e Câmaras de Ar	€ 1.036	0,0%	€ 1.948	0,1%	€ -912	-46,8%
Jornais e Revistas	€ 29.859	1,4%	€ 29.936	0,9%	€ -77	-0,3%
Outros Materiais						
Energia e Fluidos:						
Electricidade	€ 24.167	1,1%	€ 23.469	0,7%	€ 699	3,0%
Combustíveis	€ 19.323	0,9%	€ 18.283	0,6%	€ 1.040	5,7%
Água	€ 4.592	0,2%	€ 3.174	0,1%	€ 1.418	44,7%
Outras Energias e Fluidos						
Deslocaç. Estadas e Transp.:						
Deslocações e Estadas	€ 15.782	0,7%	€ 21.903	0,7%	€ -6.121	-27,9%
Transportes de Pessoal						
Transportes de Mercadoria						
Portagens e Estac. de Veículos	€ 11.724	0,5%	€ 12.117	0,4%	€ -393	-3,2%
Serviços Diversos:						
Rendas e Aluguers	€ 29.838	1,4%	€ 22.940	0,7%	€ 6.898	30,1%
Comunicação	€ 40.958	1,9%	€ 42.419	1,3%	€ -1.461	-3,4%
Seguros	€ 11.198	0,5%	€ 10.850	0,3%	€ 348	3,2%
Royalties						
Contencioso e Notariado	€ 190	0,0%	€ 338	0,0%	€ -148	-43,7%
Despesas de Representação						
Limpeza, Higiene Conforto	€ 13.671	0,6%	€ 8.836	0,3%	€ 4.835	54,7%
Outros Serviços	€ 3.512	0,2%	€ 3.058	0,1%	€ 453	14,8%
Total dos Fornec. e Serviços	€ 2.139.381	100,0%	€ 3.216.092	100,0%	€ -1.076.711	-33,5%

Estrutura e Evolução da Conta Gastos com o Pessoal

Moeda: EUR (€)

Desenvolvimento das Contas	Exercício de 2018		Exercício de 2017		Variação	
	Valores	%	Valores	%	Valores	%
Órgãos Sociais:						
Remunerações:						
- Vencimentos						
- Subsídios de Refeição						
- Subsídios Férias e Natal						
- Ajudas de Custo						
- Gratificações e Outras Remun.						
Encargos Sociais						
Pessoal:	€ 784.062	98,9%	€ 722.567	99,1%	€ 61.495	8,5%
Remunerações:						
- Vencimentos	€ 472.202		€ 453.353		€ 18.848	4,2%
- Subsídios de Refeição	€ 40.271		€ 38.193		€ 2.079	5,4%
- Subsídios Férias e Natal	€ 87.935		€ 76.184		€ 11.752	15,4%
- Ajudas de Custo			€ 1.789		€ -1.789	-100,0%
- Prémios, Estágios e Comissões ..	€ 27.293		€ 26.988		€ 305	1,1%
- Gratificações e Outras Remun.			€ 921		€ -921	-100,0%
- Indemnizações						
Encargos Sociais	€ 156.361		€ 125.139		€ 31.221	24,9%
Formações Modulares:	€ 2.065	0,3%			€ 2.065	100,0%
- Bolsa de Formação						
- Subsídios de Alimentação	€ 2.065				€ 2.065	100,0%
- Subsídios de Transporte						
- Subsídios de Acolhimento						
Outros Gastos c/ Pessoal:						
Benefícios Pós-Emprego						
Seguros Acidentes de Trabalho	€ 5.758	0,7%	€ 5.629	0,8%	€ 129	2,3%
Gastos de Acção Social						
Outros Gastos com o Pessoal	€ 648	0,1%	€ 621	0,1%	€ 27	4,3%
Total dos Gastos c/ Pessoal	€ 792.533	100,0%	€ 728.817	100,0%	€ 63.715	8,7%

Demonstração de Juros, Ganhos e Rendim. Similares

GASTOS E PERDAS	PERÍODOS		RENDIMENTOS E GANHOS	PERÍODOS	
	Exercício de 2018	Exercício de 2017		Exercício de 2018	Exercício de 2017
Juros de Financiamentos Obtidos	€ 41.159,84	€ 48.913,12	Juros Obtidos		
00111 - De Empréstimos Bancários	€ 16.399,52	€ 28.162,46	7015 - De Financiamentos Obtidos		
00112 - De Descobertos Bancários	€ 21.917,83	€ 17.929,55			
00113 - De Locações Financeiras	€ 1.959,91	€ 2.821,11			
00114 - De Operações/Letras Descontadas	€ 882,58				
00115 - De Juros de Suprimentos Obtidos					
00119 - De Outros Empréstimos Obtidos					
6912 - Outros Gastos Financeiros Obtidos	€ 16.359,58	€ 16.595,66			
6981 - Outros Serviços Bancários					
Juros e Gastos/Rendim. Similares	€ -57.519,42	€ (65.508,78)			
	€ 57.519,42	€ 65.508,78		€ 0,00	€ 0,00

Demonstração de Gastos e Perdas - Rendim. e Ganhos

GASTOS E PERDAS	PERÍODOS		RENDIMENTOS E GANHOS	PERÍODOS	
	Exercício de 2018	Exercício de 2017		Exercício de 2018	Exercício de 2017
681 - Impostos Directos e Indirectos	€ 27.244,86	€ 2.354,24	781 - Rendimentos Suplementares	€ 81.337,86	€ 61.810,42
682 - Descontos Pronto Pag. Concedidos			782 - Descontos Pronto Pag. Obtidos		€ 30,00
683 - Dívidas Incobráveis	€ 4.804,33	€ 554,34	783 - Recuperação de Dívidas a Receber		
684 - Perdas em Inventários			784 - Ganhos em Inventários		
685 - Perdas em Subsidiárias e Associadas	€ 117.044,71	€ 7.348,92	785 - Ganhos em Subsidiárias e Associadas		
686 - Perdas em Restantes Invest. Financ.			786 - Ganhos em Restantes Invest. Financ.		
687 - Perdas em Activos Tangíveis e Intang.			787 - Ganhos em Activos Tangíveis e Intang.	€ 13.109,76	€ 13.131,76
688 - Outros Gastos e Perdas	€ 25.666,23	€ 161.653,48	788 - Outros Rendimentos e Ganhos	€ 62.099,58	€ 129.628,50
6013 - Juros de Letras Aceites	€ 2.061,91	€ 6.282,59	791 - Juros Obtidos		
6018 - Outros Juros			792 - Dividendos Obtidos		
602 - Dif. Câmbio e Outros Gastos		€ 162,49	798 - Outros Rendimentos Similares		
Total de Outros Gastos e Perdas	€ 176.822,04	€ 178.356,06	Total de Outros Rendimentos e Ganhos	€ 156.547,20	€ 204.600,68

5. PERSPETIVAS DE GESTÃO PARA 2019

5.1. Perspectivas de Gestão para o ano de 2019

Para o ano de 2019, iremos dar continuidade à execução dos projetos aprovados em 2018, com especial destaque para a formação de ativos e da internacionalização dos negócios, incluindo a promoção da região no exterior.

Também devemos registar a continuação da Prestação de Serviços às empresas em projetos de pequena dimensão, em especial nos Vales e SI2E.

Tendo presente a Missão da Nersant, consubstanciada no Plano Estratégico 2014/2020, iremos procurar continuar a desenvolver as seguintes áreas de intervenção:

- **Inovação e Desenvolvimento Tecnológico**: fundamental para a modernização e aumento da competitividade das empresas, procuraremos levar a efeito um conjunto de atividades que relevem e sensibilizem as empresas para a Indústria 4.0 e para a Economia Circular;
- **Empreendedorismo**: com a estrutura técnica existente, continuaremos a desenvolver esta componente em toda a região, apoiando a desejável renovação do tecido empresarial. Iremos continuar a apostar nos concursos de ideias para aumentar a diferenciação dos nossos empreendedores e nos programas de aceleração para melhor capacitar as novas empresas, Procuraremos encontrar uma solução de financiamento para ampliar a Startup Santarém;
- **Cooperação empresarial**: continuaremos a incentivar as empresas a envolverem-se na cooperação, reforçando ações de networking;
- **Internacionalização**: aguardaremos a aprovação da candidatura feita em conjunto com a AIP, tendo como objetivo um projeto de apoio para a internacionalização das empresas, de uma forma mais abrangente e com maior oferta de mercados. Será realizada mais uma edição do Nersant Business, procurando-se melhorar os aspetos organizacionais, tais como empresas estrangeiras melhor enquadradas nas nossas ofertas regionais;
- **Formação / Qualificação Recursos Humanos**: procuraremos concluir com o envolvimento de cerca de 380 empresas no MOVEPME e Melhor Turismo 2020, projetos fundamentais para melhorar as competências nas nossas empresas e dos nossos empresários;
- **Financiamento PME**: procuraremos dinamizar o Protocolo assinado com o Crédito Agrícola, no financiamento às nossas empresas associadas;
- **Reforço da capacidade associativa e dos serviços**: será feita uma forte aposta no reforço do número de associados, bem como se procurará estar ainda mais próximo das empresas, para que estas beneficiem dos nossos serviços;
- **Aumentar a rentabilidade da Associação**: sendo um ano de transição de projetos, teremos que manter a qualidade dos nossos serviços, sem colocar em causa a sustentabilidade da associação;
- **Melhorar o desempenho do Sistema de Gestão da Qualidade**: pretendemos manter o nosso sistema, promovendo a transição, de modo a que o SGQ seja um fator distintivo para responder com celeridade e qualidade aos nossos associados;
- **Melhorar o nível de fornecedores**: pretendemos reforçar a exigência nos serviços que nos prestam, pois só assim conseguiremos servir melhor as nossas empresas associadas;
- **Reforço da motivação da capacidade técnica dos colaboradores**: continuaremos a apostar na formação dos nossos técnicos e melhoraremos as condições de trabalho;
- **Aumentar a satisfação dos associados: nas reuniões que são realizadas nas empresas**, pretendemos interagir de uma forma mais proativa, de maneira a obtermos informação fundamental e crucial que responda às expectativas e anseios das empresas, que potenciem o seu desenvolvimento e competitividade..

5.2. Agradecimentos

A Direção agradece a colaboração manifestada durante o ano de 2018, pelos Associados, Órgãos Sociais, entidades com que se relacionou, bem como à Comissão Executiva e todos os colaboradores da Nersant.

Torres Novas, 30 de Abril de 2019

6. CORPOS SOCIAIS DA NERSANT – TRIÉNIO 2017-2019

Composição | Órgãos Sociais Triénio 2017-2019

Assembleia Geral

Presidente – Petroibérica – Sociedade Petróleos Ibero Latinos, SA, representada por Francisco Manuel de Magalhães Castel Branco Mascarenhas

Vice-Presidente – Bindopor Lda, representada por José Costa Rodrigues

Secretário- Amitrónica – Indústria Electrónica Amiense, Lda., representada por Adriano Manuel Martins da Rosa Manata

Secretário - EMEF – Empresa de Manutenção de Equipamento Ferroviário, SA, representada por Elísio Manuel Nunes Carmona

Secretário – Insuflar, Lda, representada por Rui Lopes

Conselho Fiscal

Presidente – CAIMA – Indústria de Celulose, SA, representada por Gualter Vasco

Vice-Presidente - Vedap-Espaços verdes, silvicultura e Vedações SA, representada por Carlos Brás

Vogal – Oliveiras em Xisto, Lda representada por Custódio Alves Tomé

Vogal – Tecno-Almonda, Lda., representada por José Eduardo Marques Rodrigues Formigo

Vogal – Isabel Moreira e Filhas, representada por Susana Sousa Lino

Conselho Geral

Presidente – Mitsubishi Fuso Truck Europe - Soc. Europeia Automóveis, S.A., representada por António Jorge Rosa

Vice-Presidente – Renova - Fáb. de Papel do Almonda, S.A. representada por António Andrade Tavares

Vogal - Agro Ribatejo, Lda., representada por José Júlio Rosa Eloy

Vogal- Agrox II - Rações, Lda., representada por Margarida Maria Gaspar Antunes Maria

Vogal – Agromais, Entrepasto Comercial Agrícola, CRL., representada por Luís Vasconcellos e Souza

Vogal - Aníbal Carvalho & Filhos, SA, representada por Valter Carvalho

Vogal - António Nunes de Carvalho, S.A., representada por Fernando Pedro Fernandes de Carvalho

Vogal - Arrozeiras Mundiarroz, S. A., representada por João Batista Sousa Alarcão Potier

Vogal- Bonduelle Portugal Agroindústria, SA, representada por António João Marques Manso

Vogal - Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do Ribatejo Norte e Tramagal, CRL, representada por Arnaldo Filipe Rodrigues dos Santos

Vogal- Calcdrata- Indústria de Cal, S.A, representada por Susana da Piedade Quitério Batista

Vogal- Casa Cadaval - Investimentos Agrícolas, S. A, representada por António Saldanha

Vogal – Cecílio, S. A., representada por Miguel Nuno Lino Cecílio

Vogal – Ecodeal - Gestão Integral de Resíduos Industriais, S. A, representada por Jorge Miguel Lopes Nunes

Vogal - Finnco-Iberflex - Papéis Transformados, Unipessoal, Lda, representada por Francisco Cheira

Vogal- Fleximol-Suspensões para Veículos, S.A representada por Duarte Monteiro Ambrósio Formiga de Gouveia

Vogal – Garval - Sociedade de Garantia Mútua, representada por Pedro Seabra

Vogal - Greenyard Logistics Portugal - Logística e Transportes, S. A, representada por Vítor Figueiredo

Vogal – Henricarnes – Salsicharia Tradicional Portuguesa e Indústria Lda, representada por João Paulo Henriques

Vogal - Henriques e Henriques, representada por Saul Henriques

Vogal - Induacol - Indústria Peleteria Cruz Costa, S.A., representada por António Cruz Costa

Vogal - J. Justino das Neves, S. A, representada por António dos Santos Vieira

Vogal- J. M. Cordeiro, Lda, representado por Rosário Cordeiro

Vogal- José Marques Agostinho, Filhos & Cª, Lda., representada por António Quintela

Vogal - Mendes Gonçalves, S.A, representada por Carlos Alberto Silvério Mendes Gonçalves

Vogal- Nobre Alimentação, Lda – representada por Rui Silva

Vogal- Olitrem SA, representada por Armando José Vieira Tomaz Ferreira

Vogal- Orivárzea - Orizicultores do Ribatejo, S. A, representada por António José Madaleno

Vogal- Pedramoca - Sociedade Extractiva de Pedra, Lda, representada por José dos Santos Luís

Vogal- Pegop-Energia Eléctrica, S.A., representada por José Teves Vieira

Vogal – Raçalto- empreendimentos Agrícolas, Industriais e Pecuários SA, representada por José Alves Lopes

Vogal- Resitejo- Associação de Gestão e Tratamento dos Lixos do Médio Tejo, representada por Diamantino Cordeiro Duarte

Vogal- Sofalca-Sociedade Central de Produtos de cortiça, Lda, representada por António Estrada

Vogal- Soladrilho-Sociedade Cerâmica de Ladrilhos S. A., representada por José Dias Vieira

Vogal- Sumol + Compal, S. A, representada por José Tomaz Júdice Gamito Pires

Vogal-Tagusgás - Empresa de Gás do Vale do Tejo, S.A, representada por Miguel Santos Henriques

Vogal- Tecnorém -Engenharia e Construções S.A. representada por Carlos Alberto dos Santos Batista

Vogal- Terra Branca – Comunicação Social, Lda. representada por Joaquim António Emídio

Vogal-TrinNW - Moulded Parts and Monwovens, Lda., representada por Rui Lopes

Vogal –Vibeiras - Sociedade Comercial de Plantas, S. A, representada por Luís António Pereira

Vogal- Victor Guedes – Indústria e Comércio, S. A, representada por Luís Bernardo Carola Simões

Direção

Presidente - EPVT, S. A, representada por Maria Salomé da Conceição Rafael
Vice-Presidente - T.R.M. - Tratamento e Revestimento de Metais, Lda., representada por Domingos da Silva Chambel
Tesoureiro - Risa - Consulting, Lda, representada por João Artur Ferreira da Costa Rosa
Vogal - BAGNO Interiores Lda, representada por Paulo Resende
Vogal - Cabena- Cabinas de Benavente, Lda, representada por José António Moreira Coimeiro
Vogal - Carmóvel - Carroçarias e Caixas de Frio de Santarém, Lda, representada por João Miguel da Silva Lucas
Vogal - Ecoedifica - Ambiente e Construções, S.A, representada por Mário Fernando Henriques Correia
Vogal - Fravizel - Equipamentos Metalomecânicos, S. A, representada por Eliseu Frazão
Vogal - Hidro-Ibérica - Estudo e Montagem de Regas, Lda., representada por Alexandre Castilho
Vogal - MOMSTEELPOR, SA, representada por Luís Filipe Marques
Vogal - Ramos & Ramos - Importação e Exportação, Lda.; representada por João Ramos
Vogal - RSA - Reciclagem de Sucatas Abrantina, S.A., representada por Delfina Maria Baptista
Vogal - Sociedade Lusitana de Destilação SA, representada por Fernando Jorge Henriques Bonina Zuzarte Reis
Vogal - Targetbox-Office Market, Lda, representada por Diogo Miguel Vargas Correia de Almeida Ramos
Vogal - Tecnel - Electricidade e Telecomunicações, Lda. representada por Alberto Jacinto Braz Gaspar
Vogal - Tipografia Garrido & Lino, Lda., representada por Joaquim José Duarte Garrido

Núcleo Nersant dos concelhos de Abrantes, Constância, Mação e Sardoal

Presidente - Gercar II, SA, representada por Vítor Mendes
Vice-Presidente - JC Bartolomeu Lda, representada por Manuel Bartolomeu
Tesoureiro - Manuel Henrique de Matos Gomes, Lda., representada por Mário Rui Gomes
Vogal - Abrancop - Construção Civil e Obras Públicas Lda, representada por Joaquim Manuel Vicêncio Matias Dias
Vogal - Abrancongelados - Produtos Alimentares, Lda, representada por Jorge Faria

Núcleo Nersant do Cartaxo

Presidente - M3- Unipessoal Lda, representada por Jorge Pisca Lúcio
Vice-Presidente - R.T.R. - Tornearia e Frezagem, Lda., representada por Rogério Travessa Ribeiro
Tesoureiro - Carlos V. Rebelo, Lda representada por Carlos Rebelo

Núcleo Nersant de Ourém

Presidente - Divinis-Agroprodutos de Ourém Lda, representada por Hélder Emanuel dos Reis Miguel
Vice-Presidente - Móveis Caneiro, representada por Júlio José Reis Pereira
Tesoureiro - Trigénius - Sistemas Informáticos, S. A, representada por Paulo Ribeiro

Núcleo Nersant de Santarém

Presidente - Campgest- Consultoria e Gestão de Empresas, Lda representada por Luís Filipe Borgas da Conceição
Vice-Presidente - Lusiprojecto Lda, representado por Eduardo José Russo Gomes
Tesoureiro - Ecl- Equipamentos para Carburantes e Lubrificantes Lda, representada por Vasco Nuno Ferreira David de Sousa
Vogal - Solinet - Soluções Informáticas, Lda, representada por Filipe Madeira
Vogal - Micromineiro- Informática E Comunicações, Lda., representada por José Freitas

Núcleo Nersant da Região do Sorraia

Presidente - Secis - Informática, Lda., representada por José Manuel Balbino
Vice-Presidente - Fluxoplano - Arquitectura e Engenharia, Lda., representada por Rute Cardoso Costa Batista Pato
Tesoureiro - Paital - Administração, Economia e Fiscalidade, Lda., representada por José Miguel Graça
Vogal - Manuel de Matos Alves e Filhos Lda, representada por Isabel Maria Catarro Alves Fidalgo
Vogal - Rogério Mesquita Lda, representada por Rogério Mesquita

7. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

O Resultado Líquido do Exercício foi positivo em **97.865,55€** (Noventa e Sete Mil, Oitocentos Sessenta e Cinco Euros e Cinquenta e Cinco Cêntimos).

A Direcção propõe que sejam levados à rubrica de **FUNDO ASSOCIATIVO**.

Torres Novas, 30 de Abril de 2019.

A Direcção NERSANT- AE

8. PARECER DO CONSELHO FISCAL

RELATÓRIO E CONTAS 2018**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal apreciou todos os elementos relativos ao exercício de 2018 que acompanhou regularmente, tendo solicitado todos os esclarecimentos que entendeu convenientes e que lhe foram prestados.

Verificou que o Ativo Total atingiu no final do exercício 18.274.141.52€, sendo o total de gastos do exercício de 3.388.272.06€ e os rendimentos de 3.518.834.73€, que se traduziram num resultado líquido de 97.865.55€.

O Conselho Fiscal considera que os elementos contabilísticos estão corretos e que o Relatório e Contas demonstra a atividade desenvolvida no exercício de 2018 e que a informação contabilística é suficiente e responde às disposições legais e está devidamente apresentada, deliberou realçar:

- O elevado cumprimento dos objetivos de gestão propostos pela Direção para o ano 2018, o que demonstra a dinâmica da Associação, bem expresso pela elevada participação de empresas e instituições (11777), em atividades Nersant.
- O apoio e o desenvolvimento de 314 ideias de negócio, das quais resultou a criação de 65 novas atividades empresariais.
- O aumento da base associativa em mais de 5.6% face ao ano anterior, num total de 152 novos associados.
- Forte atividade da Nersant no domínio da qualificação de recursos humanos, que envolveu 2546 formandos, 82 empresas, num total de mais de 26 mil horas de formação.
- Os resultados líquidos do exercício que atingiram o valor de 97.865.55€.

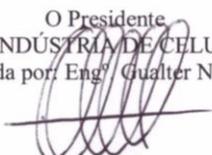
Face ao que antecede, e tendo em consideração a Certificação Legal das Contas e o Relatório do Revisor Oficial de Contas, que apreciamos e damos por reproduzidos, somos do parecer que os documentos merecem aprovação, pelo que propomos:

1. Sejam aprovados o Relatório e as Contas referentes ao exercício de 2018;
2. Seja aprovada a Proposta de Aplicação dos Resultados constantes no Relatório da Direção;
3. Seja reconhecida e enaltada a forma como a Direção conduziu a Associação, contribuindo para o seu prestígio e para o desenvolvimento empresarial da Região.

O Conselho Fiscal concordou com a apresentação do Relatório e Contas de 2018, de uma forma mais sintética, estando a versão completa disponível para consulta nos serviços da Nersant.

Torres Novas, 10 de maio de 2019.

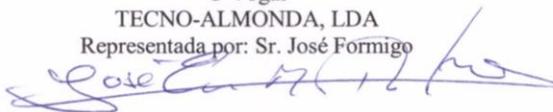
O Presidente
CAIMA – INDÚSTRIA DE CELULOSE, SA
Representada por: Eng.º Gualter Nunes Vasco



A Vogal
Isabel Moreira e Filhas, Lda
Representada por: Dra. Susana Sousa Lino



O Vogal
TECNO-ALMONDA, LDA
Representada por: Sr. José Formigo



9. CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS



A.B. - António Bernardo & Associado
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS, LDA.

AB
AS

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de “**NERSANT – ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DA REGIÃO DE SANTARÉM**” (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de Dezembro de 2018 (que evidencia um total de **18.274.142** euros e um total de fundos patrimoniais de **9.172.636** euros, incluindo um resultado líquido de **97.866** euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração de fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2018 que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

A.B. - ANTÓNIO BERNARDO & ASSOCIADO
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS, LDA.
NIPC: 501 267 190 | CAPITAL SOCIAL: 7.500€ | REG. CRC LISBOA

RUA TOMÁS RIBEIRO, 41 - 3º
1050-225 LISBOA
PORTUGAL

TEL: 213 571 635 - 213 526 439
FAX: 213 150 349
E-MAIL: geral@abroc.pt

AS
AS

Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização

O órgão de gestão é responsável pela:

- Preparação de demonstrações financeiras de acordo com as Normas Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- Elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- Criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;
- Adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias;
- Avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:



A.B. - ANTÓNIO BERNARDO & ASSOCIADOS
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS, LDA
NIPC: 501 287 100 | CAPITAL SOCIAL: 7.500€ | REG. CRC LISBOA

RUA TOMÁS RIBEIRO, 41 - 3.^º
1150-016 LISBOA
PORTUGAL

TEL: 213 571 428 - 213 526 429
FAX: 213 190 249
E-MAIL: geral@abterac.pt

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- Concluimos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- Avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, nos termos das Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- Comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.



A.B. - ANTÓNIO BERNARDO & ASSOCIADO
SOCIÉDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS, LDA.
NIPC: 901 287 199 | CAPITAL SOCIAL: 7 586€ | R.CG. CRE LISBOA

RUA TOMÁS RIBEIRO, 41 - 2.^o
1050-375 LISBOA
PORTUGAL

TEL: 213 571 435 - 213 225 426
FAX: 213 156 249
E-MAIL: geral@absrcc.pt

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre o Relatório de Gestão

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 10 de Maio de 2019



Dr. António Bernardo

Nº de Registo na OROC nº. 501 e

Nº de registo na CMVM nº 20160178



Dr. Lino Bailão

Nº de Registo na OROC nº. 1291

Nº de registo na CMVM nº 20160901

em representação de
AB – ANTÓNIO BERNARDO & ASSOCIADO
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.

Com o Nº de Registo na OROC nº 2 e

Nº de Registo na CMVM nº 20161372

O número **11.964** evidencia a influencia, representatividade e a credibilidade da associação, dado que mobiliza um conjunto de entidades muito superior à sua estrutura associativa.

Evolução								
Participação por Projeto Atividade NERSANT								
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
4516	4788	5656	11.168	11.179	11.265	17.683	10.705	11.964

Participação por Projeto | Atividade NERSANT 2018

Projecto	Nº	Tipo
Challenger	90	Participantes
EmpCriança (1)	23	Escolas
EmpCriança (2)	812	Alunos
EmpreenderJovem (1)	7	Escolas
EmpreenderJovem (2)	260	Alunos
EmpreEscola (1)	150	Alunos
EmpreEscola (2)	40	Ideias de Negócio
EmpreEscola (3)	12	Escolas
Fersant	69	Expositores
Formação à Medida	932	Formandos
Formação Modular Certificada	187	Formandos
Formação Pedagógica Formadores	78	Formandos
Galardão Empresa do Ano	260	Participantes
Golfe	24	Participantes
IPSS Certificação da Qualidade	8	Entidades
Karting	90	Participantes
Melhor Turismo – Consultoria e Formação	10	Empresas
Melhor Turismo – Consultoria e Formação	90	Formandos
MovePME – Consultoria e Formação	72	Empresas
MovePME – Consultoria e Formação	1232	Formandos
Nersant Business 2018 (1)	80	Empresas
Nersant Business 2018 (2)	1000	Reuniões
Nersant Business 2018 (3)	38	Delegações
Nersant Executive Coach	27	Formandos
Nersolutions	89	Empresas
Novos Sócios	152	Empresas
PPEC	34	Empresas
Reuniões com Empresas Entidades não Associadas	219	Empresas e Entidades
Seminários Sessões de Projeto 2018	65	Sessões
Seminários	1619	Participantes
SI2E	48	Empresas
Sítio dos Negócios	1819	Aderentes
Sítio Empreendedor (1)	65	Empresas
Sítio Empreendedor (2)	516	Empreendedores
Sítio Empreendedor (2)	80	Planos de Negócio
Startup Santarém	50	Empresas
Vale Incubação	22	Empresas
Vale Oportunidades Internacionalização	32	Empresas
Vale Indústria	2	Empresas
Visita a Empresas a Recrutar	197	Empresas
Visita Empresas Associadas	1141	Empresas
Viver o Tejo	223	Empresas
Total	11.964	

www.nersant.pt