

**NERSANT**

**ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL**



---

# RELATÓRIO E CONTAS NERSANT 2023

---

<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>4</b>
<b>1.SÍNTESE GERAL DE GESTÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS POR CENTRO DE RESPONSABILIDADES .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1. INSTITUCIONAL.....</b>	<b>8</b>
2.1.1. Direção.....	8
2.1.1.1. Caraterização geral.....	8
NERVENTURE .....	10
PARTICIPAÇÃO E ASSOCIAÇÕES.....	11
2.1.2. Gabinete Comunicação.....	12
2.1.2.1. Comunicação .....	12
2.1.2.2. Redes Sociais .....	12
2.1.2.3. Newsletter's.....	13
2.1.2.3.1. Novidades .....	13
2.1.2.3.2. Newsletter's temáticas .....	13
2.1.2.4. Revista de Imprensa.....	13
2.1.2.5. Publicações / Revistas.....	14
2.1.2.5.1. NERSANT em Revista 2022 .....	14
2.1.2.5.2. Revista Ribatejo Invest .....	14
2.1.2.5.3. Jornal NERSANT .....	15
<b>2.2. ESTRUTURAS HORIZONTAIS.....</b>	<b>16</b>
2.2.1. Comissão Executiva.....	16
2.2.1.1. Estrutura Funcional NERSANT – A.E. ....	16
2.2.2. Departamento Financeiro e Recursos Humanos.....	19
2.2.2.1. Recursos Humanos.....	19
2.2.3. Direção Inovação e Empreendedorismo.....	21
2.2.3.1. Inovação, Desenvolvimento e Financiamento.....	22
2.2.3.2. Internacionalização .....	24
2.2.3.3. Empreendedorismo.....	26
2.2.3.3.1. Fomento do Empreendedorismo .....	26
2.2.3.3.2. Apoio á criação e desenvolvimento de novas empresas .....	26
2.2.3.3.3. Promoção do Espírito Empresarial.....	27
2.2.3.3.4. Prestação de Apoio Técnico à Consolidação de Projetos como EPAT no âmbito do PAECPE – Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego .....	33
2.2.3.3.5. Medida EMPREENDE XXI .....	33
2.2.3.3.6. STARTUPS NERSANT / INCUBADORAS DE EMPRESAS.....	34
2.2.3.3.7. STARTUP VISA .....	34
2.2.3.3.8. Parcerias .....	35
2.2.3.4. Projetos Europeus/ Projetos internacionais .....	35
2.2.3.5. Prestações de serviços às empresas .....	35
2.2.4. Direção de Associativismo .....	36
2.2.4.1 Associativismo .....	36
2.2.4.1.1 Novos Sócios.....	36
2.2.4.2. Reuniões.....	39
2.2.4.2.1. Reuniões em Empresas Associadas .....	39
2.2.4.2.2. Recrutamento de Associados .....	39
2.2.4.2.3. Cartão Sócio Digital Nersant.....	39
2.2.4.3. Protocolos.....	40
2.2.4.4. Seminários   Eventos .....	40
2.2.4.5. Meios de comunicação .....	42
2.2.4.6. Eventos em 2023.....	42
2.2.4.7. FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém.....	45
2.2.4.8. Eventos Outdoor.....	46
2.2.4.9. Compro no Ribatejo: plataforma de negócios online .....	46
2.2.4.10. Bolsa de Emprego do Compro no Ribatejo .....	48
2.2.4.11. Alugueres .....	50

2.2.4.12. Viver o Tejo .....	50
2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação .....	53
2.2.5.1 Formação à Medida .....	53
2.2.5.2 MEDIDA EMPREGO + DIGITAL .....	55
2.2.5.3 Projeto de Formação-Ação "MOVE PME" .....	56
2.2.5.4 Melhor Turismo 2020 .....	56
2.2.5.5 Formação Pedagógica Inicial de Formadores.....	57
2.2.5.6 Apresentação do Plano de Formação 2023 às Empresas\.....	57
2.2.6. Direção Desenvolvimento Técnico e Informático .....	58
2.2.6.1 NERSolutions.....	58
2.2.6.2 Portal da Economia Social .....	58
2.2.6.3 Portal NERSANT .....	58
2.2.6.4 Jornal NERSANT.....	58
2.2.6.5 Plataforma B2B.....	59
2.2.6.6 Serviços Internos.....	59
3. RELATÓRIO ECONÓMICO E FINANCEIRO .....	60
3.1. Considerações Gerais.....	60
3.2. Evolução do Ativo .....	60
3.3. Fundos Patrimoniais. ....	60
3.4. Passivo .....	61
3.5. Amortizações .....	62
3.6. Análise à Estrutura de Rendimentos.....	62
3.7. Análise à Estrutura de Gastos .....	63
3.8. Resultado Antes Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos.....	64
3.9. Juros e Gastos/Rendimentos Similares.....	64
3.10. Resultado Líquido do Exercício .....	64
3.11. Diferimentos .....	65
3.12. Análise aos Indicadores de desempenho.....	65
3.12.1 Indicadores.....	65
3.12.2. Evolução do VAB .....	66
3.12.3. Evolução do Cash Flow.....	66
3.12.4. Evolução do EBITDA.....	67
3.12.5. Evolução da Autonomia Financeira.....	67
3.12.6. Evolução da Solvabilidade Total.....	69
3.12.7. Evolução do Fundo de manei.....	70
4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	71
4.1. Demonstrações dos Resultados por Natureza .....	72
4.2. Demonstração de Fluxos de Caixa .....	74
4.3. Balanço .....	76
4.4. Rácios Económicos/ Financeiros .....	79
5. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS .....	84
AGRADECIMENTOS .....	84
6. PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	85
7. CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS .....	89
8. ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS .....	94

## INTRODUÇÃO

O Banco de Portugal projeta um crescimento da economia portuguesa de 1,2%, e uma recuperação do crescimento nos anos seguintes para 2,2% em 2025, e 2,0% em 2026. A inflação manterá uma trajetória descendente, com a variação anual do IHPC a reduzir-se de 5,3% em 2023 para 2,9% em 2024 e 2,0% em 2025–26.

A evolução recente da atividade reflete a fraqueza da procura externa, os efeitos cumulativos da inflação e a maior restritividade da política monetária, que se transmitiu às condições de financiamento dos agentes económicos. A subida de taxas de juro tem um impacto negativo mais rápido no setor industrial, com os serviços a evidenciarem maior resiliência e a suportarem a manutenção de uma situação favorável no mercado de trabalho, não obstante algum abrandamento recente do emprego.

A economia portuguesa deverá continuar a crescer acima da área do euro, 0,5 pp em média entre 2024 e 2026. Este diferencial é explicado por um maior crescimento da FBCF e das exportações, refletindo as oportunidades e condições favoráveis ao investimento no país e a evolução mais benigna das quotas de mercado. O contributo da produtividade aparente do trabalho para o crescimento deverá ser superior em Portugal, refletindo, entre outros fatores, a tendência de redução do diferencial de escolaridade média da população face à área do euro.

## 1. Síntese Geral de Gestão

Marcado pela transição de liderança em agosto, com a eleição de uma nova Direção, o ano de 2023 revelou-se um período de intensos desafios e oportunidades para a NERSANT.

Apesar das adversidades estruturais e sobretudo financeiras com que nos deparamos, a associação conseguiu, mesmo assim, continuar a afirmar o seu papel no apoio ao tecido empresarial da região, traduzindo-se o compromisso da nova equipa dirigente no cumprimento da sua missão de promoção do desenvolvimento económico e social do Ribatejo.

Na **Direção de Inovação e Empreendedorismo**, destacou-se a execução de diversos projetos estruturantes que contribuíram para a criação de novas empresas na região, para o reforço da competitividade e inovação das empresas regionais, bem como programas de apoio à internacionalização e atração de investimento.

A NERSANT recebeu cerca de 328 potenciais empreendedores, tendo daqui resultado a elaboração de 52 Planos de Negócio para apresentar no IEFP e/ou na Banca, e a criação de 64 novas atividades empresariais na região. Ao longo do ano, a associação, acompanhou em média 115 empreendedores / empresas, resultando em 52 novas candidaturas ao PAECPE – Programa de Apoio ao Empreendedorismo e Criação de Empresas do IEFP, num total de 800 visitas e cerca de 2900 horas de consultoria realizadas pela equipa técnica.

No âmbito do seu ecossistema empreendedor, destaca-se dinamização de diversos programas de capacitação e aceleração empresarial, a realização de uma Mostra de Inovação e Empreendedorismo, o lançamento de concursos de ideias de negócio e sessões de fomento do empreendedorismo e bootcamps em escolas secundárias.

O Empreende XXI, um programa do Governo implementado pelo IEFP com a NERSANT enquanto entidade de acompanhamento, prometeu apoiar até 85% do total do investimento elegível dos projetos, constituiu-se como uma prioridade para a associação, que candidatou 69 projetos da região no valor de 5 milhões e meio de euros de investimento.

O apoio ao empreendedorismo da NERSANT através da Direção de Inovação e Empreendedorismo compreende ainda a gestão do projeto Startup Ribatejo, rede de incubadoras geridas pela associação, numa solução criada para albergar e acompanhar novos negócios da região.

Em dezembro de 2023 foi inaugurada a Startup NERSANT Torres Novas, passando a NERSANT a ter 4 incubadoras de empresas sob a sua gestão: Startup Santarém, Startup Ourém, Startup Alcanena e a recém-inaugurada Startup NERSANT Torres Novas, todas elas membros da RNI – Portugal Incubators e acreditadas para a prestação de serviços no âmbito do programa StartUP Visa. No final de 2023, contavam-se mais de 80 empresas e projetos incubados física e virtualmente, sendo que no âmbito do StartUP Visa - programa de acolhimento de empreendedores estrangeiros – a NERSANT manteve 38 contratos de incubação ativos, 14 dos quais novos projetos acolhidos durante o ano de 2023.

Numa altura em que se aguardava a tão necessária abertura das candidaturas ao Portugal 2030, a NERSANT, através da Direção de Inovação e Empreendedorismo, foi pioneira na sensibilização das empresas para as oportunidades tão aguardadas, realizando seminários sobre o Sistema de Incentivos à Inovação produtiva, em parceria com a CCDR Alentejo e CCDR Centro.

Prestou ainda serviços de elaboração de candidaturas a Avisos no âmbito do PRR, no total de 29 candidaturas de empresas submetidas.

De notar, também, a organização da cimeira internacional *Farm to Fork* em Santarém e a elaboração e disseminação de estudos de mercado de apoio à exportação, bem como a realização do Roadshow *Paraguai | Portugal*, que decerto apoiaram os processos de internacionalização das nossas empresas.

A atividade da DIE foi alavancada, em 2023, sobretudo, pela execução dos projetos *Inovar +2.0*, *Bairros Comerciais Digitais*, *Ribatejo International Promotion*, *Negócios no Mundo*, *Business +2.0*, *Farm to Fork*, *Médio Tejo Empreendedor*, *Empreende XXI* e *Startup Visa*.

A **Direção de Associativismo** evidenciou um ligeiro crescimento de associados, traduzido na adesão de 30 novos sócios, realização de 228 visitas às empresas associadas e a organização de 42 seminários e eventos que mobilizaram 1.582 participantes, com temas que vão desde o Regime Geral da Proteção de Dados ou o Regime Geral da Proteção da Corrupção, à Sucessão em Empresas Familiares e até à Cibersegurança nas Organizações.

Entre os eventos de maior destaque, incluem-se a FERSANT - Feira Empresarial da Região de Santarém, realizada em junho, concretizando o certame como a maior mostra empresarial da região, com a participação de 70 empresas.

Realizaram-se ainda, no âmbito dos certames empresariais, seis feiras online e dois eventos outdoor, o Challenger NERSANT e o Grande Prémio Empresarial de Karting.

Na **Direção de Formação e Qualificação**, a NERSANT continuou a responder às necessidades de formação e capacitação das empresas e profissionais, promovendo 70 ações de formação à medida em nove áreas distintas, com o envolvimento de 777 formandos de dezenas de empresas da região. Também para as empresas e seus colaboradores, foi dinamizado o programa financiado *Emprego+Digital 2025*, apoiando na transição digital das empresas. No total, estas duas iniciativas formativas proporcionaram cerca de 16 mil horas de formação às empresas da região.

Em 2023, a NERSANT encerrou ainda dois importantes programas de formação-ação, que proporcionaram formação e consultoria especializada às empresas da região: o *Move PME* e o *Melhor Turismo* alcançaram resultados expressivos, com 40 empresas beneficiadas e cerca de 150 trabalhadores abrangidos. A formação de formadores também mereceu atenção, com a realização de nove ações que envolveram 118 formandos.

A **Direção de Desenvolvimento Técnico e Informática** reforçou a sua presença com os serviços *NerSolutions*, assistindo 71 empresas e assegurando a manutenção dos sistemas informáticos e portais da associação, contribuindo para a operacionalidade e segurança das infraestruturas digitais.

No âmbito da comunicação, o **Gabinete de Comunicação** garantiu uma presença assídua da associação nos meios de comunicação, com o envio de 205 comunicados de imprensa que resultaram em 440 notícias publicadas, além da criação de 755 conteúdos para os portais da associação e o envio de 128 newsletters. A continuidade da revista *Ribatejo Invest*, com 12 edições ao longo do ano, reforçou a visibilidade da região e da associação.

Paralelamente ao trabalho dedicado e contínuo da equipa de colaboradores da NERSANT, a nova Direção eleita em agosto de 2023 aportou, no nosso entender, uma visão renovada e orientações estratégicas que visam consolidar o papel da associação como pilar essencial do desenvolvimento económico da região.

Assim, para além da implementação de alterações estruturais internas orientadas para a melhoria global dos serviços prestados, entre as principais diretrizes estabelecidas, destacam-se o fortalecimento de protocolos e parcerias com institutos politécnicos, câmaras municipais, câmaras de comércio, embaixadas e associações congéneres, ampliando o alcance e impacto da NERSANT.

Esta nova estratégia resultou numa agenda ativa de promoção regional e internacional, com ações que incluíram, para além da aproximação com diversas entidades regionais, reuniões com entidades como o Consulado de Portugal em Toulouse, a Câmara de Comércio Franco-Portuguesa, a Câmara de Comércio Luso-Francesa e a Associação Industrial e Comercial da Baviera, entre outros, bem como a presença no *Smart City Expo World Congress* em Barcelona e o acolhimento de uma delegação empresarial chinesa.

Por fim, como parte do esforço de reorganização interna e otimização de recursos, foi aprovada a venda do Pavilhão de Exposições, garantindo maior eficiência na gestão patrimonial da associação. Pretendendo-se que este imóvel emblemático, destinado a feiras e exposições, ficasse no património da edilidade, foram realizados contactos nesse sentido, verificando-se infrutíferas todas as tentativas nesse sentido. Deste modo, lançou-se mão ao mercado imobiliário para que este recurso possa servir para o equilíbrio financeiro da associação.

Em suma, o esforço coletivo e determinado da nova Direção permitiu à NERSANT encerrar 2023 com resultados contabilísticos positivos que refletem resiliência, inovação e impacto positivo no tecido empresarial e na comunidade regional.

Perante o cenário inicial com que nos deparámos, com a intervenção da empresa de Revisores Oficiais de Contas, permitimo-nos realizar os acertos contabilísticos necessários, no alcance dos equilíbrios globais que todos almejamos.

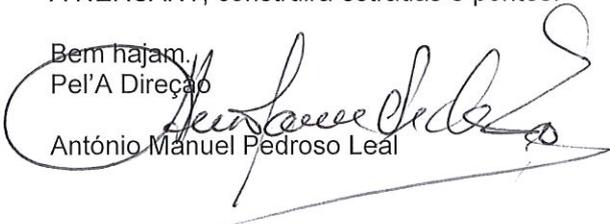
Como disse um grande escritor e filósofo português, Fernando Pessoa:

*"Pedras no caminho? Guardo todas, um dia vou construir um castelo"*

A NERSANT, construirá estradas e pontes!

Bem hajam,  
Pel'A Direção

António Manuel Pedroso Leal



## 2. Atividades desenvolvidas por Centro de Responsabilidades

O relatório de atividades operacionais foi elaborado por três níveis:

### 2.1. Institucional

2.1.1. Direção

2.1.2. Gabinete de Apoio e Comunicação

### 2.2. Estruturas horizontais

2.2.1. Comissão Executiva

2.2.2. Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos

2.2.3. Departamento de Associativismo, Marketing e Eventos

2.2.4. Departamento de Apoio Técnico, Inovação e Competitividade

2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação

2.2.6. Departamento de Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica

## 2.1. Institucional

### 2.1.1. Direção

#### 2.1.1.1. Caracterização geral

Durante o ano 2023 realizaram-se:

- Eleições Órgãos Sociais NERSANT, em 21 de agosto de 2023
- Tomada de Posse Corpos Sociais (triénio 2023- 2025)  
Sede NERSANT, em Torres Novas, no dia 22 de agosto de 2023

#### CONSELHO GERAL

- Filstone S.A - Ricardo Jorge - **Presidente**
- RSTJ - Gestão e Tratamento de Resíduos, E.I.M, S.A - Joel Marques - Vice Presidente
- Renova - Fábrica do Papel do Almonda - Andrade Tavares - Vogal
- Anibal Carvalho & Filhos, S.A - Valter Carvalho - Vogal
- António Nunes de Carvalho, S.A - Pedro de Carvalho - Vogal
- C.O.E. - Centro Odontológico Europeu, Lda - Renata Nader - Vogal
- Calcidrata - Indústria de Cal, S.A - Susana Batista - Vogal
- Ecodeal - Gestão Integral de Resíduos Industriais , SA - Manuel José Simões - Vogal
- Henriques & Henriques SA - Saul Henriques - Vogal
- José Marques Agostinho, Filhos & Companhia, Lda - António Quintela - Vogal
- Mendes Gonçalves, S.A - Carlos Gonçalves - Vogal
- Nobre Alimentação, Lda - Adélia Madaleno - Vogal
- Olitrem - Indústria de Refrigeração S.A - Armando Ferreira - Vogal
- Pedramoca - Sociedade Extrativa de Pedra, Lda - José dos Santos Luís - Vogal
- PEGOP - Energia Eléctrica, S.A - Dulce Franco - Vogal
- Agro Ribatejo, Lda - Gonçalo Eloy - Vogal
- Sofalca - Sociedade Central de Produtos de Cortiça, Lda - António Estrada - Vogal
- Henriques Matos Gomes - Mário Rui - Vogal
- Abrancop - Construção Civil e Obras Públicas Lda. - Joaquim Dias - Vogal
- Abrancongelados, Produtos Alimentares, Lda - Jorge Baêsta - Vogal
- Tracopol, S.A - João Cardoso - Vogal
- Matos - Indústria e Comércio Alimentar, S. A. - Nuno Osório - Vogal
- Bastos & Silva - Maria Jacinta - Vogal
- Arrozeiras Mundiarroz, S. A. - João Potier - Vogal
- Ciben, S.A - Carlos Bacalhau - Vogal
- Almácla - Importação de Materiais de Construção, Lda - Daniel Lopes - Vogal
- Sociedade Lusitânia de Destilação - Fernando Zuzarte Reis - Vogal

#### ASSEMBLEIA GERAL

- T.R.M. - Tratamento e Revestimento de Metais, Lda. - Domingos da Silva Chambel - Presidente
- Petroibérica - Soc. Petróleos Ibero Latinos, S.A - Francisco Mascarenhas - Vice Presidente
- Bernardos - Máquinas Oleícolas e Metalomecânica, Lda. - Pedro Bernardo - Secretário
- Termogreen, Lda - Diamantino Duarte - Secretário
- Medisigma - Medicina, Higiene e Segurança no Trabalho - Vitor Esteves Secretário

#### CONSELHO FISCAL

- Carlos Mendes - Contabilidade e Gestão, Lda. - Carlos Mendes - Presidente Conselho Fiscal
- Vedap - Espaços Verdes, Silvicultura e Vedações S.A - Carlos Brás - Vice-Presidente Conselho Fiscal

- Shine Well - Formação em Línguas, Unipessoal, Lda. - Vincent Norbert D Souza - Vogal Conselho Fiscal
- Insuflar, Lda. - Rui Lopes – Vogal Conselho Fiscal
- Tecnolmonda, Lda. - José Eduardo Formigo - Vogal Conselho Fiscal

#### **DIREÇÃO**

- PL Solicitors Internacional Office - António Pedroso Leal - **Presidente de Direção**
- MOMSteelPor, S.A - Filipe Marques - Vice-Presidente Direção
- Victor Guedes - Indústria e Comércio, S.A. - Luís Bernardo Carola Simões - Vice-Presidente Direção
- J. C. Bartolomeu, Lda. - Manuel Bartolomeu - Vice – Presidente Direção
- Secis - Informática, Lda. - José Balbino - Tesoureiro de Direção
- RSA - Reciclagem de Sucatas Abrantina, S.A. - Delfina Maria Baptista Vogal de Direção
- Tipografia Garrido & Lino, Lda. - Joaquim José Garrido - Vogal de Direção
- Hidro-Iberica - Estudo e Montagem - de Regas, Lda. - Alexandre Xavier de Castilho - Vogal de Direção

#### **NÚCLEO NERSANT DE ABRANTES - CONSTÂNCIA - SARDOAL - MAÇÃO**

- Modo Arquitectos Associados, Lda. - Rui Serrano - Presidente Núcleo Abrantes
- Margarido & Margarido, Lda - Natália Mesquita - Vice Presidente Núcleo Abrantes
- Esteves & Patricio Consulting Lda - Catarina Isabel Rodrigues Fernandes Esteves - Tesoureiro
- Napperon, Lda - Paulo Passos - Vogal

#### **NÚCLEO NERSANT CARTAXO**

- M3 - Unipessoal, Lda. - Jorge Pisca - Presidente do Núcleo Nersant Cartaxo
- C.V.R Lda - Carlos Rebelo - Vice Presidente
- R.T.R Lda - Rogério Travessa Ribeiro - Tesoureiro
- Gepack, S.A - Ana Maria Domingos Monteiro – Vogal

#### **NÚCLEO NERSANT SORRAIA**

- Fluxoplano - Arquitetura e Engenharia, Lda - Rute Cardoso da Costa Baptista Pato - Presidente
- do Núcleo do Sorraia
- Casf - Construções, Lda - Carlos Alberto da Silva Ferreira - Vice Presidente do Núcleo do Sorraia
- Honestmessage, Lda - Mónica Gomes da Venda – Tesoureiro - Núcleo do Sorraia

#### **NÚCLEO NERSANT OURÉM**

- Trigénus, S.A - Filipe Cortez - Presidente Núcleo Ourém
- Inforegisto, S.A - José Luís Dias Martins - Tesoureiro
- Shoperfield Alumínio, Lda - Sergio Dias - Vice Presidente

#### **NÚCLEO NERSANT SANTARÉM**

- Campgest, Lda - Filipe Borgas - Presidente Núcleo Santarém
- ECL - Equipamentos para Carburantes e Lubrificantes Lda - Vasco Nuno Ferreira David de Sousa - Vice Presidente
- Crivosoft, Lda - Vitor Lima - Tesoureiro

- Reunião do Conselho Geral  
21 dezembro 2023 pelas 17h30, na sede da Associação com a seguinte ordem de trabalhos:
  - Ponto 1 – Informações;
  - Ponto 2 – Aprovação dos objetivos de gestão para o exercício de 2024;
  - Ponto 3 – Aprovação do orçamento da associação para o exercício de 2024;

- Ponto 4 – Aprovação realização de garantia hipotecária sobre o Pavilhão Exposição NERSANT – Torres Novas;
- Ponto 5 – Aprovação venda do Pavilhão NERSANT Torres Novas
- Reuniões de Direção  
Durante o ano foram feitas reuniões mensais onde se debateram os mais diversos temas relacionados com a vida económica das empresas, legislação e desenvolvimento regional, foi feito o acompanhamento trimestral dos objetivos de gestão e orçamento, de modo a promover melhorias e correções para o cumprimento generalizado destes objetivos.

## NERVENTURE

Durante o ano de 2023 a sociedade não desenvolveu nenhuma atividade, em concreto, tendo-se limitado a acompanhar o trabalho desenvolvido nas empresas participadas.

Há a registar que tendo a Nerverture perdido metade do capital, situação prevista no nº1 do artigo 35º do Código das Sociedades Comerciais, nos termos do nº 3 do mesmo artigo, a Assembleia Geral deverá deliberar a solução a dar a este assunto.

A Nerverture tem representação em várias sociedades comerciais da Região, acompanhando as suas atividades de forma regular e mantendo atualizada toda informação que lhes respeita.

Em 2023, registou-se a anulação da imparidade realizada em 2022:

- **GERIPARQUE, S.A.** – 8.765,40 € (o capital próprio já é superior ao capital social);

## Mapa Resumo - Participações Nerverture/Nersant – 2023

Empresa	%	Cap. Subscrito	Cap. Realizado	Validação Capital Social	Capital Social 2022/2023	Cap. Próprio 2022/2023	Imparidades anteriores	Imparidades 2022
DEPOMOR, S.A.	11,82%	118 150,00 €	118 150,00 €	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €	-874 806,49 €	118 150,00 €	- €
DET, S.A.	1,90%	5 000,00 €	4 988,00 €	263 160,00 €	263 160,00 €	- €	4 988,00 €	- €
EPT	16,67%	1 000,00 €	1 000,00 €	6 000,00 €	6 000,00 €	369 041,80 €	- €	- €
EPVT	3,18%	6 565,00 €	6 565,00 €	206 665,00 €	206 665,00 €	1 283 560,00 €	- €	- €
GARVAL, S.A.	0,01%	2 860,00 €	2 860,00 €	50 000 000,00 €	50 000 000,00 €	77 028 677,01 €	- €	- €
GERIPARQUE, S.A.	10,00%	250 000,00 €	179 350,00 €	2 500 000,00 €	2 500 000,00 €	1 705 846,01 €	42 945,07 €	-8 765,40 €
NERSANT SEGUROS, S.A.	12,17%	9 800,00 €	9 800,00 €	80 500,00 €	80 500,00 €	111 991,86 €	- €	- €
PARQUISCALABIS, S.A.	8,00%	60 000,00 €	60 000,00 €	750 000,00 €	750 000,00 €	- €	60 000,00 €	- €
VALLEYPARK, S.A.	10,28%	114 000,00 €	114 000,00 €	1 108 965,00 €	1 108 965,00 €	1 686 263,94 €	- €	- €
YD INVISIBLE, S.A.	5,73%	15 000,00 €	15 000,00 €	261 728,15 €	261 728,15 €	- €	15 000,00 €	- €
<b>TOTAL</b>			<b>511 713,00</b>				<b>241 083,07 €</b>	<b>-8 765,40 €</b>

## **PARTICIPAÇÃO E ASSOCIAÇÕES**

As associações de que a NERSANT faz parte, são as seguintes:

<b>Associações</b>
<b>Animaforum – Associação para o Desenvolvimento da Agroindústria</b>
<b>Associação Eco Parque Relvão</b>
<b>Associação Torrejana de Ensino Profissional</b>
<b>CER - Casa Europa do Ribatejo</b>
<b>IDERSANT - Inst. Desenv. Emp. Região Santarém</b>
<b>Tagusvalley - Associação para o Desenvolvimento do Tecnopolo</b>
<b>APLFD - Associação Portuguesa de Laboratórios de Fabricação Digital</b>

Desde 2013, a NERSANT também está integrada no ACE de Construção Civil (TBCC- TenBestCivil Cooperation).

## 2.1.2. Gabinete Comunicação

Este departamento trabalha diretamente com o Presidente da Direção, como órgão de staff, no apoio à implementação das decisões tomadas pela Direção e na divulgação das ações da NERSANT.

### 2.1.2.1. Comunicação

O acompanhamento a todos os eventos e posterior redação de *press-releases* para a imprensa, é uma das atividades primordiais da NERSANT, com o objetivo de dar a conhecer junto dos meios de comunicação social, a associação, bem como as suas atividades de apoio às empresas.

Através da área na intranet (<http://intranet.nersant.pt/comunicacao/imprensa/notasimprensa/>), foram enviadas, em 2023, 205 notas de imprensa. Junta-se registo da evolução do envio de notas de imprensa, desde 2008:

Ano	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Notas Imprensa	67	161	86	143	307	303	219	162	228	217	265	279	174	223	216	205

O Técnico de Comunicação do GAC tem como missão a atualização diário do portal da NERSANT – [www.nersant.pt](http://www.nersant.pt) – nomeadamente a área de notícias. Nesta área, são carregadas não só as informações que advêm dos *press-releases* da associação, mas também outras informações pertinentes ao mundo empresarial.

São ainda atualizadas, sempre que possível, as áreas de notícia do portal Viver o Tejo ([www.viverotejo.com](http://www.viverotejo.com)) e a área de notícias do portal NERSANT Social ([www.nersantsocial.pt](http://www.nersantsocial.pt)).

No ano de 2023, foram carregados nos portais NERSANT:

- Notícias colocadas no portal NERSANT: **206**
- Notícias colocadas no portal NERSANT Social: **20**

**Num total 226 notícias carregadas.**

### 2.1.2.2. Redes Sociais

O mundo digital tem assumido, nos últimos anos, cada vez mais importância no panorama das empresas, que têm vindo a adaptar a esta realidade a forma de comunicar com os seus clientes e fornecedores. O Técnico de Comunicação tem ainda a responsabilidade de partilhar todas as informações colocadas na área de notícias do portal da associação nas redes sociais, com o objetivo de trazer clientes à sua página.

Tendo em conta que no ano de 2023 foram colocadas 262 notícias no portal, o mesmo número foi partilhado nas redes sociais da NERSANT. Acrescem ainda a introdução de agendas, que são colocadas em evento pelo DTICE e partilhas de outras páginas ou necessidades específicas de divulgação, como é o caso da Revista Ribatejo Invest e de ações de formação.

Redes Sociais NERSANT	Seguidores	Link de acesso
Facebook	8200 (+131)	<a href="https://www.facebook.com/nersant/">https://www.facebook.com/nersant/</a>
Twitter	336 (-5)	<a href="https://twitter.com/NERSANT?lang=pt_pt">https://twitter.com/NERSANT?lang=pt_pt</a>
Linkedin	4347 (+436)	<a href="https://www.linkedin.com/company/5065699/admin/">https://www.linkedin.com/company/5065699/admin/</a>
Instagram*	679 (+168)	<a href="https://www.instagram.com/nersantae/">https://www.instagram.com/nersantae/</a>
<b>TOTAL</b>	<b>13.562 (+ 730)</b>	

### Conclusão:

Em 2023, a NERSANT somou, no total, **mais 730 seguidores às suas redes sociais** (apenas insígnia NERSANT). Destaque para o **LinkedIn, que foi a rede social que mais cresceu, com a soma de 436 novos seguidores em 2023**. Existem ainda outras páginas de projetos da associação geridas pelo Técnico de Comunicação:

Páginas Facebook	Seguidores	Link de acesso
Viver o Tejo	3600 (-87)	<a href="https://www.facebook.com/viverotejo/">https://www.facebook.com/viverotejo/</a>
Startup Ribatejo (ex-Startup Santarém)	1400 (-100)	<a href="https://www.facebook.com/startupsantaremcies/">https://www.facebook.com/startupsantaremcies/</a>
NERSANT Business*	635 (-16)	<a href="https://www.facebook.com/NERSANT-Business-International-Meeting-534221930381354/">https://www.facebook.com/NERSANT-Business-International-Meeting-534221930381354/</a>
Agrocluster Ribatejo	1000 (-59)	<a href="https://www.facebook.com/agrocluster/">https://www.facebook.com/agrocluster/</a>
Sítio do Empreendedor	828 (-20)	<a href="https://www.facebook.com/SitioDoEmpreendedor/?ref=br_rs">https://www.facebook.com/SitioDoEmpreendedor/?ref=br_rs</a>
Ribatejo Global***	655 (-20)	<a href="https://www.facebook.com/RibatejoGlobal/">https://www.facebook.com/RibatejoGlobal/</a>
Médio Tejo + Empreendedor****	205 (+66)	<a href="https://www.facebook.com/mediotejomaisempreendedor">https://www.facebook.com/mediotejomaisempreendedor</a>
Compro no Ribatejo	794 (=)	<a href="https://www.facebook.com/ComproNoRibatejo/">https://www.facebook.com/ComproNoRibatejo/</a>
Farm to Fork	84 (+2)	<a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=100083272092143">https://www.facebook.com/profile.php?id=100083272092143</a>

Páginas LinkedIn	Seguidores	Link de acesso
Médio Tejo + Empreendedor	213 (+53)	<a href="https://www.linkedin.com/company/mediotejo-maisempreende/">https://www.linkedin.com/company/mediotejo-maisempreende/</a>
Ribatejo Global	121 (-5)	<a href="https://www.linkedin.com/company/ribatejoglobal/">https://www.linkedin.com/company/ribatejoglobal/</a>

Página Instagram	Seguidores	Link de acesso
Médio Tejo + Empreendedor	263 (+106)	<a href="https://www.instagram.com/mediotejo_maisempreendedor/">https://www.instagram.com/mediotejo_maisempreendedor/</a>

\* Nota: As páginas do Instagram NERSANT e o facebook NERSANT Business foram criados em 2018.

\*\* Criado pela área de empreendedorismo, com validação do responsável DATIC, no 2.º semestre 2019.

\*\*\* Criado no 1.º semestre de 2019.

\*\*\*\* Página criada no final de 2022, pela agência de marketing digital Mediaprisma

### 2.1.2.3. Newsletter's

#### 2.1.2.3.1. Novidades

No ano de 2023, foram elaboradas e enviadas **105** newsletter's diárias (NOVIDADES), pelo GAC – Técnico de Comunicação. A newsletter é redigida e enviada através da intranet (<http://intranet.nersant.pt/comunicacao/externa/observatorio/>). Em 2022 a periodicidade da newsletter foi reduzida, passando a realizar-se apenas duas vezes por semana (2.ª e 4.ª feira) e não diariamente como anteriormente. Em 2023, a periodicidade foi de igual modo, duas vezes por semana.

#### 2.1.2.3.2. Newsletter's temáticas

Em 2023, o GAC procedeu ainda ao à redação, criação e envio de algumas newsletter's temáticas, a saber:

- Newsletter NERSANT Social: 23 newsletter's

Assim, às 105 newsletter's NOVIDADES, somam-se 23 newsletter.

No total, foram elaboradas e enviadas pelo GAC, **128 newsletter's**.

#### 2.1.2.4. Revista de Imprensa

Por forma a dar a conhecer as referências à NERSANT na imprensa, a associação elabora, mensalmente, o clipping NERSANT. O clipping é elaborado e enviado diretamente da intranet, através da área

<http://intranet.nersant.pt/comunicacao/imprensa/clipping/>. Nesta área, a técnica de comunicação faz o carregamento de todas as informações publicadas na imprensa, enviando em bloco sempre que se justifica, uma informação com as informações para os e-mails de todos os colaboradores e corpos sociais da associação. Para além de receberem no e-mail todas as notícias novas publicadas, esta ferramenta está também acessível a todos os colaboradores, que podem, através da mesma, pesquisar qualquer notícia (por ano, tema, palavra-chave, meio de comunicação, etc.) e enviá-la automaticamente, para o seu e-mail.

O carregamento do clipping na intranet fica também disponível para consulta no portal da NERSANT, na área NERSANT na Imprensa, e que pode ser visualizado e descarregado através do seguinte link: <http://www.nersant.pt/comunicacao/nersant-na-imprensa/>.

Em 2023 foram carregadas na área de clipping de intranet **440 notícias** referentes à NERSANT.

EVOLUÇÃO CLIPPING			
2008	289	2016	751
2009	334	2017	808
2010	406	2018	768
2011	420	2019	629
2012	962	2020	204
2013	1182	2021	348
2014	595	2022	335
2015	668	2023	440

(Nota: Exclui todas as "notícias" publicadas pelo Jornal O Mirante)

#### 2.1.2.5. Publicações / Revistas

##### 2.1.2.5.1. NERSANT em Revista 2022

**Envio edição online:** 21 abril 2023  
(Apenas online, sem edição impressa)

**Download:** <https://nersant.pt/comunicacao/publicacoes/>

##### 2.1.2.5.2. Revista Ribatejo Invest

Com o objetivo de promover a economia da região do Ribatejo, a NERSANT criou em 2015 a Revista Ribatejo Invest. Com esta publicação mensal de distribuição gratuita, a NERSANT pretende reunir, em cada edição, informação que dê conta do ambiente de negócios do Ribatejo e que possa ser útil quer para quem investe e para quem pretende investir na região. Todas as edições da revista estão disponíveis para visualização e download no portal NERSANT, em <http://www.nersant.pt/comunicacao/revista-ribatejo-invest/>. Cada edição da revista é remetida para uma base de dados com cerca de 20.000 contactos empresariais e institucionais de âmbito regional e nacional. O seu envio é feito através da intranet (<http://erp.nersant.pt/portais/jornal-nersant/revista/>).

**Em 2023, foram publicadas 9 edições da revista Ribatejo Invest, embora com envio de conteúdos de 11 edições (até novembro).**

Os destaques, capas e resumo das mesmas, pode ser visualizado no portal da NERSANT através do seguinte link: <https://www.nersant.pt/comunicacao/revista-ribatejo-invest/2023/>. A Ribatejo Invest está de igual modo acessível no portal Jornal NERSANT, em <https://jornalnersant.pt/ribatejo-invest/>.

### 2.1.2.5.3. Jornal NERSANT

A NERSANT lançou oficialmente no dia 13 de dezembro de 2022, o Jornal NERSANT, portal de notícias complementar à Revista Ribatejo Invest. No mesmo, são carregadas as notícias publicadas na referida revista, bem como outras do interesse da comunidade empresarial da região. Em 2023, foram carregadas **529 notícias** no portal Jornal NERSANT. O portal Jornal NERSANT pode ser consultado em: <https://jornalnersant.pt/>.

Em suma:

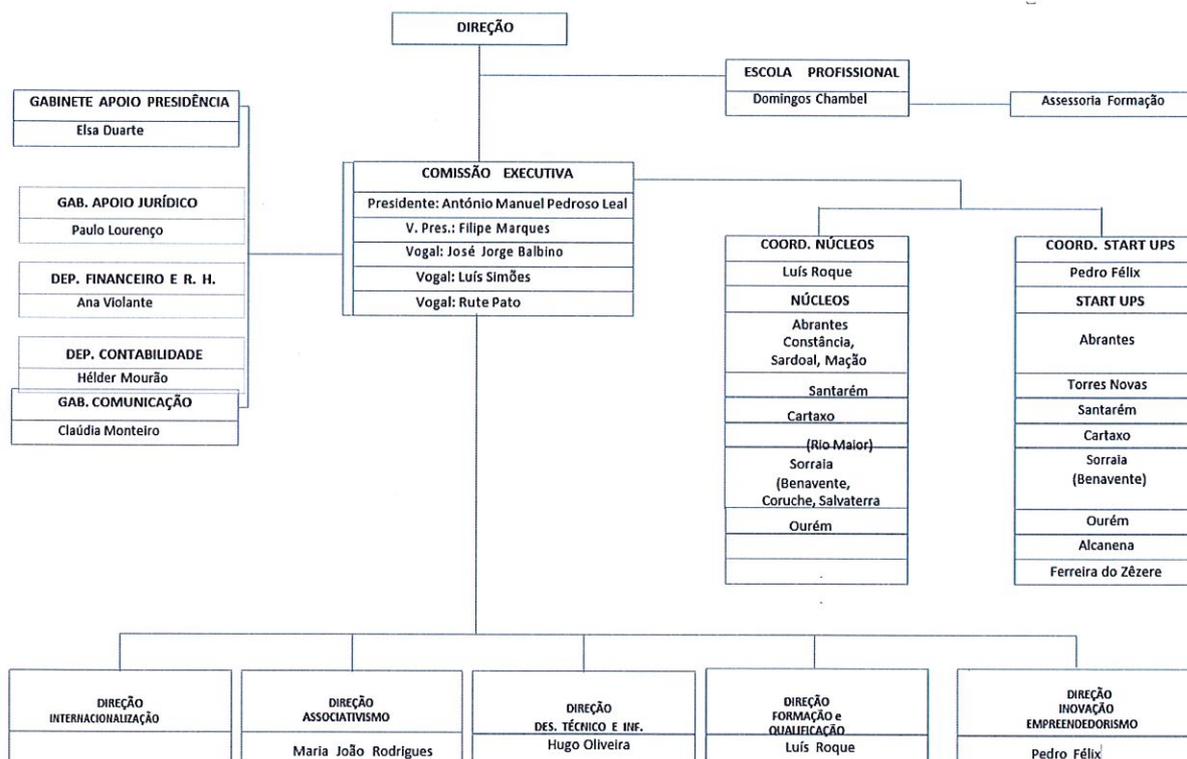
Notas de Imprensa	Novas notícias (NERSANT; Jornal NERSANT)	Portais NSocial;	Seguidores redes sociais	Novos seguidores redes sociais	Newsletter's (Novidades + Social)	Notícias na Imprensa	Ribatejo Invest	2022 em Revista
<b>205</b>	<b>755</b>		<b>13.562</b>	<b>730</b>	<b>105</b>	<b>440</b>	<b>9</b>	<b>1</b>

## 2.2. Estruturas Horizontais

### 2.2.1. Comissão Executiva

A Comissão Executiva tem por funções planear, gerir e controlar toda a atividade e gestão operacional da Associação.

#### 2.2.1.1. Estrutura Funcional NERSANT – A.E.



#### Comissão Executiva

Presidente: António Manuel Pedroso Leal

Vice-Presidente : Filipe Marques

Vogal: José Jorge Balbino

Vogal: Luís Simões

Vogal: Rute Pato

(e-mail: [ce@nersant.pt](mailto:ce@nersant.pt))

#### Gabinete Apoio Presidência

Elsa Duarte

(e-mail: [gap@nersant.pt](mailto:gap@nersant.pt))

#### Gabinete Apoio Jurídico

Paulo Lourenço

(e-mail: [gaj@nersant.pt](mailto:gaj@nersant.pt))

#### Gabinete Comunicação

Cláudia Monteiro  
(e-mail: [gc@nersant.pt](mailto:gc@nersant.pt) )

**Departamento da Qualidade**

Mónica Silva  
(e-mail: [monica.silva@nersant.pt](mailto:monica.silva@nersant.pt) )

**Departamento Contabilidade**

Helder Mourão  
[dc@nersant.pt](mailto:dc@nersant.pt)

**Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos**

Ana Violante  
(e-mail: [dfrh@nersant.pt](mailto:dfrh@nersant.pt) )

**Direção de Associativismo**

Maria João Rodrigues  
Vitor Leite  
(e-mail: [da@nersant.pt](mailto:da@nersant.pt) )

**Direção Inovação e Empreendedorismo**

Pedro Félix  
Ana Carreira  
Joana Pragosa  
João Santos  
Pedro Sousa  
Sofia Plaza  
Sofia Santos  
(e-mail: [die@nersant.pt](mailto:die@nersant.pt) )

**Departamento de Formação e Qualificação**

Luís Roque  
Adriana Nascimento  
Mónica Silva  
Sónia Nunes  
(e-mail: [dfq@nersant.pt](mailto:dfq@nersant.pt) )

**Direção Desenvolvimento Técnico e Informática**

Hugo de Oliveira  
Renato Serra  
(e-mail: [ddti@nersant.pt](mailto:ddti@nersant.pt) )

**Coordenação Núcleos**

Luís Roque  
(e-mail: [luís.roque@nersant.pt](mailto:luís.roque@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant dos concelhos Abrantes, Constância, Mação e Sardoal**

(e-mail: [nucleo.abrantes@nersant.pt](mailto:nucleo.abrantes@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant do Cartaxo**

(e-mail: [nucleo.cartaxo@nersant.pt](mailto:nucleo.cartaxo@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant de Ourém**

(e-mail: [nucleo.ourem@nersant.pt](mailto:nucleo.ourem@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant de Santarém**

(e-mail: [nucleo.santarem@nersant.pt](mailto:nucleo.santarem@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant da Região do Sorraia**

(e-mail: [nucleo.sorraia@nersant.pt](mailto:nucleo.sorraia@nersant.pt) )

**Coordenação Startup's**

Pedro Félix

(e-mail: [pedro.felix@nersant.pt](mailto:pedro.felix@nersant.pt) )

**Startup Alcanena**

Vitor Leite

(e-mail: [startup.alcanena@nersant.pt](mailto:startup.alcanena@nersant.pt) )

**Startup Ourém**

Paula Moleiro

(e-mail: [startup.ourem@nersant.pt](mailto:startup.ourem@nersant.pt) )

**Startup Santarém**

Sofia Plaza

(e-mail: [startup.santarem@nersant.pt](mailto:startup.santarem@nersant.pt) )

**Startup Torres Novas**

Vitor Leite

(e-mail: [startup.torresnovas@nersant.pt](mailto:startup.torresnovas@nersant.pt) )

## 2.2.2. Departamento Financeiro e Recursos Humanos

O Departamento assegurou as funções de tesouraria e de Recursos Humanos que lhe estão atribuídas, num relacionamento próximo com a Direção, com a Comissão Executiva, com os associados, clientes e fornecedores.

### 2.2.2.1. Recursos Humanos

Durante o ano de 2023, o quadro médio de pessoal foi o seguinte:

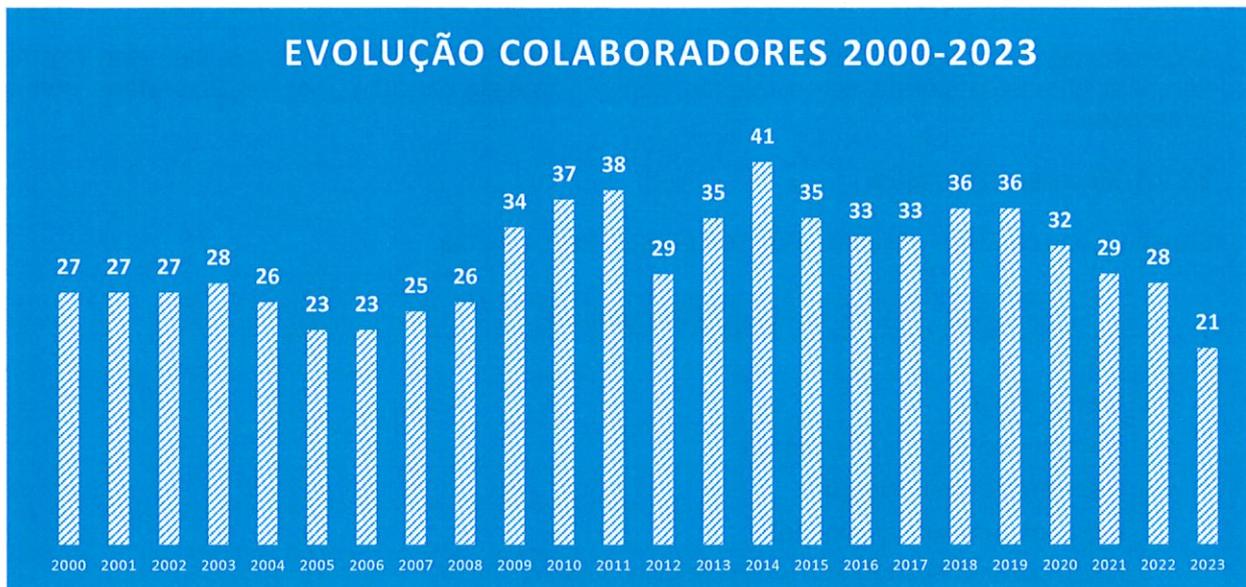
<b>Estrutura orgânica</b>	
CIES	0
Startup Ourém	1
Gabinete de Apoio à Presidência	1
Gabinete de Comunicação	1
Departamento de Contabilidade	1
Departamento Financeiro e de Recursos Humanos	1
Direção de Associativismo	2
Direção de Formação e Qualificação	4
Direção de Inovação e Empreendedorismo	7
Direção de Internacionalização	0
Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático	2
Núcleo de Abrantes	0
Núcleo de Benavente	0
Núcleo do Cartaxo	1
Núcleo de Ourém	0
Núcleo de Santarém	0
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>

Por categoria profissional, a estrutura foi a seguinte:

<b>Categoria Profissional</b>	
Técnicos Superiores	15
Técnicos	3
Secretárias Administrativas	3
<b>Total</b>	<b>21</b>

[Nota: A Associação possui ainda 3 funcionárias de limpeza a tempo parcial]

A evolução de colaboradores, verificada entre 2000 e 2023, foi a seguinte:



[Entre 2009 e 2011 esteve em funcionamento o Centro de Novas Oportunidades da Nersant pelo que estiveram técnicos afetos exclusivamente a este projeto]

### 2.2.3. Direção Inovação e Empreendedorismo

Com a eleição e entrada em funções dos novos órgãos sociais em agosto de 2023, verificou-se a passagem do Departamento de Apoio Técnico, Inovação e Competitividade para Direção de Inovação e Empreendedorismo.

A atividade do DATIC/DIE durante o ano de 2023 centrou-se sobretudo nas seguintes áreas:

1. Apoio técnico às empresas;
2. Inovação, Desenvolvimento e Financiamento;
3. Internacionalização;
4. Empreendedorismo;
5. Projetos Europeus;
6. Prestação de serviços às empresas

Além do apoio técnico disponibilizado aos associados, durante o ano de 2023 foi dada sequência a um conjunto de projetos que haviam sido iniciados em anos anteriores e obteve-se a aprovação de novas candidaturas e que se apresentarão de seguida em detalhe.

Durante o ano de 2023 deu-se continuidade também à área de prestação de serviços a empresas e entidades para elaboração de candidaturas a sistemas de incentivos.

#### Apoio Técnico às Empresas

Além das questões específicas relativas a projetos em desenvolvimento, foi prestado apoio a 42 empresas associadas noutras áreas específicas, como formas de financiamento, sistemas de incentivos, propriedade Industrial, bolsa de oportunidades de negócio, ou certificação da qualidade.

Além do apoio atrás referido, foi igualmente recolhida, selecionada e tratada informação de interesse para a comunidade empresarial, que foi divulgada através dos suportes disponíveis.

De realçar ainda o envio de mais de 400 emails de respostas com informação acerca de esclarecimentos sobre sistemas de incentivo.

### 2.2.3.1. Inovação, Desenvolvimento e Financiamento

#### INOVAR+2.0

O projeto INOVAR + 2.0 teve o seu termo a 31/07/2023 e foi um programa dinamizado em parceria pela NERSANT, NERPOR, NERE e NERBE/AEBAL e pretendeu dar resposta a um conjunto de fatores críticos de competitividade regional, de forma a satisfazer as necessidades e lacunas que estão na base das falhas de mercado, detetados no diagnóstico realizado, tais como:

- **Lacuna 1: Atomização das empresas e das instituições;**
- **Lacuna 2: Incipiente cooperação interempresarial entre agentes públicos e privados;**
- **Lacuna 3: Tecido empresarial com práticas de inovação incipientes;**
- **Lacuna 4: Insuficiente investimento empresarial em inovação.**

Neste sentido, o projeto teve como objetivo capacitar o tecido empresarial da Região nomeadamente nos processos de Inovação, estimulando práticas de cooperação e competição, sensibilizando e capacitando as PME para os fatores críticos de competitividade nos domínios da inovação, assentes nos domínios de especialização da RIS3 Alentejo.

No âmbito deste projeto foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- **Programas Setoriais de Vigilância Tecnológica INOVAR+ 2.0**
- **Plataforma INOVAR+ 2.0**
- **Comunidades de Inovação Setoriais INOVAR+ 2.0**
- **Sistema de Reconhecimento da Gestão da Inovação INOVAR+ 2.0**
- **Concurso de Iniciativas Inovadoras INOVAR+ 2.0**
- **Fórum e Mostra de Inovação Regional INOVAR+ 2.0**
- **Plano de Comunicação das Atividades e Produtos do projeto**

Em 2023, foram executadas todas as atividades do projeto, destacando-se o concurso de projetos inovadores e a entrega dos respetivos prémios.

O projeto teve uma taxa de execução de 94,44%. Ao nível de indicadores de resultados foram todos atingidos e ultrapassados.

No âmbito deste projeto beneficiaram das ações um total de 223 PME's, 111 PME's afirmaram que irão introduzir processos de inovação na empresa. Destas mesmo 223 PME'S, 120 consideraram útil a informação, metodologias ou ferramentas disponibilizadas.

#### BAIRROS COMERCIAIS DIGITAIS

Foi aprovado no ano de 2023 O projeto "Vila", projeto liderado pelo Município de Torres Novas em copromoção com a NERSANT e a ADIRN - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte,

Os objetivos chaves do projeto Vila são:

1. Construir, através do bairro comercial digital, uma sinergia em Torres Novas, entre os comerciantes, prestadores de serviços, município e restantes membros do consórcio, para o benefício dos negócios locais e da comunidade em geral;
2. Revitalizar e promover o comércio no centro de torres novas, tornando o centro da cidade num local que os residentes queiram frequentar, que os turistas queiram visitar e que os negócios se queiram instalar;

3. Promover a sustentabilidade económica, financeira, social e ambiental do comércio local de Torres Novas.

Com vista à obtenção dos resultados a que este projeto se propõe, foram definidas as seguintes atividades tangíveis e exequíveis, adaptadas à realidade do ecossistema comercial do Bairro, com uma implementação faseada ao longo de todo o projeto:

Atividade 1.1. – Desenvolvimento e implementação de um Marketplace comum para os comerciantes e prestadores de serviços do BCD;

Atividade 1.2. – Desenvolvimento de um sistema de logística compartilhado entre os comerciantes e prestadores de serviços do BCD;

Atividade 1.3. – Implementação de um sistema de recolha dados analíticos e de contagem de pessoas;

Atividade 2.1. – Instalação de WIFI público no Bairro Comercial Digital Atividade;

Atividade 2.2. – Reabilitação física do Bairro Comercial Digital e digitalização da experiência do consumidor;

Atividade 2.3. – Definição e concretização de uma estratégia de marketing para promoção do BCD;

Atividade 3.1. – Implementação de uma solução para redução do desperdício alimentar no BCD;

Atividade 3.2. – Integração de medidas que visem a diminuição das emissões de carbono aquando da recolha e distribuição dos produtos adquiridos no BCD;

Atividade 3.3. – Promoção da sustentabilidade ambiental do Bairro;

Atividade 3.4. – Definição de uma estratégia para assegurar a sustentabilidade financeira e o autofinanciamento do BCD, pós-projeto financiado.

A execução deste projeto, no que diz respeito à NERSANT está prevista dar início no ano de 2024.

### 2.2.3.2. Internacionalização

Nesta área foi dada continuidade ao desenvolvimento de 2 projetos que estavam em curso. De salientar que a partir de Agosto de 2023 a área da internacionalização deixou de estar inserida na DIE.

#### RIBATEJO INTERNATIONAL PROMOTION

O projeto "RIBATEJO INTERNATIONAL PROMOTION - Promoção e internacionalização da Região" teve o seu término a 30/06/2023 e teve com objetivo promover a imagem e as capacidades da Região a nível nacional e internacional, atraindo importadores estrangeiros para a Região, aumentar as exportações da Região, potenciando não só ferramentas já existentes, mas também criando novas ferramentas de apoio, apostar no potencial e qualidade dos produtos e empresas da Região, identificação dos produtos da Região com maior potencial de entrada nos mercados prioritários, entre outros.

No âmbito do projeto foram executadas um conjunto de atividades cujo o objetivo passou por melhorar o reconhecimento da Região do Ribatejo ao nível internacional e melhorar o posicionamento das empresas/entidades no mercado global, permitindo que estas iniciem exportações ou reforcem o seu potencial exportador, consolidando quotas de mercados ou diversificando os seus mercados.

Neste sentido, foram desenvolvidas um conjunto de ações de internacionalização e de marketing internacional (ações promocionais com a apresentação de produtos e a receção de delegações estrangeiras em eventos de promoção internacional da Região) e a criação de ferramentas com vista a facilitar a realização de negócios entre empresas da Região e as empresas estrangeiras (dando às nossas empresas as melhores ferramentas e conhecimentos necessários), que apresentaremos de seguida.

#### ATIVIDADE 1 - EXPORT TOOLS

Realização de 5 estudos de identificação dos produtos da Região com maior potencial de entrada nos mercados prioritários definidos: Camarões, Croácia, Paraguai, Qatar e Sérvia. Fichas dos Produtos do Ribatejo com maior potencial de exportação e Guia de Exportação com principais procedimentos, barreiras e oportunidades para os 5 mercados.

Para que as empresas possam obter um conhecimento mais aprofundado dos mercados e se possam posicionar mais corretamente sobre os mesmos, foi feito o levantamento de informação útil sobre estes, ajustada à realidade das empresas da região, contribuindo para facilitar o acesso das PME aos mercados externos.

Ainda neste sentido, foram criadas fichas de mercado para cada produto/mercado identificado (100 fichas, 20 por cada mercado), com informações reais, relevantes sobre cada produto no respetivo mercado. Através das ferramentas disponíveis é possível apoiar as empresas na tomada de decisões, na definição de quais os melhores mercados a abordar e nos quais poderão ter maiores vantagens competitivas. Para além disto, deu-se a identificação dos principais procedimentos e barreiras de acesso a mercados, para facilitação do acesso das empresas da Região a esses mercados.

#### ATIVIDADE 2 - INTERNATIONAL PROMOTION

Com o propósito de promover e valorizar a Região e o tecido empresarial, foi realizada a "Ribatejo Week" em 2 mercados prioritários: Croácia e Paraguai. Este evento possibilitou a apresentação de produtos regionais, contribuindo para a ampliação da carteira de clientes das empresas da Região. Em maio de 2023 realizou-se a ação "Ribatejo Week" no Paraguai. Para a realização da "Ribatejo Week", foi necessário um plano de ação de logística, promoção e divulgação, que incidiu em:

- Estabelecimentos de contactos com as empresas /entidades identificadas e previamente validadas pela NERSANT para as mobilizar a participar no evento (garantindo a presença de um mínimo de 30 participantes, sendo que um mínimo de 5 fossem participantes institucionais);

- Divulgação no local da ação, com publicação nos media locais, de pelo menos 5 notícias de divulgação do evento;
- Preparação de um programa paralelo/posterior de agendamento de reuniões e visitas de prospeção junto de organismos/entidades relevantes para apresentação e promoção da Região.

### ATIVIDADE 3 - GESTÃO, ACOMPANHAMENTO, CONTROLO E DINAMIZAÇÃO DO PROJETO

Esta atividade permitiu a boa execução do projeto, com esta foi garantida a divulgação, participação e disseminação de resultados, bem como, o cumprimento dos indicadores de impacto e de resultado a que o projeto se propôs.

Com efeito, para a dinamização foi desenvolvida a imagem de projeto e produzidos 300 kits promocionais; foram realizados 2 seminários (um de lançamento e um de encerramento do projeto), publicadas 4 Newsletter informativas em jornais regionais; publicados 6 anúncios na imprensa regional; e por fim a Conceção da Brochura de Divulgação de Resultados, em formato digital.

A execução física do projeto decorreu de acordo com o planeado, não se tendo registado dificuldades ou constrangimentos de maior dimensão que, em algum momento tenham colocado em causa a conclusão do projeto.

### NEGÓCIOS NO MUNDO

O projeto "NEGÓCIOS NO MUNDO", foi aprovado em 2018 e teve o seu término em 2023. Este projeto resulta de uma candidatura da AIP, ao SISTEMA DE INCENTIVOS "INTERNACIONALIZAÇÃO DAS PME", na modalidade de PROJETOS CONJUNTOS, em co-promoção com sete associações empresariais: AEBB – Castelo Branco, NERA – Faro, NERBE, AEBAL – Beja, NERC – Coimbra, NERE – Évora, NERPOR – Portalegre e a NERSANT.

Este projeto teve como objetivo a organização de missões exploratórias aos mercados externos, a capacitação dos empresários para poderem compreender os mercados-alvo, a identificação de potenciais empresas importadoras e redes de distribuição e a divulgação das empresas e produtos.

### 2.2.3.3. Empreendedorismo

Em 2023, a NERSANT manteve-se como principal motor no ecossistema empreendedor da Região. Tal como nos anos anteriores, desenvolveu-se um trabalho em prol dos empreendedores e novas empresas, visando promover a interação entre os empreendedores e os diversos players do ecossistema, sejam elas, entidades do sistema científico e tecnológico, entidades financeiras, municípios, entidades oficiais, juristas, mentores, empresas já estabelecidas, entre outros.

Trata-se de uma atuação integrada, que vai desde o fomento do empreendedorismo até ao apoio técnico às empresas recém-criadas, passando pelas fases de apoio à maturação da ideia, capacitação dos empreendedores e dos projetos, apoio ao financiamento e instalação do negócio.

#### 2.2.3.3.1. Fomento do Empreendedorismo

É junto das camadas mais jovens da região, que se inicia o trabalho da Nersant, no que diz respeito ao fomento do empreendedorismo. Na maioria das escolas da região, a temática do empreendedorismo continua a ficar de fora dos currículos escolares, porém, é nosso entendimento que a cultura empreendedora deve ser fomentada desde tenra idade, pelo que é fundamental o papel que temos vindo a desempenhar junto das escolas da região.

Assim, em 2023 foram realizados os seguintes workshops de fomento do empreendedorismo:

- **6 junho – Instituto Politécnico de Tomar – Desenvolvimento de ideias e co-criação de Inovação**
- **18 outubro – Agrupamento de Escolas de Ourém (2 workshops)**
- **9 novembro - Agrupamento de Escolas de Ourém**
- **17 novembro – Escola Profissional de Salvaterra de Magos (3 workshops)**

#### 2.2.3.3.2. Apoio à criação e desenvolvimento de novas empresas

##### SÍTIO DO EMPREENDEDOR

O portal <http://sitiodoempreendedor.nersant.pt> continua a ser a face mais visível do programa Sítio do Empreendedor, através do qual a NERSANT em 2023 continuou a apoiar a criação e desenvolvimento de novas empresas.

##### FERRAMENTAS

No âmbito da estratégia interna de apoio aos empreendedores que recorrem ao Sítio do Empreendedor, e tal como vem sendo hábito desde há uns anos, a NERSANT disponibilizou em 2023 um conjunto de ferramentas:

- **O teste de perfil do empreendedor - <http://perfilempreendedor.nersant.pt/#/login>**
- **A ferramenta digital de apoio à maturação e definição do Modelo e do Plano de Negócios (<http://bplan.nersant.pt>)**
- **Disponibilização de conteúdos de capacitação em forma de Webinar (disponíveis no canal youtube da Nersant).**

##### APOIO TÉCNICO E CONSULTORIA

Usando todas as ferramentas que tem à sua disposição, a equipa técnica da NERSANT, desenvolveu os processos de apoio à maturação das ideias e capacitação dos empreendedores. Processos esses que se podem desenvolver

tanto em reuniões individuais como em eventos coletivos, tais como:

- Workshops de Capacitação;
- Sessões de Mentoria e apoio à afinação do Modelo de Negócios;
- Sessões de Apresentação de Projetos a potenciais Financiadores.

Em 2023, realizou pelo menos uma reunião com cerca de 328 potenciais empreendedores, tendo daqui resultado a elaboração de 52 Planos de Negócio para apresentar no IEFP e/ou na Banca, e a criação de 64 novas atividades empresariais na região.

### 2.2.3.3.3. Promoção do Espírito Empresarial

#### 1. PROJETO BUSINESS +2.0

O Projeto Business +2.0, cujo objetivo central passou pela promoção do espírito empresarial através da dinamização do empreendedorismo qualificado e criativo, com vista à criação de novas empresas, desenvolvido em copromoção com o NERE, NERPOR e NERBE, deu-se como concluído a 30/06/2023.

Concluída a fase dos Planos Integrados de Coaching e Mentoria - **sessões individuais de mentoria e consultoria**, com consultores especializados, iniciada em 2002 com os empreendedores cujas ideias foram selecionadas nas duas edições do concurso de ideias "Business in Alentejo", e com as 4 startups selecionadas no âmbito do concurso de aceleração de startups "Vitamina", realizaram-se a 17/02/2023 as Sessões de Júri dos três concursos, para deliberação dos dois vencedores de cada um.

Concluída a análise, o júri deliberou atribuir os dois prémios monetários da 1ª edição do Concurso de Ideias aos projetos:

- 1º Prémio: SMART SME, de Tiago Pedro;
- 2º Prémio: EPO FACILITIES MANAGEMENT, de Francisco Venda.

Os vencedores da 2ª edição do Concurso de Ideias foram:

- 1º Prémio: Garrafeira e Wine Bar, de Renata Abreu;
- 2º Prémio: Alga Tejo, de André Santos e Rodrigo Bezerra.

Quanto ao Concurso "Vitamina", direcionado para startups, o júri premiou:

- 1º Prémio: Smachtub;
- 2º Prémio: Scalhidraulica

A final regional de cada edição do Concurso de Ideias "Business in Alentejo" teve lugar a 28 de junho de 2023, onde os dois premiados de cada uma das edições promovidas pelos quatro parceiros apresentaram um Pitch Final perante o júri.

Relativamente à 1ª edição, o projeto SMART SME, de Tiago Pedro, vencedor do concurso promovido pela NERSANT, alcançou o 2º lugar na final regional. O projeto Garrafeira e Wine Bar, de Renata Abreu, vencedor da 2ª edição do concurso, também garantiu o 2º lugar na respetiva final regional.

No que diz respeito ao Concurso de Aceleração de Startups "Vitamina", a final regional realizou-se a 30 de junho de 2023, com a startup Smachtub, 1ª classificada no concurso da NERSANT, a conquistar o 1º lugar.

Em fevereiro, nos dias 23 e 24, realizou-se a 2ª MOSTRA DE INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO, com o seguinte programa:

- 23 de fevereiro
- 10h30 – Atelier de ideias – Desenvolvimento de ideias inovadoras (parceria com Instituto Politécnico de Santarém)
- 11h30 - Sessão de Apresentação de Mecanismos de Apoio à Criação de Empresas
- 24 de fevereiro
- 10h30 - Apresentação de resultados do projeto Business + 2.0
- 11h00 - Entrega de prémios e certificados aos vencedores do Programa de Aceleração “Vitamina”
- 11h30 - Entrega de certificados a Empreendedores

## 2. PROJETO “FARM TO FORK”

O projeto “FARM TO FORK” visou estimular o empreendedorismo qualificado e inovador no setor agroalimentar no âmbito da estratégia europeia para a sustentabilidade dos sistemas alimentares sensibilizando e capacitando os jovens/empreendedores que pretendem criar um negócio associada a esta temática. Em 30/06/2023 deu-se o término da operacionalização do projeto.

O projeto FARM TO FORK NEW BUSINESS em 2023 contou com as seguintes atividades:

### Ações de Mentoria/Planos de negócio

Os 10 (dez) empreendedores selecionados após candidatura ao concurso de ideias, beneficiaram de mentoria para o desenvolvimento dos projetos e respetivos planos de negócio. Esta mentoria, com um total de 150h foi prestada por mentores especializados na área do empreendedorismo/ gestão. Foram desenvolvidos 10 planos de negócio que permitiram ao empreendedor compreender as várias vertentes do seu negócio (mercado, produto, modelo de financiamento, modelo de negócios, drivers de crescimento e riscos do negócio).

### Sessão Júri

No âmbito desta atividade, foi feita uma sessão de júri, tendo sido realizada na NERSANT a 30/05/2023, tendo estado presente os seguintes elementos do júri:

- Instituto Politécnico Santarém - Rogério Palmeiro
- Instituto Politécnico Tomar - Nuno Madeira
- TAGUSVALLEY – Parque de Ciência e Tecnologia - Ana Paula Grijó
- AgroCluster – Cluster Agroindustrial - Cláudia Rodrigues
- Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo - Sónia Santos
- NERSANT - Pedro Félix

Foi feita uma apresentação ao júri de cada plano de negócio, para que, à luz dos critérios de avaliação os mesmos fossem avaliados com o objetivo de apurar os 3 premiados.

- 1º lugar - Scratch
- 2º lugar - Easyprotein
- 3º lugar – Physalicious

### Concurso de Ideia - FARM TO FORK

Nesta atividade promoveu-se um concurso de ideias com o tema central do projeto - Sistemas de Alimentação Sustentáveis. Este teve como objetivo estimular os empreendedores para o desenvolvimento dos seus projetos, através da valorização e reconhecimento público do seu esforço e empenho.

Neste concurso tivemos 17 candidaturas a ideias de negócio, das quais foram pré-selecionadas as 10 mais inovadoras, mais sustentáveis e com elevado potencial para darem origem a uma nova empresa.

Os 10 (dez) empreendedores selecionados após candidatura ao concurso de ideias, beneficiaram de mentoria para o desenvolvimento dos projetos e respetivos planos de negócio. Esta mentoria, com um total de 150h foi prestada por mentores especializados na área do empreendedorismo/ gestão.

### **Divulgação dos premiados do concurso de ideias**

Na Conferência Internacional de encerramento do projeto, foram divulgados os 3 planos de negócio consideradas mais inovadores, sustentáveis, com grande probabilidade de originarem uma empresa e com elevado potencial para o desenvolvimento e valorização económica.

### **Cimeira Internacional - FARM TO FORK - New Way For Business**

Conferência Internacional “Farm to Fork New Business – Tendências e Financiamentos para o Agroalimentar” realizou-se em Santarém, integrada a programação da FERSANT e da Feira Nacional de Agricultura, no passado dia 06 de junho de 2023.

A Cimeira teve como objetivo a discussão de um novo modelo de crescimento e competitividade para o setor agroalimentar, nomeadamente incorporando aquelas que são as prioridades da política da União Europeia em matéria da sustentabilidade. Este debate promoveu partilha de contextos e experiências nacionais e internacionais que podem antecipar, informar e mobilizar o setor no sentido das melhores decisões de gestão e investimento.

A cimeira contou com 107 participantes.

### **3. PROJETO “MÉDIO TEJO+EMPREENDEDOR”**

O projeto “MÉDIO TEJO+EMPREENDEDOR” deu início em 2022 dando continuidade no primeiro semestre do ano de 2023 e teve término a 23/06/2023, foi um projeto desenvolvido em co-promoção com a CIMT, e liderado por esta. O grande objetivo deste projeto foi o de promoção de empreendedorismo qualificado no Médio Tejo.

As principais atividades desenvolvidas pela NERSANT foram as seguintes:

#### **Fomento e Ideação**

Roadshow intitulado de “idea and entrepreneurship of Médio Tejo” - Sessões de brainstorming nas Escolas Superiores e Ensino Secundário, para captação de empreendedores. após o roadshow foram serão realizados os bootcamps com componente prática, intensivos e imersivos. As ideias mais relevantes e com maior impacto na comunidade, na resolução de problemas, valorização dos recursos endógenos e baseadas em fundamentos criativos e culturais, foram contempladas com mentoria individual e especializada.

Foram realizadas 23 sessões de brainstorming, que abrangeram cerca de 700 alunos em Escolas Secundárias e Ensino Superior.

14 Escolas Secundárias - 14 sessões:

- **AE Alcanena**
- **AE Artur Gonçalves - Escola Secundária Artur Gonçalves**
- **AE Cidade do Entroncamento**
- **AE Ferreira do Zêzere**
- **AE Gil Paes - Escola Secundária Maria Lamas**
- **AE N2 Abrantes**
- **AE Nuno de Santa Maria - Escola Secundária Santa Maria do Olival**
- **AE Ourém - Escola Secundária de Ourém**
- **AE Sardoal**
- **AE Sertã**
- **AE Verde Horizonte – Mação**
- **AE Vila de Rei**
- **AE Vila Nova da Barquinha**
- **EPDRA - Mouriscas Abrantes**

3 Escolas Superiores – 9 sessões:

- **Escola Superior de Tecnologia de Tomar**
- **Escola Superior de Gestão de Tomar**
- **Escola Superior de Tecnologia de Abrantes**

Nestas sessões os alunos foram desafiados a identificar uma ideia de negócio que pudesse ser uma mais valia para a sua região, ou a um nível mais macro, para o país. Cada uma das sessões teve a duração de 4 horas.

Foram também realizados 3 Bootcamps nos seguintes agrupamentos:

- **Agrupamento de escolas Vila Nova da Barquinha (03 e 04 de maio),**
- **Agrupamento de escolas Ferreira do Zêzere (05 e 06 de maio) e**
- **Colégio de São Miguel em Fátima (12 e 13 de junho).**

Estes bootcamps consistiram em atividades de grupo com o intuito de criar ideias ou desenvolver ideias já existentes para a resolução de problemas concretos da região do Médio Tejo.

Os três programas foram pensados nos seguintes moldes:

- Atividades de quebra gelo
- Workshop Cria a tua ideia
- Workshop Business Model Canvas
- Visita a uma empresa
- Testemunho de empresários
- Workshop Cria o teu Pitch
- Evento final para apresentação do Pitch e sessão de júri
- Lanches/ jantar temático

As 3 melhores ideias de cada bootcamp foram premiadas com StudentUp Voucher. Nestes bootcamp foram contabilizados 72 participantes.

Esses projetos foram apoiados no desenvolvimento do modelo de negócio da sua ideias, através de mentoria individual e especializada.

### **Criação e desenvolvimento das ideias**

Nesta atividade foram realizados 3 Ciclos de Geração de Ideias em Contexto de Incerteza. O primeiro realizou-se em Ourém, o segundo em Alcanena e o terceiro ciclo realizou-se online. Em todos os ciclos foram dinamizadas sessões de Scenario planning for ideas; sessões de Design Thinking Group e de Focus Group. Estes 3 ciclos envolveram um total de 31 participantes.

Com estes 3 Ciclos de Geração de Ideias em Contexto de Incerteza concretizaram-se 23 ideias de negócio.

Destas 23 ideias de negócio 8 tiveram o privilégio de ter mentoria individualizada, cujo o objetivo foi o apoio ao desenvolvimento das suas ideias/projetos empresariais, através do desenvolvimento das suas competências e permitir-lhes delinear os seus objetivos profissionais e pessoais com a atitude e o *mindset* certos.

### **Accelerate Your Future - From Idea To Business Model**

Nesta atividade foram dinamizados 2 programas de aceleração de ideias para criação de modelos de negócios e acompanhamento individualizado.

A 1ª edição ocorreu entre 17 de Janeiro a 9 de Fevereiro 2023, na Startup Ourém e contou com oito sessões presenciais e teve um total de 17 participantes. Deste 17 participante, geraram 16 modelos de negócio.

A 2ª edição ocorreu entre 7 de março a 30 de março de 2023, na Sede da NERSANT e contou com oito sessões presenciais e teve um total de 11 participantes. Destes 11 participantes, geraram 11 modelos de negócio.

No final destes programas de aceleração resultaram 20 planos de negócios e destes 20 novos empreendedores, 10 empreendedores foram alvo de apoio de mentoria individualizada.

### **Acelerator Marketing, Validação E Prototipagem – MVP e Proposta de Valor**

Ainda no âmbito deste projeto foi ainda dinamizado 1 programa de aceleração de negócios ocorreu entre 07 de junho a 16 de junho de 2023, na Sede da NERSANT e contou com 5 sessões presenciais e teve um total de 9 participantes. Destes 9 participantes, 6 tiveram mentoria individualizada com o objetivo de os apoiar no desenvolvimento dos seus MVP/Protótipos ou no processo de demonstração dos seus produtos/soluções ou serviços. As sessões de mentoria foram realizadas num formato online e contemplaram igualmente trabalho de *backoffice* por parte dos promotores.

### **Identificação De Ideias Dos Sectores**

No âmbito destas atividades foram realizados 5 estudos de identificação de necessidades / problemas/ oportunidades comuns a 5 setores-chave da região:

- **Curtumes,**
- **Agroalimentar,**
- **Metalomecânica,**
- **Logística e**
- **Ambiente.**

### **Toolkit Innovation and Entrepreneurship**

Foi ainda desenvolvido um *Toolkit Innovation and Entrepreneurship* (BOX THE FUTURE) que tem como objetivo ser disponibilizado aos empreendedores, como uma ferramenta de inspiração e capacitação. Pensado para ser utilizado desde a fase de geração de ideias até ao lançamento de novos projetos empresariais, ajudando-os a implementar conceitos, produtos, serviços e modelos de negócio.

### **Empreender no Feminino**

Como forma de alargar e aumentar as potencialidades da região do Médio Tejo, Empreender no Feminino constituiu uma das atividades do projeto que procurou aumentar os níveis de empreendedorismo junto das mulheres da região.

#### **Growth of ideas in women - Empreender no Feminino – Ideias em Ação**

Ideias em ação visaram fomentar junto do público feminino a geração de ideias, a identificação de oportunidades e resolução de problemas do quotidiano. Ideias em ação foram um conjunto de 6 sessões coletivas de trabalho, com mulheres, que visam identificar e desenvolver ideias em fase embrionária. Estas sessões foram realizadas em formato online, integradas na feira digital da Nersant que decorreu durante o mês de maio, num total de 12h (2h cada sessão) e participaram em média 40 mulheres, empreendedoras ou com gosto pela temática.

#### **Growth of ideas in women - Empreender no Feminino – Coaching no feminino - O empreendedor e a Vida**

Realizaram-se 6 sessões de Coaching através da partilha de experiências entre empresárias e grupos de empreendedoras com exemplos práticos de condicionalismo, cuidados a ter e a forma como podem desenvolver os seus projetos e ideias.

Cada sessão teve a duração de 2h, o que no total fez 12h; realizaram-se em formato presencial e rotativo em termos de localização e contou com a participação de empreendedoras para darem o seu testemunho,

#### **Growth of ideas in women - Empreender no Feminino - Mentoria no feminino - Definição da ideia e modelo de negócio**

Com esta atividade pretendeu-se o acompanhamento individual e exclusivo através de ações de mentoria que visaram converter as ideias geradas nas sessões anteriores em modelos de negócio com potencial de mercado que levassem à criação de negócios e empresas. Estes projetos foram apoiados no desenvolvimento individual através de mentoria individual e especializada.

Foram acompanhadas 12 mulheres num total de 144h para definição do modelo de negócio de cada ideia. A inscrição destas mulheres para a mentoria, decorreu da sua participação nas ações de inspiração/capacitação anteriormente descritas.

### **4. Projeto RIBATEJO STARTUP 5.0**

O projeto "Startup Ribatejo 5.0", teve a sua aprovação no final do ano de 2023. É um projeto apoiado pelo PRR – Investimento C16-i02 – Empresas 4.0: Transição digital das empresas – Medida 04 - Empreendedorismo – Vale para Incubadoras e Aceleradoras e insere-se na estratégia de apoio ao empreendedorismo qualificado, que a NERSANT tem vindo a desenvolver.

Este projeto visa definir novas metodologias e instrumentos de trabalho, ou seja, dotar e qualificar toda a equipa técnica de empreendedorismo de forma a que se possa dar continuidade a todo o trabalho de excelência desenvolvido pela NERSANT ao longo dos vários anos. Esta capacitação dos serviços de apoio tem como intuito apoiar empreendedores e promover a criação de novas Startups com modelos de negócio

digitais e tecnológicos, capazes de lidar com as dificuldades do mercado e orientado para as necessidades de implementação dos negócios, prestando assim um serviço inovador e sublime.

São objetivos:

- Aprofundar as metodologias de apoio, direcionando-se para a componente digital, que permita uma atuação ágil e rápida perante as circunstâncias do mercado, com a implementação de programas de ignição e aceleração em modelo híbrido, com forte componente digital e online;
- Reforçar os conteúdos, as competências e as metodologias, apostando ainda em adquirir softwares assim como equipamentos informáticos e tecnológicos que permitam a prestação de um apoio diferenciado, inovador, rápido e imediato perante os condicionalismos e solicitações das Startups e empreendedores a incubar e acelerar os seus processos de entrada no mercado assim como de crescimento. Com estes equipamentos e softwares pretende-se criar um circuito de apoio completo e pleno, onde a informação e os serviços de apoio às Startups e empreendedores sejam digitais e facilmente disponibilizados, nomeadamente com a integração de vários mecanismos de apoio que permitam às equipas atuar de forma digital e próxima, sem que se perca informação.

Assim, este projeto divide-se em 3 grandes momentos:

- Desenvolvimento de novas metodologias de trabalho;
- Capacitação da equipa técnica;
- Execução de 6 programas de ignição e aceleração.

Estas ações estão previstas iniciar-se no início do ano de 2024.

#### **2.2.3.3.4. Prestação de Apoio Técnico à Consolidação de Projetos como EPAT no âmbito do PAECPE – Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego**

Enquanto entidade acreditada desde 2011, para prestar apoio técnico aos projetos de negócio desenvolvidos no âmbito do PAECPE, a Nersant trabalha em estreita ligação com as empresas recém-criadas, começando numa 1ª fase, por elaborar o plano de desenvolvimento, com base num diagnóstico completo da situação e das necessidades da empresa e dos promotores.

Posteriormente, a Nersant realiza todos os meses visitas de acompanhamento à empresa beneficiária do apoio técnico, com vista a acompanhar de perto o seu desenvolvimento e ir identificando as suas necessidades e/ou lacunas, prestando a Consultoria necessária para fazer face a essas situações.

Ao longo do ano 2023, a NERSANT acompanhou uma média de 115 empreendedores / empresas, o que se traduziu em mais de foram apoiadas 52 novas candidaturas ao PAECPE, sendo 40 o número de acompanhamentos iniciados. Os 110 acompanhamentos ao longo do ano, traduziram-se em mais de 800 visitas e cerca de 2900 horas de consultoria realizadas no ano, pela equipa técnica.

Tal como nos anos anteriores, as avaliações recebidas por parte dos promotores que concluíram o acompanhamento durante o ano oscilaram entre o 4 e 5 (classificação de 1 - mínimo a 5 - máximo), com a maioria dos promotores a optar pela classificação máxima.

#### **2.2.3.3.5. Medida EMPREENDE XXI**

O período de candidaturas à medida Empreende XXI, cujo principal objetivo foi o de apoiar a criação e desenvolvimento de novos projetos empresariais por pessoas inscritas no Instituto de Emprego e Formação Profissional – IEFP, abriu a 3 de abril de 2023, nos termos do Aviso de Abertura de Candidaturas aprovado pelo Conselho Diretivo do IEFP em 14 de março de 2023, e encerrou por deliberação do Conselho Diretivo do IEFP de 14 de junho de 2023, a 23 de junho do mesmo ano.

De acordo com o Protocolo de Cooperação celebrado, em 2022, entre o IEFP e a NERSANT, os procedimentos a desenvolver pela associação junto dos promotores, no âmbito desta medida, reveste três modalidades.

- a. **Prestação de apoio de mentoria e consultoria especializada (MEC) aos promotores e aos projetos na sua fase de elaboração, prévio à aprovação do apoio, nomeadamente no que concerne à conceção e elaboração de planos de investimento e de negócio;**
- b. **Prestação de apoio de MCE na fase de execução do projeto nos três primeiros anos de atividade da empresa para sua consolidação;**
- c. **Análise de projetos de investimento e elaboração do parecer sobre a viabilidade económico-financeira dos mesmos.**

Assim, no âmbito da primeira modalidade, a NERSANT apoiou a elaboração e submissão de 69 candidaturas de projetos a desenvolver no Distrito de Santarém, (área geográfica de intervenção para a qual foi credenciada). Destas 69 candidaturas, 7 foram aprovadas pelo IEFP ainda em 2023.

Relativamente à modalidade de análise de projetos, em 2023 foram analisados 23 dos 27 projetos, de outras áreas geográficas, que foram atribuídos à NERSANT pelo IEFP para análise. Da análise a cada um destes projetos, resultou a emissão dos respetivos pareceres de viabilidade económico-financeira.

A 17 de abril, realizou-se uma sessão de apresentação da medida, em Ferreira do Zêzere.

Ainda em 2023, a NERSANT iniciou a prestação de apoio de MCE na fase de execução do projeto nos três primeiros anos de atividade de 2 dos projetos aprovados.

#### **2.2.3.3.6. STARTUPS NERSANT / INCUBADORAS DE EMPRESAS**

Em Dezembro de 2023 foi inaugurada a Startup NERSANT Torres Novas, passando a NERSANT a ter 4 incubadoras de empresas sob a sua gestão: Startup Santarém, Startup Ourém, Startup Alcanena e a recém-inaugurada Startup NERSANT Torres Novas.

As STARTUP NERSANT, com as suas condições únicas para o acolhimento de empreendedores e instalação, incubação e aceleração de empresas, viram renovada a sua condição de membros da RNI – Portugal Incubators e uma das infraestruturas acreditadas para prestação de serviços no âmbito do programa StartUP Visa. Em 2023 continuou-se a atrair, fomentar e prestar um apoio mais diferenciado aos projetos nascentes, encontrando-se no final do ano mais de 80 empresas e projetos incubados física e virtualmente.

#### **2.2.3.3.7. STARTUP VISA**

O programa StartUP Visa, é programa de acolhimento de empreendedores estrangeiros que pretendam desenvolver um projeto de empreendedorismo e/ou inovação em Portugal, com vista à concessão de visto de residência ou autorização de residência para imigrantes empreendedores.

A NERSANT renovou por mais um ano a sua certificação como entidade de acolhimento e apoio a imigrantes empreendedores na criação e instalação de empresas de base tecnológica, como tem vindo acontecer desde 2018.

Durante o ano de 2023 a NERSANT teve 38 contratos de incubação ativos, 14 dos quais novos projetos acolhidos durante o ano de 2023.

#### **2.2.3.3.8. Parcerias**

Foi dada continuidade à parceria com o Instituto Politécnico de Santarém - IPS e com o Instituto Politécnico de Tomar – IPT, para o desenvolvimento de um conjunto de atividades de apoio ao empreendedorismo, tendo -se alargado também esta parceria ao ISLA Santarém e ao ISCAL.

#### **2.2.3.4. Projetos Europeus/ Projetos internacionais**

Esta é uma área à qual a NERSANT se tem dedicado nos últimos anos. Em 2023 a NERSANT integrou uma candidatura ao programa COSME denominada EcoStars - Boosting the EcoSocial Economy in the European periphery and neighboring regions, a convite do Instituto Politécnico de Santarém, também parceiro do projeto. Aguarda-se que esta candidatura venha a ter decisão em 2024.

#### **2.2.3.5. Prestações de serviços às empresas**

##### **Elaboração e acompanhamento de candidaturas a sistemas de incentivo**

Durante o ano de 2023 deu-se seguimento à prestação de serviços a empresas e entidades, quer na elaboração de candidaturas a sistemas de incentivos, quer na realização de planos de negócios para acesso a financiamento.

Durante este ano foi concluído o acompanhamento dos projetos aprovados no âmbito dos seguintes programas:

- **Sistema de Incentivo ao Empreendedorismo e ao Emprego (SI2E)**
- **+COESO Emprego**
- **PAPN – Programa de Apoio à Produção Nacional**

Relativamente à elaboração de novas candidaturas, não tendo existido a abertura de avisos no âmbito do PORTUGAL 2030, a atividade centrou-se nalguns avisos do PRR. Neste sentido foram elaboradas as seguintes candidaturas:

- 27 candidaturas para startups no âmbito dos Vouchers para Startups – Novos produtos verdes e digitais;
- 2 candidaturas para entidades no âmbito dos Vales para Incubadoras e Aceleradoras;

##### **Elaboração de planos de negócios**

Durante o ano de 2023 foram realizados 4 planos de negócios para empresas, entidades e empreendedores para acesso a mecanismos de financiamento, nomeadamente financiamento bancário.

##### **Outros serviços prestados**

Foram realizadas 2 auditorias internas nas empresas da região:

- Américo Duarte Paixão - Auditoria Interna ao SGQ; - 30/05/2023
- Ignoramus – Auditoria Interna ao SGA (FSSC22000). - 23/11 e 24/11

## 2.2.4. Direção de Associativismo

### 2.2.4.1 Associativismo

#### 2.2.4.1.1 Novos Sócios

A forte capacidade empreendedora dos corpos sociais e colaboradores **NERSANT**, tem permitido ao longo dos anos a dinamização da Associação e a realização de iniciativas concretas no sentido de promover a capacidade empresarial do distrito e de se afirmar como a principal associação empresarial do distrito.

Durante o ano de **2023** houve um aumento de **30 novos associados** na estrutura associativa, com o objetivo de reforçar o apoio no DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO DA REGIÃO DE SANTARÉM.

Evolução anual entre 1996 e 2023:

Ano	Total Associados	Novos associados	Taxa de crescimento	Ano	Total Associados	Novos associados	Taxa de crescimento
1996	504			2010	1593	110	6,91%
1997	556	52	9%	2011	1740	147	9,23%
1998	632	76	12%	2012	1865	125	7,18%
1999	685	53	8%	2013	2101	236	12,7%
2000	736	51	7%	2014	2284	183	8,7%
2001	785	49	6%	2015	2397	113	4,9%
2002	899	114	13%	2016	2519	122	5,0%
2003	971	72	8%	2017	2668	149	6,0%
2004	1031	60	6,17%	2018	2820	152	5,6%
2005	1111	80	7,21%	2019	2911	91	3,5%
2006	1196	85	7,14%	2020	2979	68	2,3%
2007	1264	68	5,4%	2021	3018	39	1,3%
2008	1361	97	7,13%	2022	3067	49	1,62%
2009	1483	122	8,23%	2023	3097	30	0,9%

A distribuição por **Concelho** é a seguinte:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Dif 2022/23
Abrantes	131	135	146	156	167	188	205	219	229	243	249	254	261	264	267	270	3
Alcanena	59	65	75	82	86	90	96	98	104	107	109	111	112	114	116	116	
Almeirim	28	30	32	36	43	57	64	66	68	76	85	90	93	94	95	96	1
Alpiarça	20	22	22	24	25	27	29	30	32	33	34	34	34	34	34	34	
Benavente	92	105	110	118	127	147	168	175	186	193	200	205	210	210	210	210	
Cartaxo	123	137	146	156	161	177	184	192	198	204	212	215	217	220	223	226	3
Chamusca	33	33	34	36	40	43	47	49	52	56	59	61	62	62	62	62	
Constância	23	23	24	24	26	29	32	33	36	40	41	42	42	43	44	44	
Coruche	30	32	33	34	35	43	49	50	55	55	56	57	57	58	59	59	
Entroncamento	73	78	82	90	95	105	113	116	121	123	125	127	129	130	131	131	
Ferreira do Zêzere	8	9	9	10	10	13	19	19	21	22	23	23	23	23	23	23	
Golegã	13	14	16	18	19	20	23	24	24	27	28	29	32	33	34	35	1
Mação	18	18	18	19	20	25	25	25	26	27	29	30	30	31	32	32	
Ourém	66	66	73	87	101	117	129	151	168	204	229	239	247	253	259	260	1
Rio Maior	26	39	44	47	56	63	66	68	70	77	97	107	108	110	112	112	
Salvaterra de Magos	78	82	84	96	100	109	115	123	127	128	139	141	142	144	146	146	
Santarém	202	216	233	253	266	306	333	345	366	389	415	436	450	459	468	476	8
Sardoal	12	13	15	17	17	17	18	19	20	20	22	22	24	24	24	24	
Tomar	55	65	68	75	83	97	107	115	118	129	135	138	140	140	140	142	2
Torres Novas	177	194	207	227	233	251	263	273	284	292	300	308	315	318	321	327	6
V. Nova Barquinha	11	12	13	16	19	24	25	27	30	32	32	32	33	33	33	35	2
Outros	88	100	114	124	141	158	179	185	189	196	206	210	218	221	224	227	3
	1361	1483	1593	1740	1865	2101	2284	2397	2519	2668	2820	2911	2979	3018	3067	3097	30

A adesão à estrutura associada pressupõe aprovação em reunião de Direção NERSANT, com inserção num escalão de quotas anual calculado com base no volume de faturação da empresa no ano anterior.

Em 2023, foi aprovada a adesão das seguintes **30 novas empresas**:

Nº NER	Empresa	Concelho
3067.1	Grupo Medisigma, Lda	Abrantes
3068	Diogo Soares Machado, Soc. Unipessoal, Lda.	Cartaxo
3069	BCRO - Sistemas de Escritório, Lda.	Santarém
3070	Volátil & Exótico, Unipessoal, Lda.	Santarém
3071	IS Art, Lda.	Abrantes
3072	Montalman, Lda.	Batalha
3073	Val Torga - Residencia Senior, Unipessoal, Lda.	Santarém
3074	Rui Franco	Cartaxo
3075	Wiisecure - Tecnologias de Segurança, Lda	VN Barquinha
3076	Primetool, Lda.	Torres Novas
3077	Mercury Natur - Natural Laboratories	VN Barquinha
3078	Magidecor - Soluções, Lda.	Santarém
3079	Rita Pinto & Hilário - Mediação Imobiliária, Lda.	Santarém
3080	MWE - Engenharia e Tecnologia, Lda.	Tomar
3081	Carlos Freire - Unipessoal, Lda.	Santarém
3082	Biomedis Ortopedia, de Mariana Fedorak	Braga
3083	QRLC e Associados, RL	Abrantes
3084	Santa Casa da Misericórdia de Almeirim	Almeirim
3085	PL Escritório Internacional Solicitadores, RL	Torres Novas
3086	People & Experiences, Lda.	Torres Novas
3087	FPR - Contabilidade, Auditoria e Consultoria Fiscal, Lda.	Torres Novas
3088	Exploretime Informatica, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
3089	Inforegisto - Serviços de Gestão, Lda.	Ourém
3090	Obvio Compasso, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
3091	Refúgio QNM (Quinta Nere Maitia, Lda.)	Santarém
3092	EVD Transportes, Lda.	Portimão
3093	Lar de Idosos, de Anabela Cunha	Tomar
3094	Mermaid Atrium, Lda.	Santarém
3095	Closet Diversity, Unipessoal, Lda.	Golegã
3096	Pinta Sorrisos, by Lúgia Sousa	Cartaxo

## 2.2.4.2. Reuniões

### 2.2.4.2.1. Reuniões em Empresas Associadas

Com o objectivo de continuar a apoiar e a informar os empresários em todo o distrito de Santarém, e por forma a estreitar a relação entre a associação e o tecido empresarial, durante o ano 2023 foram realizadas pelos técnicos da NERSANT, **228 visitas** a empresas associadas.

Tipo	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Visitas a Empresas Associadas	483	577	677	663	860	1162	1039	895	1.141	837	159	400	323	228

### 2.2.4.2.2. Recrutamento de Associados

Tendo como principal objectivo informar os empresários da região sobre os projectos em desenvolvimento e aumentar a estrutura associativa Nersant, durante o ano 2020 foram realizadas pelos técnicos da NERSANT, **40 reuniões** nas instalações de empresas não associadas de todo o distrito de Santarém.

Tipo	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Reuniões de Recrutamento	285	318	540	595	322	372	370	305	197	133	102	61	129	40

### 2.2.4.2.3. Cartão Sócio Digital Nersant

Em 2023 a NERSANT manteve em vigor para os seus Associados o Cartão de Associado NERSANT, em formato Digital.



Para além da identificação da empresa como Associada, através da utilização do **Cartão de Associado Digital** a NERSANT disponibiliza, através dos Protocolos em vigor (<https://www.nersant.pt/nersant/associados/protocolos/>) um conjunto de serviços promocionais para as empresas associadas, seus dirigentes e colaboradores.

### 2.2.4.3. Protocolos

As empresas Associadas que aderem à realização de um Protocolo com a NERSANT, permitem:

- Descontos diretos na aquisição de produtos e serviços;
- Facilidades na aquisição de produtos e serviços;
- Outra forma que a empresa entenda ser a que mais se adequa aos seus produtos e serviços.

#### Protocolos ativos em 2023:

EMPRESA		EMPRESA	
9/2022	Fonteval, Lda. válido até 2023.12.31	4/2021	Caixa Agrícola, CRL
15/2022	Manergy, Lda válido até 2023.12.31	14/2021	SGS Portugal, S.A. válido até 2023.12.31
25/2022	Fabricadalegria, Lda válido até 2023.10.14	16/2022	Domingos e Edgar de Catering, Lda válido até 2023.12.31
12/2022	JFERTEC válido até 2023.12.31	17/2022	Ribatubos, Lda. válido até 2023.12.31
7/2021	Templum Evolutto - International Services, Unipessoal, Lda válido até 2023.12.31	3/2021	Santarém Hotel válido até 2023.12.31
19/2022	Scalconta, Lda válido até 2023.12.31	23/2022	Bernardos, Lda válido até 2023.05.15
6/2021	AVIS	21/2022	Rei Das Tradições Lda. válido até 2023.04.11
10/2022	Minimercado Cardoso válido até 2023.12.31	11/2022	Sapateiro "O Trindade" válido até 2023.12.31
2/2021	Restaurante NERSANT	24/2022	Progresso e Vida, Lda. válido até 2023.08.08
18/2022	Colégio Os Timoneiros, Lda. válido até 2023.12.31	1/2023	Crivosoft, Lda. válido até 2024.12.18

<https://www.nersant.pt/nersant/associados/protocolos/>

### 2.2.4.4. Seminários | Eventos

No decorrer do ano 2023, a NERSANT manteve a realização de sessões de esclarecimento e apresentação de projetos de apoio às empresas associadas e entidades da região, em especial via online, retomando algumas temáticas em sessões presenciais.

Foram realizados **42 seminários / sessões de apresentação presenciais ou em vertente online**, com um total de **1.582** participantes:

Tipo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
SEMINÁRIOS realizados	65	95	60	55	56	42
participantes	1619	2017	2142 Online:1768	2192	1918	1582

Tema	Local Realização	Data Realização	Nº Participantes
Apoio à criação de empresas e à criação do próprio emprego <b>EMPREENDE XXI</b>	Alcanena	24-01-2023	12
Oportunidades de Negócio nos Mercados Árabes	Santarém	02-02-2023	18
Apoio à criação de empresas e à criação do próprio emprego <b>EMPREENDE XXI</b>	Santarém	23-02-2023	27
Atelier de Criatividade "EMPREENDER NO ALENTEJO"	Santarém	23-02-2023	19
Benefícios Fiscais à I&D	ONLINE	28-02-2023	59
Importância do cumprimento do RGPD nas IPSS	ONLINE	07-03-2023	69
Práticas de referência em IPSS resposta social	ONLINE	09-03-2023	59
Desafios do Serviço de Apoio Domiciliário	ONLINE	14-03-2023	64
O Protocolo Familiar e o Planeamento da Sucessão	Santarém	16-03-2023	10
O Protocolo Familiar e o Planeamento da Sucessão	Torres Novas	16-03-2023	15
Práticas de Referência em Centro de Dia	ONLINE	16-03-2023	59
A Importância da Humanização dos cuidados	ONLINE	21-03-2023	64
Formação Profissional: Emprego+Digital	ONLINE	23-03-2023	32
Como Motivar as Equipas nas IPSS	ONLINE	28-03-2023	66
Competências e fronteiras na Descentralização da Ação Social	ONLINE	30-03-2023	46
Apoio à criação de empresas e à criação do próprio emprego <b>EMPREENDE XXI</b>	Ferreira do Zêzere	17-04-2023	12
Transição Digital como estratégia de competitividade E+D	ONLINE	28-04-2023	35
Tendências e Oportunidades de Negócios no feminino	ONLINE	08-05-2023	34
Da ideia ao negócio - como elaborar um plano de negócios	ONLINE	09-05-2023	36
Sou mulher e quero ter o meu negócio	ONLINE	15-05-2023	41
Abrir uma empresa: fontes de financiamento	ONLINE	17-05-2023	20
A comunicação é (também) a alma do negócio	ONLINE	22-05-2023	43
Criatividade e inovação lado a lado	ONLINE	24-05-2023	13
Vida de um Empreendedor no Feminino	Torres Novas	02-06-2023	12
Comunicação e Liderança no Empreendedorismo Feminino	Ourém	07-06-2023	9
Programa de Aceleração de Negócio	Torres Novas	07-06-2023	16
Apoio do Portugal 2030 para Inovação Produtiva	Santarém	13-06-2023	45
Coaching para a Mudança	Alcanena	14-06-2023	8
Inteligência Artificial para PME's	ONLINE	14-06-2023	58
Apoio do Portugal 2030 para Inovação Produtiva	Torres Novas	16-06-2023	31
Toolkit: o caminho da ideia ao negócio com sucesso	ONLINE	20-06-2023	25
Programa de Incentivos às Empresas do Interior e da Região Centro	Mação	24-06-2023	36
Seminário de Balanço e Encerramento MovePME	Torres Novas	27-06-2023	34
Promoção e internacionalização da Região - Sessão de Encerramento RIP	ONLINE	29-06-2023	14
Seminário de Balanço e Encerramento MELHOR TURISMO 2020	Torres Novas	29-06-2023	12
Compliance - Regime de Prevenção da Corrupção	ONLINE Microsoft Teams	12-09-2023	52
O Regime de Prevenção da Corrupção (ambito legal MENAC e RGPC)	ONLINE Microsoft Teams	21-11-2023	53

RGPD: balanço de 5 anos de aplicação	ONLINE Microsoft Teams	27-11-2023	77
Importância das boas praticas na segurança da informação ciclo: CIBERSEGURANÇA NAS ORGANIZAÇÕES	ONLINE Microsoft Teams	29-11-2023	67
Os maiores vetores de ataques informáticos para uma organização ciclo: CIBERSEGURANÇA NAS ORGANIZAÇÕES	ONLINE Microsoft Teams	04-12-2023	49
Como reagir a um ataque informático ciclo: CIBERSEGURANÇA NAS ORGANIZAÇÕES	ONLINE Microsoft Teams	06-12-2023	47
SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO (Organização e Obrigações dos Serviços)	ONLINE Microsoft Teams	12-12-2023	84

#### 2.2.4.5. Meios de comunicação

A NERSANT, através do DAME, manteve o envio de informação através dos canais de comunicação com os associados e com a restante comunidade empresarial.

Nomeadamente:

Informação	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Associados	114	94	160	231	329	170	156	284	341	424	405	452	333	381

#### 2.2.4.6. Eventos em 2023

A NERSANT, reforçando uma estratégia de proximidade com as empresas, tem procurado, todos os anos, promover a realização de negócios e parcerias entre as suas empresas associadas.

A criação e manutenção online do portal **Compro no Ribatejo** (<https://compronoribatejo.pt>) tem cumprido a função de aproximar as empresas associadas, dando a conhecer os produtos e serviços, junto das outras empresas e do público em geral.

A NERSANT no ano 2023, manteve a possibilidade de as suas empresas associadas e parceiros poderem participar em **Eventos digitais** <https://compronoribatejo.pt/feiras/>. Estes Eventos foram setoriais e procuraram envolver como visitantes empresas, IPSS's e público em geral.

compronribatejo.pt/feiras/

EMPRESAS   PRODUTOS   BOLSA DE EMPREGO   FEIRAS



**4ª RIBATEJO TRADE MARKET**

1 Novembro | Terça-feira, 09 Novembro 2023 | Organização: NERSANT

A NERSANT continua a apostar na promoção das suas empresas associadas, dos seus serviços e produtos através de certames digitais. Em dezembro o desempenho do RIBATEJO TRADE MARKET - Mercado de Comércio, edição digital.

[Saber Mais](#)

**MEZAM**



**4ª MOSTRA DO TURISMO DO RIBATEJO**

1 Julho | Terça-feira, 04 Julho 2023 | Organização: NERSANT

Com a celebração de esteira Turismo do Ribatejo, a NERSANT realizou em 2022 a 4ª Mostra Digital de Turismo do Ribatejo, apresentando ao retalho uma gama de serviços que poderão proporcionar momentos inesquecíveis e uma nova regulação turística, os Restaurantes, as empresas de animação turística, entre outras.

[Saber Mais](#)

**MEZAM**



**XXXIV FERSANT 2023 DIGITAL**

3 Junho | Terça-feira, 05 Junho 2023 | Organização: NERSANT

A FERSANT Digital, é muito mais do que um certame empresarial onde as pequenas economias do Ribatejo podem promover os seus produtos ou serviços. Pretende ser um espaço de negócios virtual que oferece as melhores oportunidades para quem quer crescer o negócio.

[Saber Mais](#)

**MEZAM**



**4ª FEIRA DOS PRODUTOS ALIMENTARES DO RIBATEJO**

1 Junho | Terça-feira, 06 Junho 2023 | Organização: NERSANT

O Ribatejo é conhecido como a melhor região agrícola de Portugal. A agricultura é de alta produtividade e de qualidade reconhecida para a dimensão. Em Junho a NERSANT realizou a 4ª Feira Digital dos Produtos Alimentares.

[Saber Mais](#)

**MEZAM**



**4ª FEIRA EMPREENDEDORISMO, EMPREGO E FORMAÇÃO**

1 Junho | Terça-feira, 06 Junho 2023 | Organização: NERSANT

A NERSANT continua muito ligada ao empreendedorismo regional, o qual é fundamental para a renovação do tecido empresarial. A criação de empresas é pensada de uma forma muito mais simples e acessível do que se poderia imaginar. A Formação é fundamental para a melhoria e aprofundamento das nossas empresas e aumentar os níveis de qualificação profissional e pessoal do indivíduo.

[Saber Mais](#)

**MEZAM**



**3ª FEIRA SOCIAL DIGITAL**

1 Março | Terça-feira, 01 Março 2023 | Organização: NERSANT

A NERSANT tem o orgulho de apoiar, na medida do possível, as entidades do nosso território, desafiando um conjunto alargado de iniciativas. Em 2022, foi lançada a 3ª FEIRA SOCIAL DIGITAL, durante o mês de Março, onde as entidades do território aderiram a um espaço virtual próprio, onde podem apresentar os seus serviços, instalações e atividades.

[Saber Mais](#)

**MEZAM**

Estes certames mantiveram a participação de base gratuita para as empresas associadas com as quotas regularizadas. Um desafio para todos e uma boa oportunidade, aproveitando todas as vantagens dos certames digitais, pois as empresas tiveram a oportunidade de mostrar uma gama maior de produtos ou serviços e chegar a novos e potenciais clientes que de forma presencial seria mais difícil.

FEIRAS DIGITAIS Expositores	Tema	Nº Expositores 2020	Nº Expositores 2021	Nº Expositores 2022	Nº Expositores 2023
	Feira Anti-Covid	27	-	-	-
	Feira Social	-	120	105	77
	Feira Produtos Alimentares	66	72	16	42
	Mostra Turismo	48	61	40	71
	Feira Empreendedorismo e Formação	117	105	71	43
	FERSANT Digital	120	239	68	60
	Feira Digital NOUR	-	85	77	-
	Feira Digital NSOR	-	60	57	-
	Mostra Cartaxo/Rio Maior	-	25	67	-
	Feira Digital Santarém	-	-	130	-
	Feira Digital Abrantes, Constância, Mação e Sardoal	-	-	47	-
Ribatejo Trade Market – Mercado de Oportunidades	120	64	504	481	

- **3ª FEIRA SOCIAL DIGITAL**

- **1 a 31 de março 2023**

Desde sempre, entendemos como fundamental a atividade e intervenção das instituições da economia social, devendo-se criar condições para a sua promoção e conhecimento junto da comunidade em geral. Cumulativamente, é fundamental que as empresas que pretendam alargar o seu leque de parcerias e negócios, também possam estar presentes num espaço especializado deste setor da economia social.

**Total expositores: 77**

- **4ª FEIRA EMPREENDEDORISMO, EMPREGO E FORMAÇÃO**

- **01 a 31 maio 2023**

A NERSANT, enquanto associação empresarial muito ligada ao empreendedorismo regional, é um pilar no apoio ao nascimento de novas ideias e negócios no Ribatejo.

Como forma de potenciar o reconhecimento público pela coragem destas pessoas em correr riscos e ambicionarem contribuir de forma positiva para o desenvolvimento da nossa região e do país, organizou-se a 4ª Feira do Empreendedorismo, Emprego e Formação, de forma a dar visibilidade e proporcionar negócios com estas empresas.

**Total expositores: 43**

- **4ª FEIRA DOS PRODUTOS ALIMENTARES DO RIBATEJO**

- **1 a 30 de julho 2023**

O Ribatejo é conhecido como a melhor região agrícola de Portugal. A agroindústria é diversificada e de qualidade reconhecida para além-fronteiras.

Nesta 4ª Feira Digital, pretendeu-se disponibilizar aos visitantes a oportunidade de adquirirem um conjunto de produtos, em especial:

- Produtos Cárneos;
- Frutos e Produtos Hortícolas;
- Azeites, Arroz, Vinhos e Bebidas, entre outros...

**Total expositores: 42**

- **4ª MOSTRA DO TURISMO DO RIBATEJO**

- **1 a 31 julho 2023**

A nossa região é reconhecida pela forma como acolhe os visitantes, que têm a oportunidade de desfrutar da natureza, do património e da nossa gastronomia, associando momentos de lazer inesquecíveis.

Com vista à promoção do destino Turístico do Ribatejo, a NERSANT promoveu a 4ª Mostra Digital do Turismo do Ribatejo, apresentando os prestadores de serviço que puderam proporcionar momentos inesquecíveis na nossa região: os Hotéis, o Alojamento Local, os Restaurantes, as empresas de animação outdoor, entre outras.

**Total expositores: 71**

- **RIBATEJO TRADE MARKET**

- **1 a 31 dezembro 2023**

Organizamos o 4º RIBATEJO TRADE MARKET - Mercado de Oportunidades, edição digital, de 1 a 31 dezembro 2023.

Pretendeu-se com esta iniciativa promover os Associados NERSANT, os produtos e serviços que disponibilizam, proporcionando oportunidades de negócio e reforçando o posicionamento das mesmas no formato digital.

**Total expositores: 481**

#### 2.2.4.7. FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém

Em 2023 realizamos a XXXIV FERSANT - Feira Empresarial da Região de Santarém presencial, em conjunto com a Feira Nacional de Agricultura, no CNEMA em Santarém.

**Santarém, 3 a 11 junho 2023**



Certame	Nº Expositores													
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 DIGITAL	2021	2022	2023
<b>FERSANT</b> Feira Empresarial da Região de Santarém	71	75	74	70	70	75	71	70	69	65	117	31	63	<b>60</b>

À semelhança das outras feiras setoriais, manteve-se a realização em **formato digital**, todo o mês de junho, com a participação de todas as empresas presentes no evento presencial em Santarém.

#### 2.2.4.8. Eventos Outdoor

Em 2023, com o recuperar da realização dos eventos, realizou-se para além da Feira Empresarial em Santarém, o Grande Prémio de KARTING NERSANT.



#### Grande Prémio Empresarial KARTING

Sendo uma prova de adrenalina, direcionada para o tecido empresarial, que desafia os audazes, amantes da velocidade ou simplesmente todos aqueles que queiram libertar o stress do dia-a-dia ao volante, a NERSANT continua a organizar anualmente este evento outdoor.

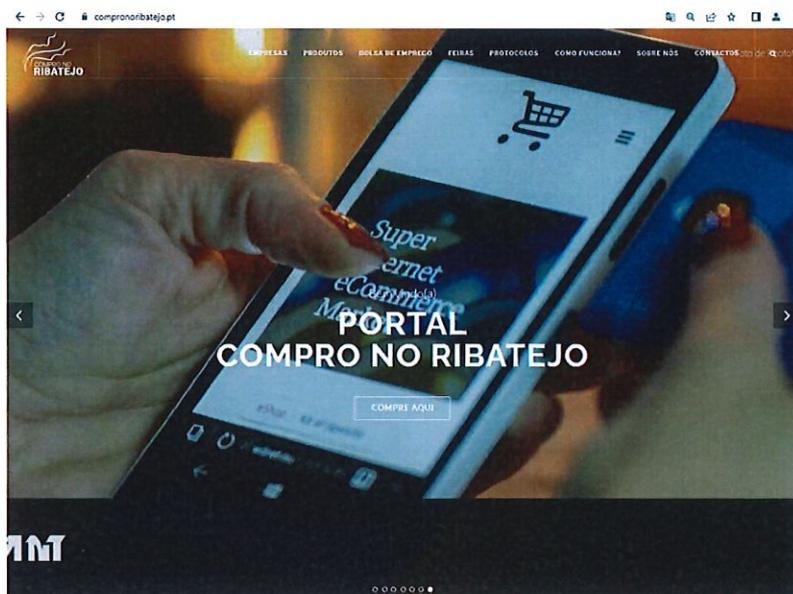
Em 2023, realizou-se 1 prova na abrangência do Médio Tejo e 1 prova em circuito na Lezíria Tejo.

Data: 29.04.2023  
Local: Funpark em Fátima  
Nº Equipas: 17  
Participantes: 55

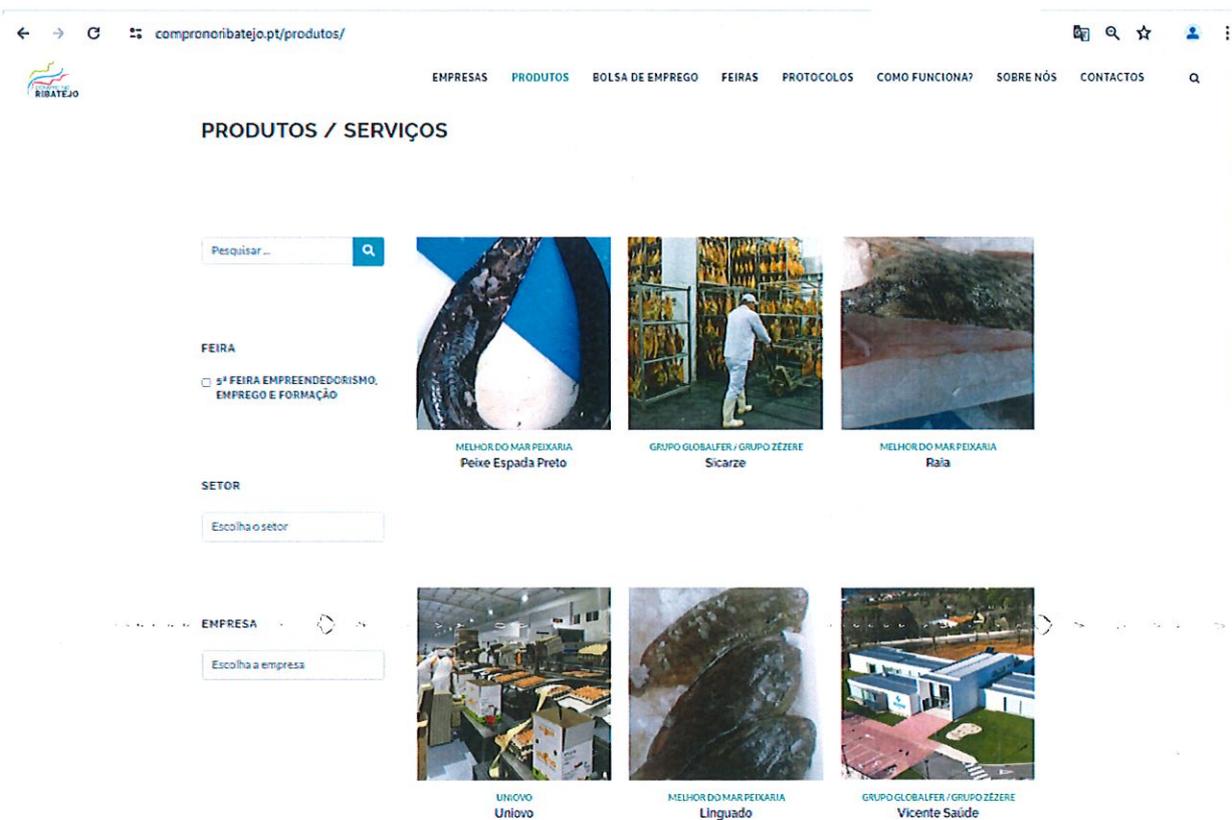
Data: 10.11.2023  
Local: Kartodromo de Alcanede  
Nº Equipas: 7  
Participantes: 35

#### 2.2.4.9. Compro no Ribatejo: plataforma de negócios online

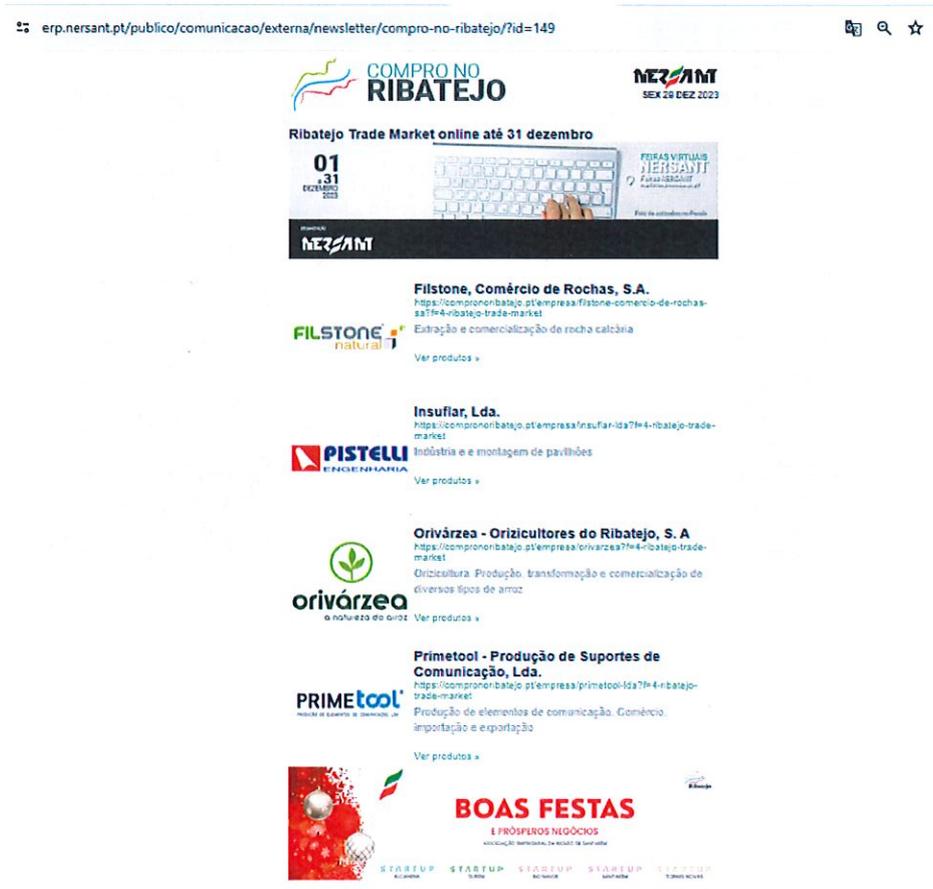
A NERSANT, procurando aproximar as empresas da região e proporcionar negócios entre elas, tem online o portal <https://compronoribatejo.pt>, que permite a empresas e pessoas singulares, após o seu registo na plataforma, a possibilidade de visualizar produtos e serviços de empresas da região, solicitando propostas diretamente ao fornecedor.



Os fornecedores na plataforma são exclusivamente associados da NERSANT. A plataforma pode contribuir ainda para redução de custos operacionais das empresas, pois permite de forma simples solicitar várias cotações e optar pela melhor solução, uma vez que existem gastos gerais que podem sofrer grandes variações em períodos curtos de tempo.



Através do envio semanal de **NEWSLETTER** com apresentação da área própria do sócio onde divulga a sua atividade, produtos e/ou serviços, a NERSANT continua a promover as suas empresas associadas, presentes gratuitamente no portal COMPRO NO RIBATEJO (<https://compronoribatejo.pt/>).



Durante 2023 foram divulgadas **56 newsletter's** de apresentação de **210 empresas** associadas e promoção de **protocolos** em vigor: **37 empresas**

**2.2.4.10. Bolsa de Emprego do Compro no Ribatejo**

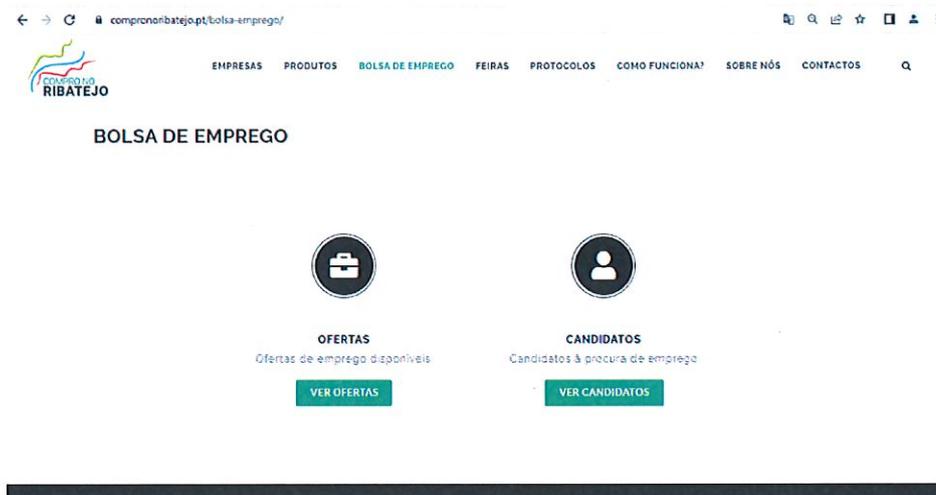
Com o objetivo e promover o emprego na região de Santarém, a NERSANT divulga ofertas de emprego das suas empresas associadas no portal de negócios, Compro no Ribatejo <https://compronoribatejo.pt/bolsa-emprego/>



Cada empresa associada NERSANT pode desta forma, gratuitamente, promover um processo de candidatura / função e local, para o qual pretende recrutar colaboradores.

As ofertas estão disponíveis para consulta sem qualquer necessidade de registo e os procedimentos de recrutamento são da responsabilidade de cada empresa.

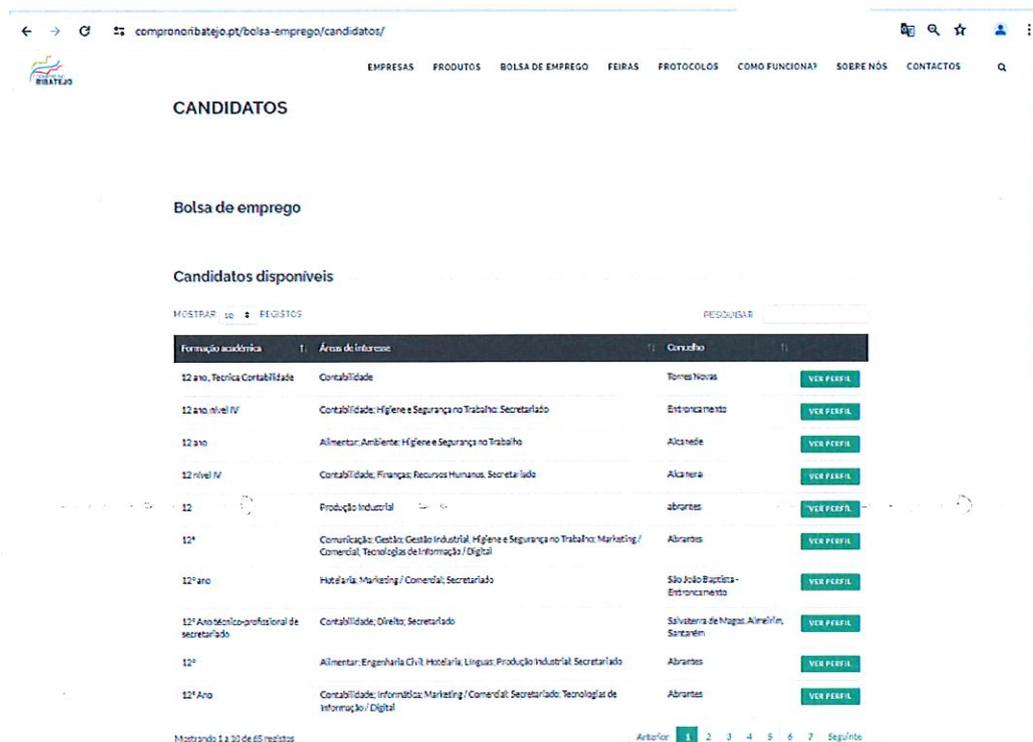
À NERSANT cabe apenas o reencaminhamento para a empresa dos contatos dos interessados nas ofertas.



A Bolsa de Emprego NERSANT contempla ainda uma **área dedicada aos candidatos**, onde os interessados em encontrar emprego na região de Santarém podem criar o seu perfil, disponibilizando-o às empresas do distrito.

**Bolsa Emprego NERSANT em 2023**

- Ofertas : **94** vagas
- Candidaturas: **31** candidatos inscritos



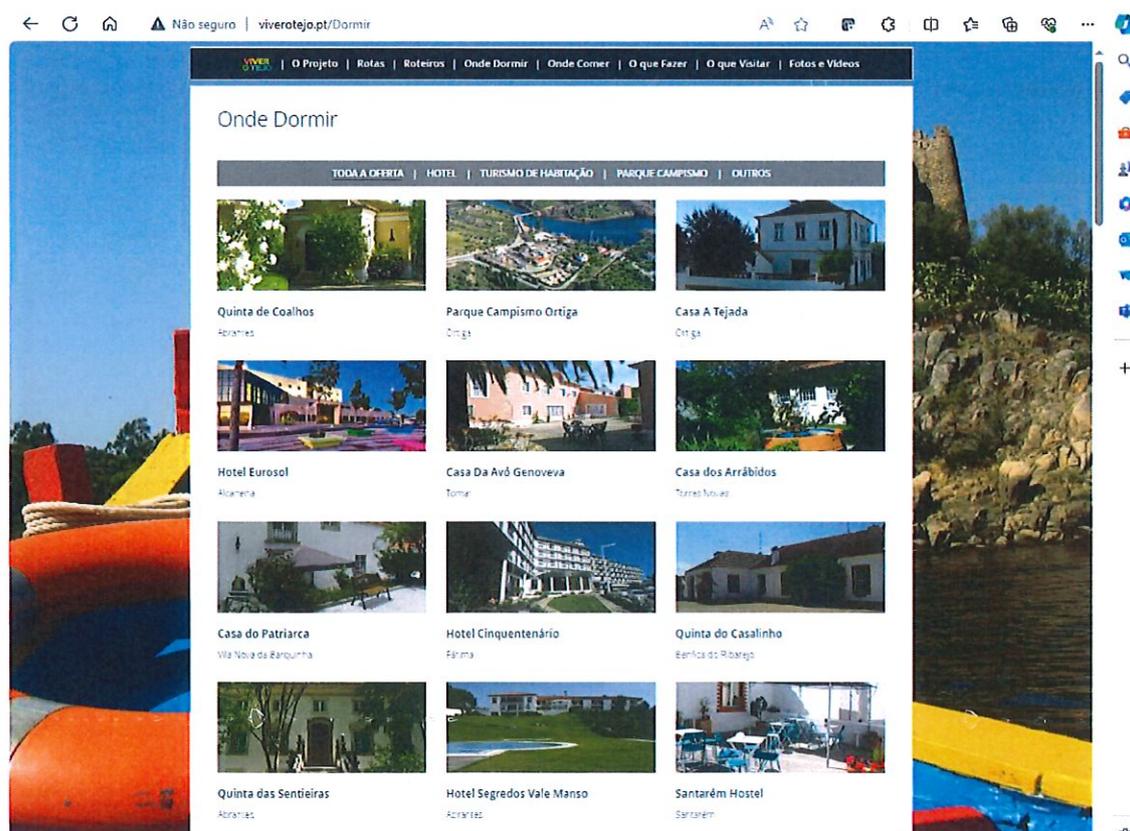
### 2.2.4.11. Alugueres

Tendo por objetivo rentabilizar as infraestruturas e equipamentos existentes, em 2023 a NERSANT continuou a disponibilizar e a efetuar alugueres, sendo que aos equipamentos acresceu a Startup Alcanena.

Alugueres	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	45	31	14	13	10	10	11	24	36	8	15	61	30	40

### 2.2.4.12. Viver o Tejo

O PROJETO VIVER O TEJO assenta na valorização do Tejo como agente percursor da estratégia de desenvolvimento económico do Ribatejo, tendo como fator chave o seu potencial turístico diferenciado e de excelência. Neste sentido, este projeto tem por objetivo promover o Turismo na região do Ribatejo e aumentar a competitividade deste território.



Este portal mostra ainda as diferentes possibilidades ao nível do alojamento, da restauração e dos eventos, onde as diversas empresas da região se encontram organizadas nos diferentes pacotes disponíveis.

Com o trabalho de angariação inexistente em 2023, foram mantidos os aderentes do projeto. Em 2024 prevê-se a atualização do portal, com novo *template*, pretendendo-se assim uma nova promoção do **Viver o Tejo** <http://www.viverotejo.pt/>

Aderentes VIVER O TEJO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	49	-	-	-	-	62	41	10	7		1	-

A comunicação do **Viver o Tejo**:



- **Redes Sociais | Facebook**
  - Gostos 3.797 | novos seguidores: 225
- **Revista Ribatejo Invest – Destaques Viver o Tejo**

Os temas abordados no **Caderno Viver o Tejo da Ribatejo Invest** durante 2023 mantiveram o foco em empresas ou entidades da região do setor do Turismo, Hotelaria, Restauração ou locais ou atividades/eventos outdoor no distrito.



## Temas por Dossier/mês:

- **Janeiro:** *Evoa considerado um dos melhores centros de interptração em zonas húmidas do mundo*
- **Fevereiro:** *Cartaxo volta a receber Cruzeiro Religioso e Cultural do Tejo*
- **Março:** *Exposição fotográfica no Museu Nacional Ferroviário*
- **Abril:** *Fluviário e Centro Interpretativo Foz do Zêzere*
- **Maiço:** *Vila Medieval de Ourém*
- **Junho:** *Casal Prad'arte*
- **Julho:** *Kartodromo de Alcanede, o paraíso da velocidade e diversão*
- **Agosto:** *Reabertura das ruínas de Vila Cardílio*
- **Setembro:** *Casa dos Patudos – Museu de Alpiarça*
- **Outubro:** *Setor do Turismo com apoios de 100 milhões de euros*
- **Novembro:** *Vila Galé inaugura hotel em Tomar*
- **Dezembro:** *suplemento Atividade NERSANT ano 2023*



## 2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação

### 2.2.5.1 Formação à Medida

As ações de Formação à Medida das empresas pretendem dar resposta e fazer uma abordagem própria de problemáticas específicas das organizações, desenvolvendo o potencial humano nas mais variadas áreas de formação. No ano de 2023 foram realizadas ações de formação à medida em 9 áreas de formação distintas.

As áreas abrangidas foram o Desenvolvimento Pessoal, Línguas, Comércio, Gestão e administração, Direito, Informática, Saúde, Proteção de pessoas e bens e Segurança e higiene do trabalho num total de 70 ações, 818 horas de monitoria e 7.888 horas de volume de formação, repartidas pelos cursos abaixo apresentados, o que originou o envolvimento de 777 formandos oriundos de 30 empresas da região. As ações realizaram-se em Torres Novas, na Sede, e também nos núcleos NERSANT de Ourém, Santarém, Cartaxo e Sorraia, e ainda nas empresas/entidades que solicitaram a prestação dos serviços de formação profissional da Direção de Formação e Qualificação.

Ação de formação	Duração (horas)	Estrutura Responsável	Nº formandos
Segurança e Saúde no Trabalho	8	Cartaxo	17
Prevenção e combate a incêndios	8	Cartaxo	15
Segurança e Saúde no Trabalho	8	Cartaxo	10
Prevenção e combate a incêndios	8	Cartaxo	13
Primeiros Socorros	8	Cartaxo	15
Primeiros Socorros	8	Cartaxo	11
Excelência no Atendimento	16	Cartaxo	17
Medidas de autoproteção - Evacuação e Emergência	16	Cartaxo	14
Medidas de autoproteção - Evacuação e Emergência	16	Cartaxo	15
Segurança na Movimentação, Manobra e Operação de Empilhadores e Pontes Rolantes	16	Ourém	16
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Ourém	7
Segurança e Higiene no Trabalho	8	Ourém	12
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Ourém	7
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Ourém	12
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Ourém	10
Segurança na Operação de Equipamentos de Movimentação de Cargas	8	Ourém	8
Segurança na Operação de Máquinas em Obra	24	Ourém	15
Ferramentas Lean	12	Santarém	11
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Santarém	5
Ferramentas Lean	12	Santarém	12
Ferramentas Lean	12	Santarém	12
Ferramentas Lean	12	Santarém	15
Ferramentas Lean	12	Santarém	15
Ferramentas Lean	12	Santarém	16
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Santarém	8
Segurança na operação de empilhadores	8	Santarém	3
Inteligência Artificial	8	Santarém	14
Segurança Máquinas e Equipamentos de Trabalho	16	Sorraia	7
Gestão do Tempo e Gestão do Stress no Trabalho	12	Torres Novas	20

Gestão do Tempo e Organização do Trabalho	12	Torres Novas	9
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Torres Novas	14
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Torres Novas	8
Legislação laboral - Consultar e aplicar	16	Torres Novas	10
Excelência no Atendimento	16	Torres Novas	8
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Torres Novas	8
Segurança na Operação de Empilhadores, Convencionais e Telescópicos, e Porta Paletes	16	Torres Novas	15
Folha de Cálculo - Intermédio	16	Torres Novas	11
Primeiros socorros	8	Torres Novas	8
Folha de Cálculo - Intermédio	16	Torres Novas	12
Segurança na Operação de Equipamentos de Movimentação de Cargas	8	Torres Novas	11
Gestão do Tempo e Organização do Trabalho	16	Torres Novas	12
Riscos Ergonómicos - Movimentação de Pessoas com Dificuldades de Locomoção	8	Torres Novas	16
Segurança em Espaços Confinados	8	Torres Novas	15
Gestão do Tempo e Organização do Trabalho	16	Torres Novas	12
Gestão do Tempo e Organização do Trabalho	16	Torres Novas	12
Riscos Ergonómicos - Movimentação de Pessoas com Dificuldades de Locomoção	8	Torres Novas	17
Segurança na Operação de Porta Paletes Elétrico	4	Torres Novas	7
Segurança na Operação de Porta Paletes Elétrico	4	Torres Novas	6
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Torres Novas	11
Segurança na Operação de Porta Paletes Elétrico	4	Torres Novas	6
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Torres Novas	5
Segurança na Operação de Porta Paletes Elétrico	4	Torres Novas	7
Riscos Ergonómicos - Movimentação de Pessoas com Dificuldades de Locomoção	8	Torres Novas	14
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Torres Novas	8
Comunicação Interpessoal e Assertividade	16	Torres Novas	10
Comunicação Interpessoal e Assertividade	16	Torres Novas	12
Segurança na operação de empilhadores	8	Torres Novas	5
Comunicação Interpessoal e Assertividade	16	Torres Novas	10
Inteligência Emocional	16	Torres Novas	11
Inglês Iniciação - A1/A2	50	Torres Novas	3
Inteligência Emocional	16	Torres Novas	10
Inteligência Emocional	16	Torres Novas	11
Segurança na Utilização de Motosserras e Motorroçadoras	8	Torres Novas	4
Trabalho em equipa e relacionamento interpessoal	16	Torres Novas	11
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Torres Novas	12
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Torres Novas	7
Trabalho em equipa e relacionamento interpessoal	16	Torres Novas	12
Trabalho em equipa e relacionamento interpessoal	16	Torres Novas	12
Primeiros Socorros	16	Torres Novas	18
Prevenção do assédio laboral	8	Torres Novas	15
	818		777

### 2.2.5.2 MEDIDA EMPREGO + DIGITAL

Com o objetivo de incrementar a formação profissional dos ativos na área digital, em 2023, a NERSANT iniciou a Medida EMPREGO + DIGITAL 2025, tendo realizado 21 ações de formação, num total de 668 horas monitoria e 8.070 horas de volume de formação, em que participaram 292 formandos e 222 empresas. As ações realizadas foram as seguintes:

Ação de formação	Duração (horas)	Forma de Organização	Estrutura Responsável	Nº empresas	Nº formandos
Gestão de Conteúdos Digitais	25	b-Learning	Sede	16	16
Marketing digital	25	b-Learning	Ourém	10	16
Gestão de Conteúdos Digitais	25	b-Learning	Santarém	11	12
Facebook para Negócios	28	b-Learning	Sede	11	12
Estratégias de e-marketing	50	b-Learning	Santarém	12	12
Excel PRO	30	Presencial	Sede	9	12
Marketing digital	25	b-Learning	Sede	13	13
PowerBI	30	Presencial	Sede	10	12
Folha de Cálculo	50	b-Learning	Sede	11	12
Excel PRO	30	b-Learning	Santarém	17	18
Publicidade nas redes sociais	25	b-Learning	Sede	18	19
Adobe Illustrator	30	Presencial	Ourém	1	16
Folha de Cálculo	50	Presencial	Santarém	1	16
PowerBI	30	Presencial	Sede	12	13
Folha de cálculo - funcionalidades avançadas	30	Presencial	Sede	3	17
Folha de cálculo - funcionalidades avançadas	30	Presencial	Sede	7	12
Gestão de Conteúdos Digitais	25	b-Learning	Sede	13	14
Publicidade nas redes sociais	25	b-Learning	Santarém	14	14
Estratégias de e-marketing	50	b-Learning	Sede	12	12
Cidadão Digital	25	Presencial	Santarém	12	12
Excel PRO	30	b-Learning	Santarém	9	12
	<b>668</b>			<b>222</b>	<b>292</b>

### 2.2.5.3 Projeto de Formação-Ação "MOVE PME"

O projeto MOVE PME é um programa de formação-ação (formação e consultoria) e desenvolve ações de formação para Micro, Pequenas e Médias Empresas, de modo a reforçar a capacidade de gestão e a competitividade e inovação empresarial, criando assim condições para uma melhor adaptação ao mercado global e a um contexto de incerteza em que as empresas estão inseridas.

As atividades de formação são organizadas combinando formação em sala, complementada com a consultoria personalizada na empresa, na metodologia formação-ação, contextualizando as problemáticas específicas, analisando-as e estabelecendo planos estratégicos para o médio e longo prazo. Em 2023 concluiu-se a execução do projeto em 30 empresas (de um total de 134 participantes), nas seguintes temáticas:

- Organização e Gestão – 11 empresas
- Economia Digital – 13 empresas
- Implementação de Sistemas de Gestão – 6 empresas

### 2.2.5.4 Melhor Turismo 2020

O projeto MELHOR TURISMO 2020 é um programa de formação-ação (formação e consultoria) desenvolvido pela NERSANT em parceria com a CTP - Confederação do Turismo Português, direcionado às empresas do setor do turismo. Tem como objetivos aumentar a capacidade de gestão das empresas participantes, promover a reorganização, a inovação e a mudança e promover a qualificação dos seus recursos humanos em domínios relevantes.

As atividades de formação são organizadas combinando formação em sala, complementada com a consultoria personalizada na empresa, na metodologia formação-ação, contextualizando as problemáticas específicas, analisando-as e estabelecendo planos estratégicos para o médio e longo prazo. Em de 2023 concluiu-se a execução do projeto em 10 empresas (de um total de 24 participantes), todas no ciclo de Gestão de Micro Empresas.

### 2.2.5.5 Formação Pedagógica Inicial de Formadores

Com o objetivo de dotar os futuros formadores com técnicas e métodos pedagógicos que lhes permitam ministrar ações de formação de qualidade, foram realizadas 9 ações a que correspondem 830 horas de formação, envolvendo a participação de 118 formandos, durante o ano de 2023, nas seguintes estruturas da NERSANT:

CURSO	Duração (horas)	Estrutura Responsável	Nº formandos
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	94	Torres Novas	14
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Sorraia	12
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	92	Ourém	13
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	102	Santarém	18
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Santarém	12
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Torres Novas	12
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	92	Torres Novas	13
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Abrantes	12
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Torres Novas	12
	<b>830</b>		<b>118</b>

### 2.2.5.6 Apresentação do Plano de Formação 2023 às Empresas\

Com o objetivo de divulgar e recolher os interesses das empresas, no primeiro trimestre foram realizadas 60 reuniões de apresentação do Plano de Formação 2023, em toda a Região, de acordo com o seguinte:

Estrutura	Nº empresas visitadas
Abrantes	8
Cartaxo	13
Ourém	7
Santarém	10
Sorraia	6
Torres Novas	16

## 2.2.6. Direção Desenvolvimento Técnico e Informático

Em 2023, o DDTI (anteriormente designado por DTICE) continuou a prestação de serviços NERSolutions, Economia Social, Compro no Ribatejo e Feiras Digitais bem como na plataforma B2B recentemente criada pela NERSANT.

### 2.2.6.1 NERSolutions

Relativamente ao NERSolutions, o DDTI possui o seguinte leque de serviços:

- Desenvolvimento de sites personalizados
- Desenvolvimento de sites de comércio eletrónico
- Desenvolvimento de Ferramentas ERP
- Desenvolvimento de Ferramentas CRM
- Desenvolvimento de Ferramentas B2B

Contamos atualmente com 71 empresas que usufruem dos serviços acima identificados, mantendo uma constante ligação aos atuais aderentes a nível de manutenção, atualização de conteúdos e de imagem.

### 2.2.6.2 Portal da Economia Social

Através do Portal da Economia Social em <https://nersantsocial.pt/>, a NERSANT continua a disponibilizar às Instituições uma ferramenta onde seja possível a divulgação de todo o tipo de informação relevante para o habitual funcionamento. Divulgação de atividades, agenda, vagas em equipamentos sociais, ofertas de emprego, necessidades de produtos e/ou serviços e georreferenciação de equipamentos, entre outras. Para a população em geral, pretendemos facilitar informação de todos os equipamentos sociais do distrito de Santarém, possibilitando uma mais fácil procura de qualquer tipo de serviço na área da Economia Social: vagas, localização, serviços, ofertas de emprego.

Durante o ano de 2023 o Portal da Economia Social apresentou um total de 8.800 visitantes distintos que visitaram o Portal 24.000 vezes.

Todas as Instituições da Região de Santarém possuem ainda a possibilidade de ter um site tipo, dando assim visibilidade às Instituições que não possuam uma presença na Internet sem qualquer custo.

### 2.2.6.3 Portal NERSANT

Compete ao DDTI a atualização permanente dos conteúdos do Portal NERSANT bem como a sua manutenção. De realçar que no ano de 2023 o Portal NERSANT apresentou um total de 74.610 visitantes distintos que visitaram o Portal 360.000 vezes. O Portal NERSANT apresenta, em média, a visita de 204 utilizadores diferentes por dia.

No mesmo ano e com a entrada da nova direção, triénio 2023/2025, deu-se início ao desenvolvimento de um novo design para o site NERSANT.

### 2.2.6.4 Jornal NERSANT

O Jornal NERSANT (<https://jornalnersant.pt/>), plataforma noticiosa da NERSANT on-line desde 2022, que acompanha a revista Ribatejo Invest, tem com intuito a divulgação da atualidade das nossas e para as nossas empresas.

Em 2023 contou com a inserção de 528 notícias, tendo sido acedido por 16.600 visitantes distintos que visitaram o portal 47.700 vezes. O Jornal NERSANT apresentou uma média de 46 visitantes diferentes por dia.

#### **2.2.6.5 Plataforma B2B**

Em novembro de 2022 foi dada como concluído o desenvolvimento da plataforma B2B, necessidade que apareceu com a pandemia. Esta plataforma tem como funcionalidade a potencialização de negócios entre empresas nacionais e nacionais/estrangeiras, muito como acontece com o NERSANT Business.

#### **2.2.6.6 Serviços Internos**

Além do helpdesk a colaboradores e manutenção de todo o parque informático, o DTICE assegurou a continuidade na melhoria da Intranet, agora com a denominação de ERP NERSANT v4, com o desenvolvimento contínuo desta ferramenta de trabalho corporativo, essencial ao bom funcionamento da NERSANT.

O upgrade desta ferramenta mantém-se uma prioridade que tem permitido reduzir ainda mais os processos.

### 3. Relatório Económico e Financeiro

#### 3.1. Considerações Gerais

Apesar de enfrentarmos algumas dificuldades, os indicadores são significativamente mais positivos em comparação com 2020 e 2021, refletindo o esforço conjunto da associação e das suas empresas associadas. Setores como a indústria, os serviços têm demonstrado maior dinamismo, acompanhados por um aumento na participação em eventos e iniciativas promovidas pela Nersant.

Concluimos que 2024 representa uma trajetória de crescimento e otimismo, reforçando a nossa capacidade de adaptação e resiliência.

#### 3.2. Evolução do Ativo

O Ativo obteve um decréscimo de 27,89%, atingindo o montante de **10.939.905,47€**, contra **15.165.053,77€**, em 2022. O Ativo não Corrente registou um aumento de 92.434,04€ (+1,07%). No que diz respeito ao Ativo Corrente, também registou uma evolução negativa de 65,85% (-4.317.582,34€), devido à diminuição dos créditos a receber dos projetos em curso (-4.228.710,46€), dos Fundadores/Associados (-29.259,40€) e Caixa e Depósitos Bancários (-58.310,75€).

Rúbrica						Evolução
	2019	2020	2021	2022	2023	2022/2023
Activo Não Corrente	9 021 490,36 €	8 888 569,58 €	8 662 876,52 €	8 601 901,36 €	8 694 335,40 €	1,07%
Activo Corrente	11 004 512,82 €	8 411 239,27 €	7 545 970,91 €	6 753 994,37 €	2 245 570,07 €	-66,75%
Total do Activo	20 022 591,06 €	17 299 808,85 €	16 208 847,43 €	15 355 895,73 €	10 939 905,47 €	-28,76%

No Ativo Não Corrente, especial destaque para o aumento dos Investimentos Financeiros em -37,89% (114.840,09€), devido à Nerventure, SGPS.

#### 3.3. Fundos Patrimoniais.

Em 2023, os Fundos Patrimoniais decresceram 12,71% (- 1.079.540,10€), sendo o somatório das seguintes rubricas: Resultados Transitados -124,437% (- 966.477,72€) , Ajustamentos -20,81% (- 24.607,20€) e Resultado líquido -63,58% (-88.455,18€)

### 3.4. Passivo

Em 2023, o Passivo Total diminuiu (-53,71%). Os aspetos mais relevantes foram:

- Passivo não Corrente:
  - Financiamentos Obtidos: diminuiu 79.272,80€ (-8,77%)
- Passivo Corrente:
  - Fornecedores: diminuição de 151.887,04€ (-20,64%);
  - Estado e Outros Entes Públicos: diminuição de 41.898,73€ (-57,69%);
  - Financiamentos Obtidos: aumento de 164.227,33€ (+16,34%);
  - Outros Passivos Correntes: diminuição de 2.738.937,26€ (- 81,77%);
  - Diferimentos: diminuição de 297.816,37€ (+49,53%).

A 31/12/2023, a Nersant tinha as seguintes verbas por receber, resultantes dos projetos:

PROJETO	2023
InovPME Proj. 0007	3 526,71 €
Empreender + Alentejo Proj. 0006	1 984,91 €
EXPORTRIBATEJO 2020 proj. 0027	1 438,92 €
EMPREENDER + Proj. 000035	20 068,27 €
Inovar 2.0 Projeto 0090	11 177,44 €
Get Innovation proj. 0018	9 649,17 €
Bairros Comerciais Digitais Torres Novas	56 355,83 €
Business+ 2.0 Projeto 0019	11 490,44 €
IDERCEXA Projeto 0330	3 268,44 €
Melhor Turismo 2020 POCI-03-3560-FSE-00064	7 052,27 €
Ribatejo International Promotion 0752-FEDER-	100 395,11 €
Farm to Fork - Proj. 71965	178 327,50 €
Médio Tejo + Empreendedor 72510	91 773,67 €
IEFP Cheque Formação Cand. 2824	510,00 €
IEFP Cheque Formação Cand. 2825	425,00 €
Startup Ribatejo 5.0 Proj.5292	149 969,47 €
PAECPE	212 259,57 €
AIP - Negócios no Mundo Proj. 038063	4 645,76 €
AIP - Negócios no Mundo Proj. 038063 (Parceir	220 490,83 €
Emprego + Digital 2025 proj 1789215	121 616,58 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 206 425,89 €</b>

(a) Estes valores são indicativos, devido à forma como eram comunicados os pagamentos.

### 3.5. Amortizações

Em 2023 registamos uma diminuição das amortizações (-52,16%), quando comparado com 2022, tendo atingido o montante de 30.357,05€.

O valor continua a estar muito influenciado pelo resultado dos investimentos realizados com os equipamentos e infraestruturas existentes.

### 3.6. Análise à Estrutura de Rendimentos.

Os aspetos mais relevantes, comparativamente a 2023, são os seguintes:

#### Os Rendimentos diminuíram 25,97%:

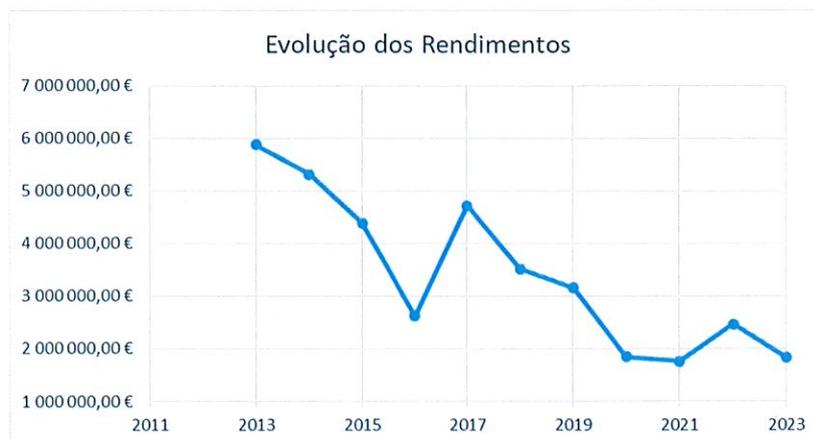
1. Os serviços prestados decrescem 45,70%, passando de 1.216.642,64€, em 2022, para 660.626,81€, em 2023;
2. Os subsídios à exploração evoluíram negativamente de 1.104.155,30€ em 2022, para 775.936,23€ em 2023, uma diminuição de 29,73%;
3. Os Outros Rendimentos e Ganhos, aumentaram 164,20%, evoluindo de 137.330,85€ (em 2022) para 362.830,10€, em 2023;

Em 2023, o peso dos subsídios à exploração na estrutura total de proveitos da associação continuou a ser inferior a 50%:

Ano	2019	2020	2021	2022	2023	EVOLUÇÃO
<b>Rendimentos</b>	3 157 590,40 €	1 846 849,59 €	1 758 473,45 €	2 465 878,48 €	1 825 483,51 €	-25,97%
<b>Prestação de serviços</b>	1 383 966,32 €	868 346,41 €	927 642,16 €	1 216 642,64 €	660 626,81 €	-45,70%
<b>% dos Rendimentos</b>	43,83%	47,02%	52,75%	49,34%	36,19%	-26,65%
<b>Subsídios à exploração</b>	1 531 735,99 €	861 706,49 €	727 389,23 €	1 104 155,30 €	775 936,23 €	-29,73%
<b>% dos Rendimentos</b>	48,51%	46,66%	41,36%	44,78%	42,51%	-5,07%

Evolução dos Rendimentos de 2013 a 2023:

Evolução dos Rendimentos/Ano	RENDIMENTOS	Taxa de Crescimento
2013	5 876 950,93 €	
2014	5 310 624,54 €	-9,64%
2015	4 387 384,86 €	-17,38%
2016	2 623 338,17 €	-40,21%
2017	4 719 949,14 €	79,92%
2018	3 518 834,73 €	-25,45%
2019	3 157 590,40 €	-10,27%
2020	1 846 849,59 €	-41,51%
2021	1 758 473,45 €	-4,79%
2022	2 465 878,48 €	40,23%
2023	1 825 483,51 €	-25,97%



### 3.7. Análise à Estrutura de Gastos

Os Gastos registaram uma diminuição de **23,71%**, relativamente a 2022. Os Gastos totalizaram, em 2023, o montante de 1.774.129,15€. Esta diminuição está muito influenciada pela redução dos Fornecimentos e Serviços Externos (-387.583,27€), com especial destaque para:

- Energia e Fluidos (Eletricidade, combustíveis e água): - 31.879€
- Honorários (relativo a formadores)- 448.344 € (71,1%)
- Conservação e Reparação: -8.079€ (-33,80%);

Estas variações foram balanceadas pelas seguintes rubricas:

- Trabalhos Especializados: 82.696€ (21,50%)
- Artigos para oferta: 11.486€ ( 2.666,40%)

No que diz respeito aos Gastos com Pessoal, registe-se uma diminuição dos Recursos Humanos em 7 colaboradores. Em 2023, os Gastos com Pessoal decresceram 11,09%, comparativamente a 2022:

ANO	GASTOS COM PESSOAL	EVOLUÇÃO
2013	724 170,19 €	
2014	831 898,66 €	14,88%
2015	836 394,14 €	0,54%
2016	852 291,86 €	1,90%
2017	728 817,48 €	-14,49%
2018	792 532,97 €	8,74%
2019	789 968,00 €	-0,32%
2020	706 121,00 €	-10,61%
2021	704 496,00 €	-0,23%
2022	695 446,00 €	-1,28%
2023	618 323,19 €	-11,09%

(a) Excluídos Custos com formadores do projeto Emprego+Digital



### 3.8. Resultado Antes Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos.

O EBITDA em 2023, foi positiva em 182.683,64€, que compara com um valor positivo em 2022 (-262585,89€).

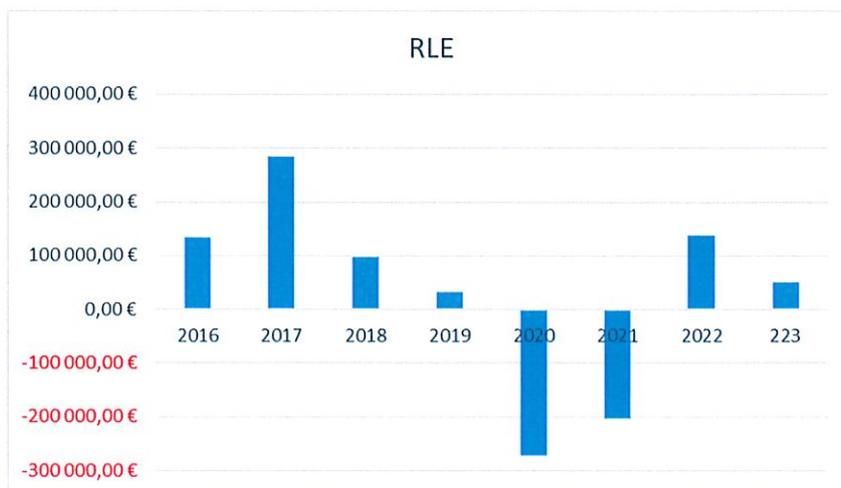
### 3.9. Juros e Gastos/Rendimentos Similares

Os Resultados com Juros e Gastos/Rendimentos Similares do exercício demonstram uma evolução negativa do desempenho da função financeira da associação, devido às necessidades de financiamento bancário para fazer face ao desenvolvimento dos projetos. Apesar da diminuição da atividade, não foi possível baixar este custo, passando de 58.864,29€ em 2022, para 100.972,23€ em 2023, um aumento de 71,53%.

### 3.10. Resultado Líquido do Exercício

Em 2023, o resultado líquido do exercício foi positivo em **50.661,44€**, muito influenciado pelas imparidades registadas na Nerverture. Registe-se a evolução dos resultados líquidos.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
RLE	133 578,81 €	283 437,83 €	97 865,55 €	33 419,53 €	-271 742,00 €	-202 907,57 €	139 116,62 €	50 661,44 €



### 3.11. Diferimentos

Os diferimentos considerados dizem respeito a alguns subsídios e prestações de serviços que irão ser recebidos em 2024, bem como a relação das verbas aprovadas para cada um dos Projetos e que cuja realização se concretizarão nos anos seguintes.

### 3.12. Análise aos Indicadores de desempenho

#### 3.12.1 Indicadores

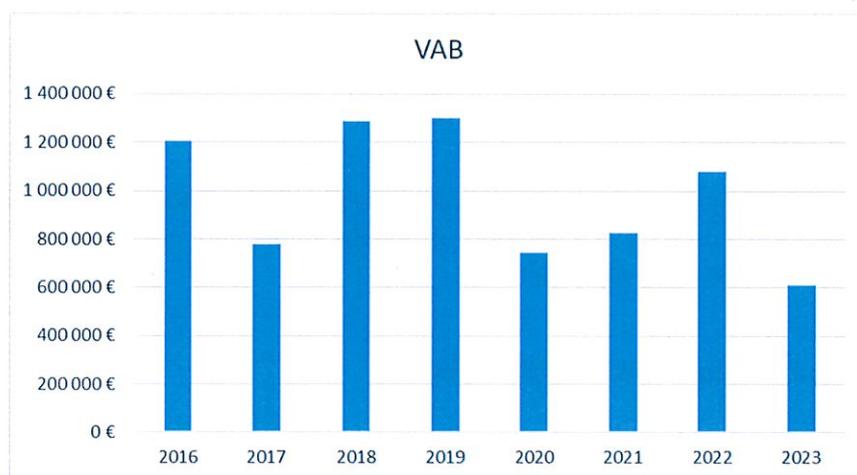
Indicador	2019	2020	2021	2022	2023	Evolução
Rentabilidade das Vendas	2,41%	-31,29%	-21,87%	11,43%	7,67%	32,90%
Rentabilidade do Capital	0,37%	-3,16%	-2,42%	1,63%	0,68%	58,28%
Rentabilidade do Activo	0,17%	-1,57%	-1,25%	0,92%	0,46%	50,00%
Cobertura do Imobilizado	110,22%	108,51%	112,16%	113,84%	95,08%	-16,48%
Fundo de Maneio	922 392,00 €	756 137,00 €	1 053 423,00 €	797 863,00 €	-453 384,00 €	-156,82%
Liquidez Geral	109,15%	109,88%	116,23%	113,84%	83,97%	-26,24%
Liquidez Imediata	1,49%	0,70%	1,58%	1,61%	1,29%	-19,88%
Liquidez Reduzida	109,15%	109,88%	116,23%	113,84%	83,97%	-26,24%
Solvabilidade Total	81,52%	98,96%	106,97%	127,40%	213,05%	67,23%
Autonomia Financeira	44,91%	49,74%	51,68%	56,03%	68,03%	21,42%
Endividamento	55,09%	50,26%	48,32%	43,97%	31,94%	-27,36%
Capacidade Endividamento	90,00%	89,00%	86,00%	90,00%	90,00%	0,00%
VAB	1 298 446,00 €	741 547,00 €	827 424,00 €	1 081 615,00 €	609 241,00 €	-43,67%
EBITDA	194 645,38 €	-154 186,29 €	-86 810,23 €	262 585,89 €	182 683,64 €	30,43%
Cash Flow	131 153,00 €	-200 916,00 €	-138 116,00 €	202 568,00 €	81 018,00 €	60,00%
PRAZO MÉDIO RECEBIMENTO CLIENTES	108	131	142	113	150	32,74%

### 3.12.2. Evolução do VAB

O (VAB) é o resultado final da atividade produtiva no decurso do ano, resultando na diferença entre o valor da produção e o valor do consumo intermédio, originando excedentes.

Em 2023, registamos uma redução do VAB, em -43,67%:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
VAB	1 203 597 €	778 750,00 €	1 287 275,00 €	1 298 446 €	741 547,00 €	827 424,00 €	1 081 615,00 €	609 241,00 €



### 3.12.3. Evolução do Cash Flow.

O cash-flow fornece-nos uma visão "dura" da realidade financeira da organização, porque analisa a capacidade de gerar disponibilidades financeiras. Com um ano de 2022 positivo, este indicador foi também positivo, tendo piorado face a 2022, em -60.00%:

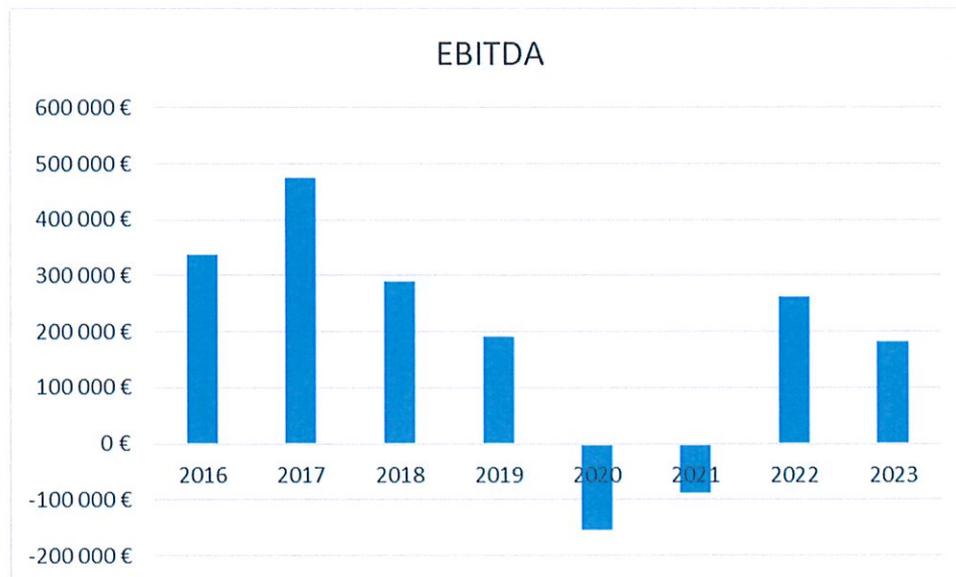
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Cash Flow	258 164 €	-159 419 €	199 665 €	131 153 €	-200 916 €	-138 116 €	202 568 €	81 018 €



#### 3.12.4. Evolução do EBITDA

O EBITDA decresceu 30,43% neste exercício, muito influenciado pelas Imparidades e quebra da atividade.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>EBITDA</b>	337 720 €	474 648 €	289 882 €	191 291 €	-154 186 €	-86 810 €	262 586 €	182 684 €



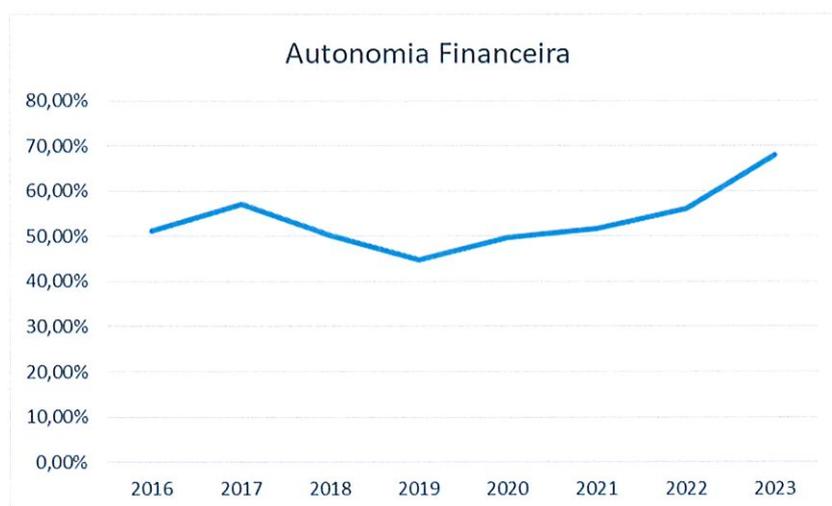
#### 3.12.5. Evolução da Autonomia Financeira

A Autonomia Financeira é um dos rácios financeiros mais utilizado para aferir o risco financeiro das organizações. Este rácio permite verificar a solidez financeira de uma organização. O rácio é assim apurado pela relação entre os capitais próprios e o ativo de uma Entidade. O valor obtido permite-nos compreender qual a percentagem dos ativos que está a ser financiada pelo capital próprio (nível de autofinanciamento da Empresa).

Este rácio é uma relação muito considerada pelas instituições financeiras (Bancos) e pelas Entidades gestoras de programas de apoio, como por exemplo o [IAPMEI](#).

No caso da Nersant, a autonomia financeira é francamente positiva, tendo ultrapassado os 50%, revelando uma estabilidade da estrutura financeira da associação. Melhorou 21,42%, face a 2022.

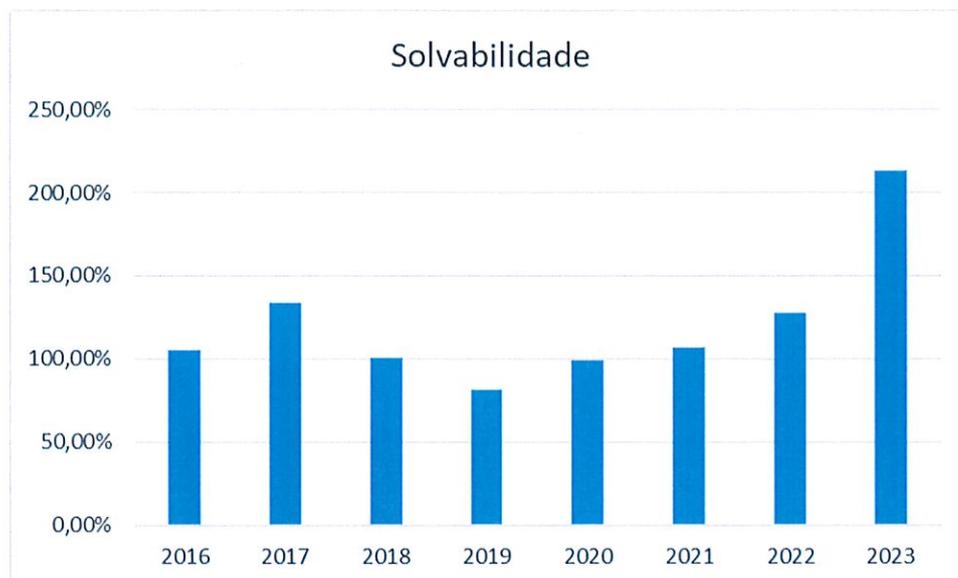
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Autonomia Financeira	51,32%	57,17%	50,19%	44,91%	49,74%	51,68%	56,03%	68,03%



### 3.12.6. Evolução da Solvabilidade Total

A solvabilidade melhorou 67,23% em 2023, demonstrando uma melhoria significativa dos capitais próprios face aos capitais alheios. Ou seja, melhorou a capacidade financeira da associação para desenvolver as suas atividades.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Solvabilidade	105,43%	133,46%	100,78%	81,52%	98,96%	106,97%	127,40%	213,05%

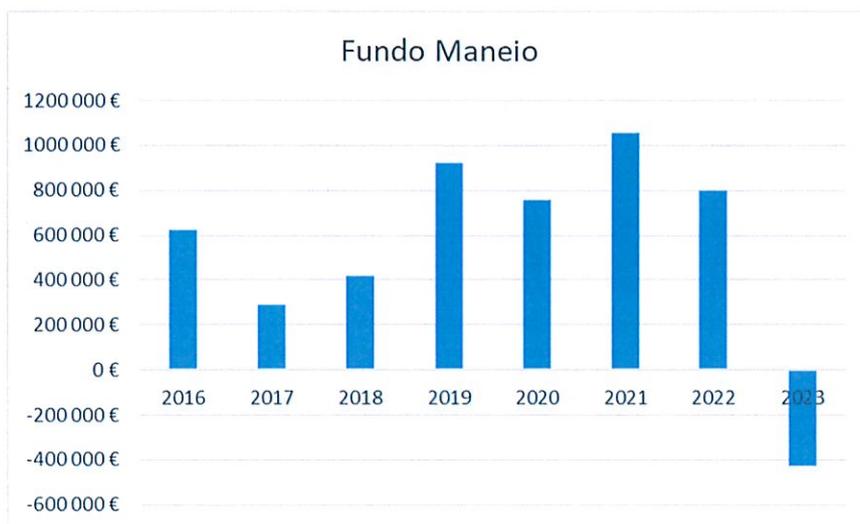


### 3.12.7. Evolução do Fundo de manei

O fundo de manei é o valor que a empresa necessita para desenvolver a sua atividade de forma normal e equilibrada, durante um período de tempo. De forma mais simplista, é uma espécie de almofada financeira que as empresas devem assegurar para gerar liquidez a curto prazo.

Em 2023, o Fundo de Maneio registou uma diminuição significativa de 153,62%, face a 2022, registando um valor negativo.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Fundo Maneio	625 234 €	288 557 €	419 306 €	922 392 €	756 137 €	1 053 423 €	797 863 €	-427 775 €



#### 4. Demonstrações Financeiras

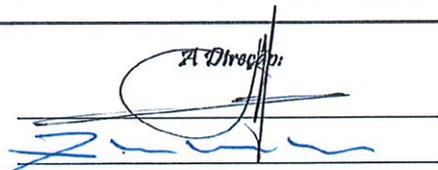
#### 4.1. Demonstrações dos Resultados por Natureza

**Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Sant**  
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

Moeda: EUR (€)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Períodos	
		31 de Dezembro de 2023	31 de Dezembro de 2022
Vendas e serviços prestados .....		€ 660.626,81	€ 1.216.642,64
Subsídios, doações e legados à exploração .....		€ 775.936,23	€ 1.104.155,30
Fornecimentos e serviços externos .....		€ -924.239,57	€ -1.311.822,84
Gastos com o pessoal .....		€ -639.058,26	€ -797.545,81
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) .....		€ 26.090,37	€ 7.749,69
Outros rendimentos .....		€ 362.830,10	€ 137.330,85
Outros gastos .....		€ -79.502,04	€ -93.923,94
Resultado antes depreciações, gastos financiamento e impostos .....	(EBITDA)	€ 182.683,64	€ 262.585,89
Gastos/reversões de depreciação e de amortização .....		€ -30.357,05	€ -63.451,16
Resultado operacional (antes de gastos financiamento e impostos) ...	(EBIT)	€ 152.326,59	€ 199.134,73
Juros e gastos similares suportados .....		€ -100.972,23	€ -58.864,29
Resultado antes de impostos .....	(EBT)	€ 51.354,36	€ 140.270,44
Imposto sobre o rendimento do período .....		€ -692,92	€ -1.153,82
Resultado líquido do período .....	(NET)	€ 50.661,44	€ 139.116,62

A Direcção:



O Contabilista Certificado:



#### 4.2. Demonstração de Fluxos de Caixa

**Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Sant**  
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**  
**PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

Unidade Monetária: €

RUBRICAS	Notas	Períodos	
		2023	2022
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes .....		€ 851.490,85	€ 849.901,71
Pagamentos a fornecedores .....		€ - 1.072.964,62	€ - 1.138.845,73
Pagamentos ao pessoal .....		€ - 645.941,07	€ - 734.357,84
Caixa gerada pelas operações		€ - 867.414,84	€ - 1.023.301,86
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento .....		€ - 1.153,82	€ - 923,05
Outros recebimentos / pagamentos .....		€ 1.142.479,41	€ 983.776,88
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		€ 273.910,75	€ - 40.448,03
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis .....		€ - 8.381,32	€ 0,00
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis .....		€ 0,00	€ 300,00
Juros e rendimentos similares .....		€ 30.153,68	€ 0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		€ 21.792,36	€ 300,00
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos .....		€ 309.141,15	€ 400.532,06
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos .....		€ - 508.091,22	€ - 309.076,64
Juros e gastos similares .....		€ - 157.063,79	€ - 61.415,86
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		€ - 354.013,86	€ 30.039,56
Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		€ - 58.310,75	€ - 10.108,47
Efeito das diferenças de câmbio		€ 0,00	€ 0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		€ 92.772,20	€ 102.880,67
Caixa e seus equivalentes no fim do período		€ 34.461,45	€ 92.772,20

A Direção:



O Contabilista Certificado:



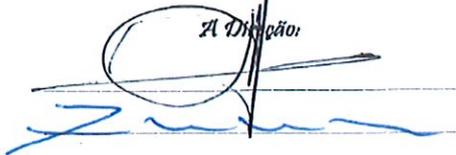
#### 4.3. Balanço

**Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém**  
**BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

Moeda: EUR (€)

Rubricas	Notas	Datas	
		31 de Dezembro de 2023	31 de Dezembro de 2022
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não Corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis .....		€ 8.276.412,78	€ 8.298.818,83
Investimentos financeiros .....		€ 417.922,62	€ 303.082,53
<b>Total do ativo não corrente .....</b>		<b>€ 8.694.335,40</b>	<b>€ 8.601.901,36</b>
<b>Ativo Corrente</b>			
Créditos a receber .....		€ 2.003.443,40	€ 6.232.153,86
Estado e outros entes públicos .....		€ 4.428,82	€ 337,89
Fundadores / patrocinadores / doadores / associados .....		€ 195.276,97	€ 224.536,37
Diferimentos .....		€ 7.959,43	€ 13.352,09
Caixa e depósitos bancários .....		€ 34.461,45	€ 92.772,20
<b>Total do ativo corrente .....</b>		<b>€ 2.245.570,07</b>	<b>€ 6.563.152,41</b>
<b>Total do Ativo .....</b>		<b>€ 10.939.905,47</b>	<b>€ 15.165.053,77</b>
<b>Fundos Patrimoniais e Passivo</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Resultados transitados .....		€ -189.731,78	€ 776.745,94
Excedentes de revalorização .....		€ 7.462.127,87	€ 7.462.127,87
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais .....		€ 93.630,66	€ 118.237,86
<b>Resultado líquido do período .....</b>		<b>€ 50.661,44</b>	<b>€ 139.116,62</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais .....</b>		<b>€ 7.416.688,19</b>	<b>€ 8.496.228,29</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não Corrente</b>			
Financiamentos obtidos .....		€ 824.263,66	€ 903.536,46
<b>Total do passivo não corrente .....</b>		<b>€ 824.263,66</b>	<b>€ 903.536,46</b>
<b>Passivo Corrente</b>			
Fornecedores .....		€ 584.062,89	€ 735.949,93
Estado e outros entes públicos .....		€ 30.730,72	€ 72.629,45
Fundadores / patrocinadores / doadores / associados .....		€ 871,20	€ 894,53
Financiamentos obtidos .....		€ 1.169.374,03	€ 1.005.146,70
Diferimentos .....		€ 303.101,47	€ 600.917,84
Outros passivos correntes .....		€ 610.813,31	€ 3.349.750,57
<b>Total do passivo corrente .....</b>		<b>€ 2.698.953,62</b>	<b>€ 5.765.289,02</b>
<b>Total do Passivo .....</b>		<b>€ 3.523.217,28</b>	<b>€ 6.668.825,48</b>
<b>Total Fundos Patrimoniais e Passivo .....</b>		<b>€ 10.939.905,47</b>	<b>€ 15.165.053,77</b>

A Direção:



O Contabilista Certificado:



**Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém**  
**BALANÇOS HISTÓRICOS DA EMPRESA**

Unidade Monetária: €

Rubricas	Datas		Variação	
	31 de Dezembro de 2023	31 de Dezembro de 2022	Valores	%
<b>Ativo</b>				
<b>Ativo não Corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis .....	€ 8.276.412,78	€ 8.298.818,83	€ - 22.406,05	- 0,27%
Investimentos financeiros .....	€ 417.922,62	€ 303.082,53	€ 114.840,09	+ 37,88%
<b>Total do ativo não corrente .....</b>	<b>€ 8.694.335,40</b>	<b>€ 8.601.901,36</b>	<b>€ 92.434,04</b>	<b>+ 1,07%</b>
<b>Ativo Corrente</b>				
Créditos a receber .....	€ 2.003.443,40	€ 6.232.153,86	€ - 4.228.710,46	- 87,86%
Estado e outros entes públicos .....	€ 4.428,82	€ 337,89	€ 4.090,93	+ 1210,73%
Fundadores / patrocinadores / doadores / associados ...	€ 195.276,97	€ 234.536,37	€ - 28.269,40	- 13,03%
Diferimentos .....	€ 7.959,43	€ 13.352,09	€ - 5.392,66	- 40,38%
Caixa e depósitos bancários .....	€ 34.461,45	€ 92.772,20	€ - 58.310,75	- 62,86%
<b>Total do ativo corrente .....</b>	<b>€ 2.245.570,07</b>	<b>€ 6.683.162,41</b>	<b>€ - 4.437.592,34</b>	<b>- 66,78%</b>
<b>Total do Ativo .....</b>	<b>€ 10.939.905,47</b>	<b>€ 15.185.063,77</b>	<b>€ - 4.226.148,30</b>	<b>- 27,88%</b>
<b>Fundos Patrimoniais e Passivo</b>				
<b>Fundos Patrimoniais</b>				
Resultados transferidos .....	€ - 189.731,78	€ 776.745,94	€ - 966.477,72	- 124,43%
Excedentes de reavaliação .....	€ 7.462.127,87	€ 7.462.127,87		
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais .....	€ 93.630,66	€ 118.237,86	€ - 24.607,20	- 20,81%
Resultado líquido do período .....	€ 60.861,44	€ 138.116,82	€ - 88.456,18	- 63,58%
<b>Total do fundo de capital .....</b>	<b>€ 7.418.888,19</b>	<b>€ 8.498.228,29</b>	<b>€ - 1.079.340,10</b>	<b>- 12,71%</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Passivo não Corrente</b>				
Financiamentos obtidos .....	€ 824.263,66	€ 903.536,46	€ - 79.272,80	- 8,77%
<b>Total do passivo não corrente .....</b>	<b>€ 824.263,66</b>	<b>€ 903.536,46</b>	<b>€ - 79.272,80</b>	<b>- 8,77%</b>
<b>Passivo Corrente</b>				
Fornecedores .....	€ 584.062,89	€ 735.949,99	€ - 151.887,04	- 20,84%
Estado e outros entes públicos .....	€ 30.730,72	€ 72.629,45	€ - 41.898,73	- 67,88%
Fundadores / patrocinadores / doadores / associados ...	€ 871,20	€ 894,53	€ - 23,33	- 2,81%
Financiamentos obtidos .....	€ 1.169.374,03	€ 1.005.146,70	€ 164.227,33	+ 16,34%
Outros passivos correntes .....	€ 610.813,31	€ 3.349.750,57	€ - 2.738.937,26	- 81,77%
Diferimentos .....	€ 303.101,47	€ 600.917,84	€ - 297.816,37	- 49,58%
<b>Total do passivo corrente .....</b>	<b>€ 2.988.863,82</b>	<b>€ 5.786.289,02</b>	<b>€ - 3.088.336,40</b>	<b>- 63,18%</b>
<b>Total do Passivo .....</b>	<b>€ 3.623.217,88</b>	<b>€ 6.688.826,48</b>	<b>€ - 3.145.608,20</b>	<b>- 47,17%</b>
<b>Total Fundos Patrimoniais e Passivo .....</b>	<b>€ 10.939.905,47</b>	<b>€ 15.185.063,77</b>	<b>€ - 4.226.148,30</b>	<b>- 27,88%</b>

#### 4.4. Rácios Económicos/ Financeiros

## Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Sant

## Rácios Económico / Financeiros

Moeda: EUR (€)

RÁCIOS	Fórmula	Ano de 2023	Ano de 2022
<b>Rácios de Rentabilidade :</b>			
Rentabilidade das Vendas :	$\frac{\text{Resultados Líquidos}}{\text{Vendas} + \text{Prestações de Serviços}}$	7,67 %	11,43 %
Rentabilidade do Capital :	$\frac{\text{Resultados Líquidos}}{\text{Capital Próprio}}$	0,68 %	1,64 %
Rentabilidade do Activo :	$\frac{\text{Resultados Líquidos}}{\text{Activo Total}}$	0,46 %	0,92 %
<b>Rácios de Situação Financeira :</b>			
Liquidez Geral	$\frac{\text{Activo Corrente}}{\text{Passivo Corrente}}$	83,20 %	113,84 %
Liquidez Reduzida	$\frac{\text{Activo Corrente} - \text{Inventários}}{\text{Passivo Corrente}}$	83,20 %	113,84 %
Liquidez Imediata	$\frac{\text{Meios Financeiros Líquidos}}{\text{Passivo Corrente}}$	1,28 %	1,61 %
Cobertura do Imobilizado	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais} + \text{Passivo não Corrente}}{\text{Activo Fixo Tangível} + \text{Intangível}}$	94,79 %	109,28 %
<b>Rácios de Estrutura :</b>			
Vendas / Capital Próprio	$\frac{\text{Vendas} + \text{Prestações de Serviços}}{\text{Fundos Patrimoniais}}$	8,91 %	14,32 %
Solvabilidade Total	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Passivo Total}}$	210,51 %	127,40 %
Autonomia Financeira	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Activo Total}}$	67,79 %	56,03 %
Endividamento	$\frac{\text{Passivo}}{\text{Activo}}$	32,21 %	43,97 %
Capacidade Endividamento	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Fundos Patrimoniais} + \text{Passivo não Corrente}}$	90,00 %	90,00 %
<b>Outros Indicadores :</b>			
Cash-flow	Resultados Líquidos + Amortizações + Ajustamentos	€ 81.018	€ 202.588
Fundo de Maneio	Activo Corrente - Passivo Corrente	€ - 453.384	€ 797.863
Valor Acrescentado (VAB)	Valor Bruto de Produção - Consumo Intermediário	€ 609.241	€ 1.081.615
Prazo Médio Receb. (dias)	$\frac{\text{Clientes}}{\text{Volume Negócios a'iva}}$ * 365	150 dias	113 dias

## COMPARAÇÃO COM O MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR

<b>RENDIMENTOS</b>	Exercício de 2023	Exercício de 2022	Diferença:	Diferença (%)
71 Vendas .....				
- Vendas de Mercadorias .....				
- Vendas de Produtos Acabados .....				
- Vendas de Ativos Biológicos .....				
72 Prestações de Serviços .....	€ 660.626,81	€ 1.216.642,64	€ -556.015,83	-45,70%
73 Variações nos Inventários Produção .....				
74 Trabalhos para a Própria Entidade .....				
75 Subsídios, doações e legados a explorar .....	€ 775.936,23	€ 1.104.155,30	€ -328.219,07	-29,71%
76 Reversões .....	€ 26.090,37	€ 7.749,69	€ 18.340,68	236,66%
77 Ganhos por Aumentos Justo Valor .....				
78 Outros Rendimentos e Ganhos .....	€ 362.830,10	€ 137.330,85	€ 225.499,25	164,20%
79 Juros, Dividendos e Outros Rendim. .....				
<b>Total dos Rendimentos .....</b>	<b>€ 1.825.483,51</b>	<b>€ 2.465.878,48</b>	<b>€ -640.394,97</b>	<b>-26,07%</b>

<b>GASTOS</b>	Exercício de 2023	Exercício de 2022	Diferença:	Diferença (%)
61 Custo das Mercad./Mat. Vendidas .....				
- Custo das Mercadorias Vendidas .....				
- Custo das Matérias Consumidas .....				
- Custo dos Act. Biológ Consumidos .....				
- Custo dos Materiais de Consumo .....				
62 Fornecimentos e Serviços Externos .....	€ 924.239,57	€ 1.311.822,84	€ -387.583,27	-29,55%
63 Gastos com o Pessoal .....	€ 639.058,26	€ 797.545,81	€ -158.487,55	-19,87%
64 Gastos de Depreciaç. e Amortização .....	€ 30.357,05	€ 63.451,16	€ -33.094,11	-52,16%
65 Perdas por Imparidade .....				
66 Perdas por Redução Justo Valor .....				
67 Provisões do Período .....				
68 Outros Gastos e Perdas .....	€ 79.502,04	€ 93.923,94	€ -14.421,90	-15,37%
69 Gastos e Perdas de Financiamento .....	€ 100.972,23	€ 58.864,29	€ 42.107,94	71,53%
<b>Total dos Gastos .....</b>	<b>€ 1.774.129,15</b>	<b>€ 2.325.608,04</b>	<b>€ -551.478,89</b>	<b>-23,71%</b>

<b>RESULTADOS</b>	Exercício de 2023	Exercício de 2022	Diferença:	Diferença (%)
- Resultado <u>antes</u> Depreciações e Juros .....	€ 182.683,64	€ 262.585,89	€ -79.902,25	-30,43%
- Gastos/Reversões de Depreciações .....	€ -30.357,05	€ -63.451,16	€ 33.094,11	52,16%
- Juros e Custos/Rendim. Similares .....	€ -100.972,23	€ -58.864,29	€ -42.107,94	-71,53%
<b>Result. Apurado Antes de Impostos ..</b>	<b>€ 51.354,36</b>	<b>€ 140.270,44</b>	<b>€ -88.916,08</b>	<b>-63,39%</b>
- Imposto Estimado para o Exercício .....	€ -692,92	€ -1.153,82	€ 460,90	39,95%
<b>Resultado Líquido do Exercício ..</b>	<b>€ 50.661,44</b>	<b>€ 139.116,62</b>	<b>€ -88.455,18</b>	<b>-63,58%</b>



## Estrutura e Evolução da Conta Fornecimentos e Serviços Externos

Moeda: EUR (€)

Desenvolvimento das Contas	Exercício de 2023		Exercício de 2022		Variação	
	Valores	%	Valores	%	Valores	%
<b>Subcontratos</b>						
<b>Serviços Especializados:</b>						
Trabalhos Especializados .....	€ 467.273	50,6%	€ 384.577	29,3%	€ 82.696	21,5%
Publicidade e Propaganda .....	€ 123.176	13,3%	€ 117.249	8,9%	€ 5.927	5,1%
Vigilância e Segurança .....						
Honorários .....	€ 182.130	19,7%	€ 630.474	48,1%	€ -448.344	-71,1%
Comissões .....						
Conservação e Reparação .....	€ 15.836	1,7%	€ 23.915	1,8%	€ -8.079	-33,8%
Informações Comerciais .....						
Outros Serviços Especializados .....						
<b>Materiais:</b>						
Ferramentas e Utensílios .....	€ 620	0,1%	€ 494	0,0%	€ 126	25,5%
Livros e Docum. Técnica .....						
Material de Escritório .....	€ 7.270	0,8%	€ 8.495	0,6%	€ -1.225	-14,4%
Artigos Para Oferta .....	€ 11.917	1,3%	€ 431	0,0%	€ 11.486	2666,4%
Pneus e Câmaras de Ar .....	€ 1.771	0,2%	€ 209	0,0%	€ 1.562	746,9%
Jornais e Revistas .....	€ 16.312	1,8%	€ 3.023	0,2%	€ 13.289	439,6%
Outros Materiais .....						
<b>Energia e Fluidos:</b>						
Electricidade .....	€ 20.572	2,2%	€ 43.197	3,3%	€ -22.625	-52,4%
Combustíveis .....	€ 4.536	0,5%	€ 9.823	0,7%	€ -5.287	-53,8%
Água .....	€ 3.541	0,4%	€ 7.508	0,6%	€ -3.967	-52,8%
Outras Energias e Fluidos .....						
<b>Deslocaç. Estadas e Transp.:</b>						
Deslocações e Estadas .....	€ 9.152	1,0%	€ 10.385	0,8%	€ -1.233	-11,9%
Transportes de Pessoal .....						
Transportes de Mercadoria .....						
Portagens e Estac. de Veículos .....	€ 2.553	0,3%	€ 4.058	0,3%	€ -1.505	-37,1%
<b>Serviços Diversos:</b>						
Rendas e Alugueres .....	€ 10.149	1,1%	€ 15.115	1,2%	€ -4.967	-32,9%
Comunicação .....	€ 30.065	3,3%	€ 33.453	2,6%	€ -3.388	-10,1%
Seguros .....	€ 8.566	0,9%	€ 12.446	0,9%	€ -3.880	-31,2%
Royalties .....						
Contencioso e Notariado .....	€ 4.556	0,5%	€ 1.555	0,1%	€ 3.001	193,0%
Despesas de Representação .....						
Limpeza, Higiene e Conforto .....	€ 3.828	0,4%	€ 5.415	0,4%	€ -1.587	-29,3%
Outros Serviços .....	€ 415	0,0%			€ 415	100,0%
<b>Total dos Fornec. e Serviços</b>	<b>€ 924.240</b>	<b>100,0%</b>	<b>€ 1.311.823</b>	<b>100,0%</b>	<b>€ -387.583</b>	<b>-29,5%</b>

## Demonstração de Juros, Ganhos e Rendim. Similares

GASTOS E PERDAS	PERÍODOS		RENDIMENTOS E GANHOS	PERÍODOS	
	Exercício de 2023	Exercício de 2022		Exercício de 2023	Exercício de 2022
Juros de Financiamentos Obtidos	€ 80.773,18	€ 46.029,60	Juros Obtidos		
80111 - De Empréstimos Bancários	€ 41.518,49	€ 29.040,76	7015 - De Financiamentos Obtidos		
80112 - De Descontos Bancários	€ 39.254,69	€ 16.828,44			
80113 - De Locações Financeiras		€ 160,40			
80114 - De Operações de Descontos					
80115 - De Juros de Suprimentos Obtidos					
80119 - De Outros Empréstimos Obtidos					
80128 - Outros Gastos Financeiros Obtidos	€ 20.183,22	€ 12.834,69			
8028 - Outros Serviços Bancários	€ 15,83				
Juros e Gastos/Rendim. Similares	€ (100.972,23)	€ (58.864,29)			
	€ 100.972,23	€ 58.864,29		€ 0,00	€ 0,00

## Demonstração de Gastos e Perdas - Rendim. e Ganho

GASTOS E PERDAS	PERÍODOS		RENDIMENTOS E GANHOS	PERÍODOS	
	Exercício de 2023	Exercício de 2022		Exercício de 2023	Exercício de 2022
881 - Impostos Diretos e Indiretos	€ 2.846,40	€ 2.346,44	781 - Rendimentos Suplementares	€ 98.035,90	€ 73.785,37
882 - Descontos Pronto Pag. Concedidos			782 - Descontos Pronto Pag. Obtidos		
883 - Dívidas Incoáveis	€ 1.108,00	€ 4.322,08	783 - Recuperação de Dívidas a Receber		
884 - Perdas em Inventários			784 - Ganhos em Inventários		
885 - Perdas em Subsidiárias e Associações		€ 1,29	785 - Ganhos em Subsidiárias e Associações	€ 163.353,37	€ 7.210,36
886 - Perdas em Restos Invest. Financ.		€ 2,10	786 - Ganhos em Restos Invest. Financ.	€ 0,16	€ 12,51
887 - Perdas em Ativos Tangíveis e Intang.			787 - Ganhos em Ativos Tangíveis e Intang.	€ 54.539,54	€ 13.830,45
888 - Outros Gastos e Perdas	€ 64.297,64	€ 87.252,03	788 - Outros Rendimentos e Ganhos	€ 44.901,13	€ 42.492,16
8913 - Juros de Letras Aceites	€ 1.527,98	€ 1.820,92	791 - Juros Obtidos		
8918 - Outros Juros			792 - Dividendos Obtidos		
892 - DM, Câmbio e Outros Gastos	€ 15,83		798 - Outros Rendimentos Similares		
Total de Outros Gastos e Perdas	€ 69.795,85	€ 95.744,86	Total de Outros Rendimentos e Ganhos	€ 362.830,10	€ 137.330,85

## 5. Proposta de Aplicação dos Resultados

O Resultado Líquido do Exercício foi positivo em 50.661,44€ (cinquenta mil, seiscentos e sessenta e um euros e quarenta e quatro cêntimos).

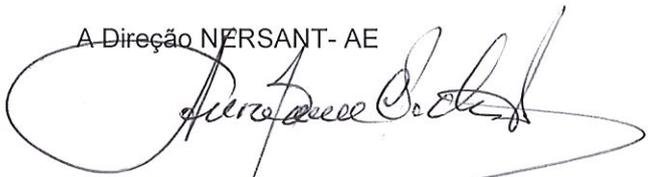
A Direção propõe que sejam levados à rubrica de **FUNDO ASSOCIATIVO**.

## AGRADECIMENTOS

O ano de 2024, embora marcado por sinais de recuperação, só foi possível enfrentar com confiança e resiliência graças à colaboração e compreensão demonstrada ao longo dos últimos anos por todos os que compõem o ecossistema da Nersant. Agradecemos profundamente aos nossos Associados, Órgãos Sociais, entidades parceiras, bem como à Comissão Executiva e a todos os colaboradores da Nersant, cuja dedicação e empenho foram fundamentais para ultrapassarmos os momentos mais desafiantes, como os vividos em 2020 e 2022, e alcançarmos os progressos agora registados.

Torres Novas, 14 de novembro de 2024.

A Direção NERSANT- AE

Alexandre de Castro

## 6. Parecer do Conselho Fiscal



## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Ano de 2023



### Introdução

Em cumprimento do disposto nos Estatutos do "Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém", e demais legislação aplicável examinámos o Relatório de Atividades e Contas de 2023, compreendendo estas últimas o balanço em 31 de dezembro de 2023 que evidencia um total de 10 940 milhares de euros e um total de fundos patrimoniais de 7 417 milhares de euros, incluindo um resultado líquido do período de 51 milhares de euros, a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações nos fundos patrimoniais e a demonstração de fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

### Responsabilidades

Nos termos dos estatutos é competência do Conselho de Administração a aprovação anual do balanço e contas do exercício. Compete, pois ao Conselho de Administração elaborar o Relatório de Atividades e Contas anuais, respetivas demonstrações financeiras, sendo da sua responsabilidade que estas espelhem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do Nersant, o resultado das suas operações, bem como a adoção de políticas contabilísticas adequadas e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

As contas do Nersant são objeto de auditoria, tendo sido contratada a Sociedade Rosa Lopes, Gonçalves Mendes & associados, SROC, Lda., a qual procedeu à emissão da certificação legal das Contas.

A referida certificação legal das contas, para o período findo em 31 de dezembro de 2023, datada de 6 de Dezembro de 2024, foi emitida com reservas e ênfase.

A nossa responsabilidade está definida nos estatutos do Nersant e consiste na elaboração de relatório anual sobre a ação de fiscalização e emissão de parecer sobre as contas anuais.

### Âmbito

O âmbito da ação fiscalizadora do Conselho Fiscal, decorre dos estatutos do Nersant.

Nesse contexto, o Conselho Fiscal no exercício em análise, efetuou as reuniões e acompanhou os aspetos que considerou mais relevantes no âmbito das suas funções, tendo, designadamente:

- a) Comunicado com o Conselho de Administração e demais serviços por forma a acompanhar o desempenho do Nersant.
- b) Verificado a conformidade e observância dos normativos contabilísticos na preparação das demonstrações financeiras e respetivo anexo.
- c) Consultado diversa informação e documentação no sentido de verificar a sua regularidade.
- d) Emitido os pareceres que lhe foram solicitados e/ou os que legalmente lhe competem.

**Parecer**

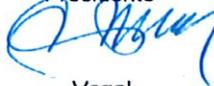
Em face do exposto, relevando as conclusões do Revisor Oficial de Contas, e não tendo tomado conhecimento de violação da lei e dos estatutos, somos de parecer que os documentos de prestação de contas apresentados pelo Conselho de Administração relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, lidos em conjunto com a Certificação legal das contas (CLC), satisfazem os preceitos legais e estatutários, e exceto quanto aos efeitos (ou possíveis efeitos) das matérias referidas nas reservas e ênfase da Certificação Legal de Contas apresentam de forma verdadeira e apropriada a situação patrimonial e resultado do exercício.

Assim, somos de parecer que sejam aprovados o relatório e contas do Nersant do exercício de 2023, recomendando que no futuro sejam regularizadas as situações referidas no relatório de auditoria e Certificação Legal de Contas emitidos pelo Revisor Oficial de Contas.

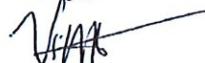
Torres Novas, 06 de Dezembro de 2024

O CONSELHO FISCAL

- Presidente



- Vogal



- Vogal



## 7. Certificação Legal de Contas



Rosa Lopes, Gonçalves Mendes &amp; Associados SROC, Lda.

**CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS****RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****Opinião com reservas**

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de "Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém", que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2023 (que evidencia um total de 10 940 milhares de euros e um total de fundos patrimoniais de 7 417 milhares de euros, incluindo um resultado líquido de 51 milhares de euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração de fluxos de caixa e a demonstração das alterações no fundo patrimonial, relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos efeitos (ou possíveis efeitos) da matéria referida na seção "Bases para opinião com reservas" as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada em todos os aspetos materiais, a posição financeira de "Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém" em 31 Dezembro 2023 e o seu desempenho financeiro relativos ao ano findo naquela data de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

**Bases para a opinião com reservas**

- No exercício de 2008, o Nersant procedeu a reavaliação livre dos seus ativos fixos (imóveis) com base no valor patrimonial constante das cadernetas prediais (7 967 m.€) de que resultou uma reserva de reavaliação no valor de 7 462m.€. No portal das Finanças da AT-Autoridade Tributária o valor dos imóveis em nome do Nersant é de 2 649m.€. Face a esta situação, existem indícios de que os capitais próprios do Nersant estarão sobrevalorizados em montante que não nos é possível quantificar em virtude de não dispormos de relatório de avaliação atualizado dos imóveis que são propriedade do Nersant.
- Tendo havido uma ausência significativa de respostas obtidas na circularização de terceiros, não foi possível efetuar os devidos testes de forma a validar integralmente os respetivos saldos de terceiros (clientes e fornecedores), e por conseguinte, não pudemos determinar se seriam necessários quaisquer ajustamentos a estas quantias.
- Na conta "278-outros devedores" encontram-se registados vários saldos sem movimento desde há vários anos no montante de 481 milhares de euros, o que indicia fracas probabilidades de recuperabilidade, pelo que tendo em atenção princípio da prudência deveria ter sido constituída imparidade
- Da análise da base de dados Rigorbiz, constatámos que existem diversas ações judiciais interpostas contra o Nersant em montante de 600 m.€. Foram circularizados os Advogados do Nersant, mas as respostas não são elucidativas nem permitem concluir sobre o previsível desfecho das ações, pelo que tendo em atenção princípio da prudência deveria ser constituída provisão para fazer face a eventuais responsabilidades.





Rosa Lopes, Gonçalves Mendes &amp; Associados SROC, Lda.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

#### Ênfase

- Tal como referido na nota 15.6 do Anexo, no exercício de 2023 foram efetuadas regularizações registadas na conta 561-resultados transitados que afetaram desfavoravelmente os capitais próprios do Nersant respeitantes às seguintes situações:

- fecho de processos de investimento ocorridos em anos anteriores no montante de 844 milhares de euros que deveriam ter sido contabilizados naqueles anos.
- anulação de subsídio no valor de 150 milhares de euros que tinha sido contabilizado como rendimento em 2022 e que respeitava à subsidiária Nerventure.
- anulação de quotas de associados com idade de saldo superior a 5 anos no valor de 56 milhares de euros.

#### Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

2/4/23



Rosa Lopes, Gonçalves Mendes &amp; Associados SROC, Lda.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, nos termos da Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização; e
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

3/4  
RS



Rosa Lopes, Gonçalves Mendes & Associados SROC, Lda.

#### RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

##### Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificámos correções materiais.

Entroncamento, 7 de Dezembro de 2024

---

Rosa Lopes, Gonçalves Mendes & Associados, SROC, Lda  
Representada por Carlos António Rosa Lopes (ROC n.º 645)

4/2

## **8. Anexo ao Balanço e Demonstrações de Resultados**

**Nersant – Associação Empresarial  
da Região de Santarém, A.E.**

**Anexo ao Balanço e Demonstração de Resultados**

**31 de dezembro de 2023**

**Índice:**

Anexo.....	4
1. Identificação da Entidade.....	4
2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras .....	5
3. Principais Políticas Contabilísticas.....	5
3.2. Políticas de Reconhecimento e Mensuração .....	7
4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:.....	14
5. Ativos Fixos Tangíveis.....	14
6. Ativos Intangíveis .....	15
7. Locações.....	15
8. Custos de Empréstimos Obtidos .....	15
8.1. Garantias prestadas .....	16
9. Vendas e Serviços Prestados.....	16
10. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes .....	17
11. Subsídios do Governo e apoios do Governo .....	17
12. Imposto sobre o Rendimento .....	17
13. Benefícios dos empregados .....	18
14. Divulgações exigidas por outros diplomas legais.....	18
15. Outras Informações.....	19
15.1. Investimentos Financeiros .....	19
15.2. Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros .....	19
15.3. Créditos a receber.....	20
15.4. Diferimentos .....	21
15.5. Caixa e Depósitos Bancários .....	21
15.6. Fundos Patrimoniais.....	22
15.7. Fornecedores .....	22
15.8. Estado e Outros Entes Públicos.....	23
15.9. Outros Passivos Correntes .....	23
15.10. Subsídios, doações e legados à exploração .....	24
15.11. Fornecimentos e serviços externos.....	24
15.12. Outros rendimentos.....	24
15.13. Outros gastos .....	25
15.14. Resultados Financeiros.....	25

15.15.Acontecimentos após data de Balanço..... 26

## Anexo

### 1. Identificação da Entidade

---

A NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém, foi fundada em julho de 1988 como delegação da Associação Industrial Portuguesa. Em 1989 adquiriu autonomia jurídica passando a NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém.

A NERSANT iniciou a atividade com sede em Santarém. O número de sócios era reduzido. Todavia, a forte capacidade empreendedora dos seus corpos sociais e colaboradores, permitiu a dinamização da Associação e a realização de iniciativas concretas no sentido de promover a capacidade empresarial do distrito e de se afirmar como a principal associação empresarial do distrito. Todas as grandes empresas do distrito fazem parte da sua estrutura associativa e estão representadas nos corpos sociais.

Desde o seu início, o número de associados tem registado uma tendência contínua de crescimento, que se tem mantém até aos dias de hoje, atingindo nesta data 3.019 associados.

Em 1990, a NERSANT promoveu a sua primeira Feira. A FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém, tem-se revelado um evento de grande importância para a divulgação e promoção das empresas e produtos da região.

Em 1992, construiu-se, com o apoio do PEDIP, o Pavilhão de Exposições da NERSANT, em Torres Novas, o que permitiu, em 1993, a mudança da Sede para Torres Novas, a introdução de novas feiras e a dinamização da atividade da Associação.

As condições vantajosas oferecidas pela Câmara Municipal de Torres Novas e as excelentes acessibilidades condicionaram a mudança da Sede da Associação para aquela cidade.

O edifício do Pavilhão de Exposições alberga, atualmente, o Auditório, salas de formação, salas de reuniões e, ainda, um restaurante.

Foi inaugurado em setembro de 2001 o novo edifício sede da Nersant, localizado ao lado do pavilhão de exposições.

A NERSANT conta com uma boa cobertura regional, através da criação de infraestruturas, onde instalou os seguintes núcleos: Benavente, em 1995; Abrantes, em 1995; Santarém, em 1996; Cartaxo, em 1997; Ourém, em 2000.

A NERSANT é das poucas Associações Empresariais do país com Certificação de Qualidade ao abrigo da Norma EN ISO 9001:2008.

## **2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras**

Em 2023 as Demonstrações Financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de março. No Anexo II do referido Decreto, refere que o Sistema de Normalização Contabilística para Entidades do Sector Não Lucrativos é composto por:

- Bases para a Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF);
- Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF) – Portaria n.º 220/2015 de 24 de julho;
- Código de Contas (CC) – Portaria n.º 218/2015 de 23 de julho;
- NCRF-ESNL – Aviso n.º 6726-B/2011 de 14 de março; e
- Normas Interpretativas (NI).

## **3. Principais Políticas Contabilísticas**

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela Entidade na elaboração das Demonstrações Financeiras foram as seguintes:

### **3.1.1. Bases de Apresentação**

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF)

### **3.1.2. Continuidade:**

Com base na informação disponível e as expectativas futuras, a Entidade continuará a operar no futuro previsível, assumindo não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as Entidades do Sector Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

### **3.1.3. Regime do Acréscimo (periodização económica):**

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (satisfeitas as definições e os critérios de reconhecimento de acordo com a estrutura conceptual, independentemente do momento do pagamento ou do recebimento) sendo registados contabilisticamente e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionem. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes

rendimentos e gastos são registados respetivas contas das rubricas “*Devedores e credores por acréscimos*” (Notas 15.3 e 15.9) e “*Diferimentos*” (Nota 15.4)

#### **3.1.4. Consistência de Apresentação**

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

#### **3.1.5. Materialidade e Agregação:**

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexatidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras influenciarem. Itens que não são materialmente relevantes para justificar a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevantes para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

#### **3.1.6. Compensação**

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não devem ser compensados.

#### **3.1.7. Informação Comparativa**

A informação comparativa deve ser divulgada, nas Demonstrações Financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando ao Princípio da Continuidade da Entidade, as políticas contabilísticas devem ser levados a efeito de maneira consistente em toda a Entidade e ao longo do tempo e de maneira consistente. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- a) A natureza da reclassificação;
- b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e
- c) Razão para a reclassificação.

## 3.2. Políticas de Reconhecimento e Mensuração

### 3.2.1. Ativos Fixos Tangíveis

Os “Ativos Fixos Tangíveis” encontram-se registados ao custo de aquisição ou de produção, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. O custo de aquisição ou produção inicialmente registado, inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, se aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de instalação ou operação dos mesmos que a Entidade espera vir a incorrer.

Os ativos que foram atribuídos à Entidade a título gratuito encontram-se mensurados ao seu justo valor, ao valor pelo qual estão segurados ou ao valor pelo qual figuravam na contabilidade.

As despesas subsequentes que a Entidade tenha com manutenção e reparação dos ativos são registadas como gastos no período em que são incorridas, desde que não sejam suscetíveis de permitir atividades presentes e futuras adicionais.

As depreciações são calculadas, assim que os bens estão em condições de ser utilizado, pelo método da linha reta/do saldo decrescente/das unidades de produção em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos períodos de vida útil estimada que se encontra na tabela abaixo:

Descrição	Vida útil estimada (anos)
Terrenos e recursos naturais	-
Edifícios e outras construções	50
Equipamento básico	3 a 10
Equipamento de transporte	4
Equipamento biológico	-
Equipamento administrativo	5 a 8
Outros Ativos fixos tangíveis	7 a 10

A Entidade revê anualmente a vida útil de cada ativo, assim como o seu respetivo valor residual quando este exista.

As mais ou menos valias provenientes da venda de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o valor de realização e a quantia escriturada na data de alienação, sendo que se

encontram espelhadas na Demonstração dos Resultados nas rubricas “*Outros rendimentos operacionais*” ou “*Outros gastos operacionais*”.

### 3.2.2. Ativos Intangíveis

Os “*Ativos Intangíveis*” encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e de eventuais perdas por imparidade acumuladas. São reconhecidos apenas quando for provável que deles permitam atividades presentes e futuras para a Entidade e que os mesmos possam ser mensurados com fiabilidade.

São registadas como gastos do período as “*Despesas de investigação*” incorridas com novos conhecimentos técnicos.

As despesas de desenvolvimento são capitalizadas sempre que a Entidade demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e dar início à sua comercialização ou utilização e para as quais permitam atividades presentes e futuras. Caso não sejam cumpridos estes critérios, são registados como gastos do período.

As amortizações são calculadas, assim que os ativos estejam em condições de ser utilizados, pelo método da linha reta/do saldo decrescente em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de amortização utilizadas correspondem aos períodos de vida útil estimada que se encontra na tabela abaixo:

Descrição	Vida útil estimada (anos)
Projectos de Desenvolvimento	3
Programas de Computador	3
Propriedade Industrial	
...	
Outros Ativos intangíveis	

O valor residual de um “*Ativo Intangível*” com vida útil finita deve ser assumido como sendo zero, exceto se:

- Houver um compromisso de um terceiro de comprar o ativo no final da sua vida útil, ou
- Houver um mercado ativo para este ativo, e
- Seja provável que tal mercado exista no final da sua vida útil.

### 3.2.3. Investimentos financeiros

Sempre que a Entidade tenha uma influência significativa, em empresas associadas, ou exerça o controlo nas decisões financeiras e operacionais, os “*Investimentos Financeiros*” são registados pelo Método da Equivalência Patrimonial (MEP). Geralmente traduz-se num investimento com uma representação entre 20% a 50% do capital de outra Entidade.

Pelo MEP as participações são registadas pelo custo de aquisição, havendo a necessidade de ajustar tendo em conta os resultados líquidos das empresas associadas ou participadas. Este ajuste é efetuado por contrapartida de gastos ou rendimentos do período e pelos dividendos recebidos, líquido de perdas por imparidade acumuladas.

Aquando da aquisição da participação pode-se verificar um *Goodwill*, isto é, o excesso do custo de aquisição face ao justo valor dos capitais próprios na percentagem detida, ou um *Badwill* (ou *Negative Goodwill*) quando a diferença seja negativa. O *Goodwill* encontra-se registado separadamente numa subconta própria do investimento, sendo necessário, na data de Balanço, efetuar uma avaliação dos investimentos financeiros quando existam indícios de imparidade. Havendo é realizada uma avaliação quanto à recuperabilidade do valor líquido do *Goodwill*, sendo reconhecida uma perda por imparidade se o valor deste exceder o seu valor recuperável.

Se o custo de aquisição for inferior ao justo valor dos ativos líquidos da subsidiária adquirida, a diferença é reconhecida diretamente em resultados do período. O ganho ou perda na alienação de uma Entidade inclui o valor contabilístico do *Goodwill* relativo a essa Entidade, exceto quando o negócio a que esse *Goodwill* está afeto se mantenha a gerar benefícios para a Entidade.

O goodwill deve ser amortizado, nos termos da NCRF 6 Intangíveis, no período da sua vida útil (ou no prazo de 10 anos, caso a sua vida útil não possa ser estimada com fiabilidade). Além disso, a adquirente deve testá-lo quanto à imparidade se os acontecimentos ou as alterações nas circunstâncias indicarem que pode estar com imparidade, de acordo com a NCRF 12 – Imparidade de Ativos (NCRF 6, NCRF 13 e NCRF 14).

### 3.2.4. Instrumentos Financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos apenas e só quando se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Este ponto é aplicável a todos “Instrumentos Financeiros” com exceção:

- Investimentos em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos;
- Direitos e obrigações no âmbito de um plano de benefícios a empregados;
- Direitos decorrentes de um contrato de seguro exceto se o contrato de seguro resulte numa perda para qualquer das partes em resultado dos termos contratuais que se relacionem com:
  - Alterações no risco segurado;
  - Alterações na taxa de câmbio;
  - Entrada em incumprimento de uma das partes;
  - Locações, exceto se resultar perda para o locador ou locatário como resultado:
    - Alterações no preço do bem locado;
    - Alterações na taxa de câmbio
    - Entrada em incumprimento de uma das contrapartes

#### Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros

As quotas, donativos e outras ajudas similares procedentes de fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros que se encontram com saldo no final do período sempre que se tenham vencido e possam ser exigidas pela entidade estão registados no ativo pela quantia realizável.

#### Cientes e outras contas a Receber

Os “*Cientes*” e as “*Outras contas a receber*” encontram-se registadas pelo seu custo estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

As “*Perdas por Imparidade*” são registadas na sequência de eventos ocorrido que apontem de forma objetiva e quantificável, através de informação recolhida, que o saldo em dívida não será recebido (total ou parcialmente). Estas correspondem à diferença entre o montante a receber e respetivo valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efetiva inicial, que será nula quando se perspetiva um recebimento num prazo inferior a um ano.

Estas rubricas são apresentadas no Balanço como Ativo Corrente, no entanto nas situações em que a sua maturidade é superior a doze meses da data de Balanço, são exibidas como Ativos não Correntes.

### Outros ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros cuja negociação ocorra em mercado líquido e regulamentado, são mensurados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas deste por contrapartida de resultados do período.

Os custos de transação só podem ser incluídos na mensuração inicial do ativo ou passivo financeiro, quando mensurados ao custo menos perda por imparidade.

À data de relato a Entidade avalia todos os seus ativos financeiros que não estão mensurados ao justo valor por contrapartida de resultados. Havendo evidência objetiva de que se encontra em imparidade, esta é reconhecida nos resultados. Cessando de estar em imparidade, é reconhecida a reversão.

### Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica “*Caixa e depósitos bancários*” incluem caixa e depósitos bancários de curto prazo que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de flutuações de valor.

### Fornecedores e outras contas a pagar

As dívidas registadas em “*Fornecedores*” e “*Outras contas a pagar*” são contabilizadas pelo seu valor nominal.

#### **3.2.5. Fundos Patrimoniais**

A rubrica “*Fundos*” constitui o interesse residual nos ativos após dedução dos passivos.

Os “*Fundos Patrimoniais*” são compostos por:

- fundos atribuídos pelos fundadores da Entidade ou terceiros;
- fundos acumulados e outros excedentes;
- subsídios, doações e legados que o governo ou outro instituidor ou a norma legal aplicável a cada entidade estabeleçam que sejam de incorporar no mesmo.

#### **3.2.6. Provisões**

Periodicamente, a Entidade analisa eventuais obrigações que advenham de pretéritos acontecimentos e dos quais devam ser objeto de reconhecimento ou de divulgação. Assim, a Entidade reconhece uma Provisão quando tem uma obrigação presente resultante de um

evento passado e do qual seja provável que, para a liquidação dessa obrigação, ocorra um exfluxo que seja razoavelmente estimado.

O valor presente da melhor estimativa na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação é o montante que a Entidade reconhece como provisão, tendo em conta os riscos e incertezas intrínsecos à obrigação.

Na data de relato, as Provisões são revistas e ajustadas para que assim possam refletir melhor a estimativa a essa data.

Por sua vez, os Passivos Contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, no entanto são divulgados sempre que a possibilidade de existir exfluxo de recursos que incorporem contributos para o desenvolvimento das atividades presentes e futuras da entidade. Tal como os Passivos Contingentes, os Ativos Contingentes também não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, ocorrendo a sua divulgação apenas quando for provável a existência de um influxo.

### **3.2.7. Financiamentos Obtidos**

#### Empréstimos obtidos

Os “*Empréstimo Obtidos*” encontram-se registados, no passivo, pelo valor nominal líquido dos custos com a concessão desses empréstimos. Os “*Encargos Financeiros*” são reconhecidos como gastos do período, constando na Demonstração dos Resultados na rubrica “*Juros e gastos similares suportados*”.

#### Locações

Os contratos de locações (*leasing*) são classificados como:

- Locações financeiras quando por intermédio deles são transferidos, de forma substancial, todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob o qual o contrato é realizado; ou
- Locações operacionais quando não ocorram as circunstâncias das locações financeiras.

De referir que as locações estão classificadas de acordo com a característica qualitativa da “Substância sobre a forma”, isto é, a substância económica sobre a forma do contrato.

Os Ativos Fixos Tangíveis que se encontram na Entidade por via de contratos de locação financeira são contabilizados pelo método financeiro, sendo o seu reconhecimento e depreciações conforme se encontra referido no ponto 3.2.1. das Políticas Contabilísticas.

Os juros decorrentes deste contrato são reconhecidos como gastos do respetivo período, respeitando sempre o pressuposto subjacente do Regime do Acréscimo. Por sua vez os custos diretos iniciais são acrescidos ao valor do ativo (por exemplo: custos de negociação e de garantia).

Não havendo certeza razoável que se obtenha a propriedade, no final do prazo de locação, o ativo é depreciado durante o prazo da locação ou a sua vida útil, o que for mais curto.

Tratando-se de uma locação operacional as rendas são reconhecidas como gasto do período na rubrica de *“Fornecimentos e Serviços Externos”*.

### **3.2.8. Estado e Outros Entes Públicos**

O imposto sobre o rendimento do período corresponde ao imposto a pagar. Este, inclui as tributações autónomas.

Nos termos do n.º 1 do art.º 10 do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC) estão isentos de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC):

- a) *“As pessoas coletivas de utilidade pública administrativa;*
- b) *As instituições particulares de solidariedade social e Entidades anexas, bem como as pessoas coletivas àquelas legalmente equiparadas;*
- c) *As pessoas coletivas de mera utilidade pública que prossigam, exclusiva ou predominantemente, fins científicos ou culturais, de caridade, assistência, beneficência, solidariedade social ou defesa do meio ambiente.”*

No entanto o n.º 3 do referido artigo menciona que:

*“A isenção prevista no n.º 1 não abrange os rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários, bem como os rendimentos de títulos ao portador, não registados nem depositados, nos termos da legislação em vigor, e é condicionada à observância continuada dos seguintes requisitos:*

- a) *Exercício efetivo, a título exclusivo ou predominante, de atividades dirigidas à prossecução dos fins que justificaram o respetivo reconhecimento da qualidade de utilidade pública ou dos fins que justificaram a isenção consoante se trate, respetivamente, de Entidades previstas nas alíneas a) e b) ou na alínea c) do n.º 1;*

- b) *Afetação aos fins referidos na alínea anterior de, pelo menos, 50% do rendimento global líquido que seria sujeito a tributação nos termos gerais, até ao fim do 4.º período de tributação posterior àquele em que tenha sido obtido, salvo em caso de justo impedimento no cumprimento do prazo de afetação, notificado ao diretor-geral dos impostos, acompanhado da respetiva fundamentação escrita, até ao último dia útil do 1.º mês subsequente ao termo do referido prazo;*
- c) *Inexistência de qualquer interesse direto ou indireto dos membros dos órgãos estatutários, por si mesmos ou por interposta pessoa, nos resultados da exploração das atividades económicas por elas prosseguidas.”*

Assim, os rendimentos previstos no n.º 3 do art.º 10 encontram-se sujeitos a IRC à taxa de 21,0% sobre a matéria coletável nos termos do n.º 5 do art.º 87. Acresce ao valor da coleta de IRC apurado, a tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do CIRC.

As declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção, de acordo com a legislação em vigor, durante um período de quatro anos (dez anos para a Segurança Social, até 2000, inclusive, e cinco anos a partir de 2001), exceto quando estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações. Nestes casos, e dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Ou seja, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2020 a 2023 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

#### **4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:**

Não se verificaram quaisquer efeitos resultantes de alteração voluntária em políticas contabilísticas.

#### **5. Ativos Fixos Tangíveis**

##### **Outros Ativos Fixos Tangíveis**

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2022 e de 2023, mostrando as adições, os abates e alienações, as depreciações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com os quadros apresentados nas Demonstrações Financeiras.

- Ver Anexo – 0508-A - ANEXO - QUANTIA ESCRITURADA E MOVIMENTOS DO PERÍODO EM ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS

## 6. Ativos Intangíveis

### Outros Ativos Intangíveis

A quantia escriturada bruta, as amortizações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2022 e de 2023, mostrando as adições, os abates e alienações, as amortizações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com os quadros apresentado nas Demonstrações Financeiras.

- Ver Anexo – 0507-A - ANEXO - QUANTIA ESCRITURADA E MOVIMENTOS DO PERÍODO EM ACTIVOS INTANGÍVEIS

## 7. Locações

A Entidade detinha os seguintes ativos adquiridos com recurso à locação financeira:

Descrição	2023			2022		
	Custo de Aquisição	Depreciações Acumuladas	Quantia Escriturada	Custo de Aquisição	Depreciações Acumuladas	Quantia Escriturada
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	-	-	-	-	-	-
Equipamento básico	-	-	-	-	-	-
Equipamento de transporte	149.744,53	(149.744,53)	-	149.744,53	(149.744,53)	-
Equipamento biológico	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo	-	-	-	-	-	-
Outros Ativos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>149.744,53</b>	<b>(149.744,53)</b>	<b>-</b>	<b>149.744,53</b>	<b>(149.744,53)</b>	<b>-</b>

## 8. Custos de Empréstimos Obtidos

A alocação dos empréstimos entre passivo corrente e não corrente, no exercício de 2023 e 2022, é como segue:

Descrição	2023			2022		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não Corrente	Total
Empréstimos Bancários	178.059,68	824.263,66	1.002.323,34	286.606,19	903.536,46	1.190.142,65
Locações Financeiras	-	-	-	-	-	-
Contas caucionadas	643.540,51	-	643.540,51	693.540,51	-	693.540,51
Depósitos à ordem (saldos credores)	-	-	-	-	-	-
Contas bancárias de letras descontadas	30.000,00	-	30.000,00	25.000,00	-	25.000,00
Outros Financiadores	317.773,84	-	317.773,84	-	-	-
Cartões de crédito	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.169.374,03</b>	<b>824.263,66</b>	<b>1.993.637,69</b>	<b>1.005.146,70</b>	<b>903.536,46</b>	<b>1.908.683,16</b>

### 8.1. Garantias prestadas

Em 31 de Dezembro de 2023, a Associação tinha assumido as seguintes responsabilidades por garantias prestadas:

GARANTIAS PRESTADAS

2023

Beneficiário	Descrição	Banco	Tipo Garantias	Valor
Caixa Geral de Depósitos	Crédito Não Renovável / Avalista Fiador	C.G.D.	0100	€ 15.682.771,84
Caixa Geral de Depósitos	Crédito Não Renovável / Avalista Fiador	C.G.D.	1430	€ 3.995.000,00
Caixa Geral de Depósitos	Crédito Não Renovável - conta corrente bancária	C.G.D.	1430	€ 250.000,00
Montepio Geral	Financiamento à atividade empresarial	M.G.	1700	€ 405.000,00
Montepio Geral	Crédito Não Renovável - conta corrente bancária	M.G.	1700	€ 245.000,00
Millennium BCP	Financiamento à atividade empresarial	B.C.P.	1000	€ 303.718,81
<b>Totais .....</b>				<b>€ 20.881.490,65</b>

GARANTIAS PRESTADAS - RESUMO POR TIPO DE GARANTIAS		
- Outra Proteção	1700	€ 650.000,00
- Garantia Financeira excepto derivados de crédito	1000	€ 303.718,81
- Garantia Pessoal - Imóveis destinados a habitação - Terreno	1430	€ 4.245.000,00
- Garantias - Fiança Aval	0100	€ 15.682.771,84

### 9. Vendas e Serviços Prestados

Para os períodos de 2023 e 2022 foram reconhecidas as seguintes Vendas e Serviços Prestados:

Descrição	2023	2022
Vendas	-	-
Prestação de Serviços	660.626,81	1.216.642,64
Quotas dos associados	268.069,96	237.181,05
Quotas e Jóias	-	-
Serviços Gerais	392.556,85	979.461,59
<b>Total</b>	<b>660.626,81</b>	<b>1.216.642,64</b>

## 10. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

### Provisões

Nos períodos de 2023 e 2022, ocorreram as seguintes variações relativas a provisões:

Descrição	2022	Aumentos	Diminuições	2023
Impostos	-	-	-	-
Garantias a clientes	-	-	-	-
Processos judiciais em curso	-	-	-	-
Acidentes de trabalho e doenças profissionais	-	-	-	-
Matérias ambientais	-	-	-	-
Contratos onerosos	-	-	-	-
Reestruturação	-	-	-	-
Outras provisões	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-
Provisões específicas do sector	-	-	-	-

## 11. Subsídios do Governo e apoios do Governo

A 31 de Dezembro de 2023 e 2022, a Entidade tinha os seguintes saldos nas rubricas de “Subsídios do Governo”:

Descrição	2023	2022
<b>Subsídios do Governo</b>	<b>1.206.425,89</b>	<b>5.406.425,40</b>
Projetos em execução	1.206.425,89	5.406.425,40
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>1.206.425,89</b>	<b>5.406.425,40</b>

## 12. Imposto sobre o Rendimento

O imposto corrente contabilizado, no montante de 692,22 €, corresponde ao valor esperado a pagar referente:

Descrição	2023	2022
IRC Liquidado		
Tributação Autónoma	692,22	1.153,82
<b>Total</b>	<b>692,22</b>	<b>1.153,82</b>

### 13. Benefícios dos empregados

O número de membros dos órgãos diretivos, nos períodos de 2023 e 2022, estão descritos no relatório da Direção.

Os órgãos diretivos da Nersant não auferem qualquer remuneração.

O número médio de pessoas ao serviço da Entidade no exercício de 2023 foi de 25 e no exercício de 2022 foi de 28.

Os gastos que a Entidade incorreu com os funcionários foram os seguintes:

Descrição	2023	2022
Remunerações aos Órgãos Sociais	-	-
Remunerações ao Pessoal	513.358,60	658.699,07
Benefícios Pós-Emprego	-	-
Indemnizações	-	-
Encargos sobre as Remunerações	118.886,75	130.944,98
Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	4.792,05	5.466,74
Gastos de Acção Social	-	-
Outros Gastos com o Pessoal	2.020,86	2.435,02
<b>Total</b>	<b>639.058,26</b>	<b>797.545,81</b>

### 14. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estabelecido no n.º 1 do art.º 210.º da Lei 110/2009, de 16 de Setembro, informa-se que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Os honorários faturados pelo Revisor Oficial de Contas, para 2023 e 2022, foram os seguintes:

Tipo de Honorários	2023	2022
Revisão de Contas	6.750,00	6.600,00
Certificação despesas de projetos	-	1.225,00
<b>Totais ....</b>	<b>6.750,00</b>	<b>7.825,00</b>

## 15. Outras Informações

De forma a uma melhor compreensão das restantes demonstrações financeiras, são divulgadas as seguintes informações.

### 15.1. Investimentos Financeiros

Nos períodos de 2023 e 2022, a Entidade detinha os seguintes “Investimentos Financeiros”:

Descrição	2023	2022
<b>Investimentos em subsidiárias</b>	<b>390.765,56</b>	<b>276.164,62</b>
Método de Equivalência Patrimonial	390.765,56	276.164,62
Outros Métodos	-	-
<b>Investimentos em associadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Método de Equivalência Patrimonial	-	-
Outros Métodos	-	-
<b>Investimentos em entidades conjuntamente controladas</b>	<b>9.948,79</b>	<b>9.948,79</b>
Método de Equivalência Patrimonial	9.948,79	9.948,79
Outros Métodos	-	-
<b>Investimentos noutras empresas</b>	<b>17.208,17</b>	<b>16.969,12</b>
Outros Métodos	17.208,17	16.969,12
<b>Perdas por Imparidade Acumuladas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>417.922,52</b>	<b>303.082,53</b>

### 15.2. Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros

A 31 de Dezembro de 2023 e 2022, apresentava os seguintes saldos:

Descrição	2023	2022
<b>Ativo</b>		
Fundadores/associados/membros - em curso	-	-
Doadores - em curso	-	-
Patrocinadores	-	-
Associados - Quotas	195.276,97	224.536,37
Financiamentos concedidos - Fundador/doador	-	-
Associados - Quotas (Cobrança Duvidosa)	191.968,56	191.968,56
...	-	-
Perdas por imparidade	(191.968,56)	(191.968,56)
<b>Total</b>	<b>195.276,97</b>	<b>224.536,37</b>
<b>Passivo</b>		
Adiantamentos de Associados	871,20	894,53
Fundadores/associados/membros - em curso	-	-
Financiamentos obtidos - Fundador/doador	-	-
...	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>871,20</b>	<b>894,53</b>

**15.3. Créditos a receber**

A rubrica “Créditos a receber” tinha, em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a seguinte decomposição:

Descrição	2023	2022
<b>Clientes c/c</b>	<b>308.514,33</b>	<b>408.751,53</b>
Clientes Gerais	271.184,12	383.751,53
Clientes títulos a receber	37.292,31	25.000,00
Clientes cheques pré-datados	-	-
Clientes cobrança duvidosa	436.973,57	573.837,72
Perdas por Imparidade	(436.935,67)	(573.837,72)
Adiantamentos ao pessoal	32,22	-
Adiantamentos a Fornecedores	3.850,55	5.893,64
Devedores por acréscimos de rendimentos	230,51	119.059,03
...	-	-
Outros Devedores	1.690.815,79	5.698.449,66
Perdas por Imparidade	-	-
<b>Total</b>	<b>2.003.443,40</b>	<b>6.232.153,86</b>
<b>Passivo</b>		
Clientes c/ saldo credor e adiantamentos	(38.661,32)	(46.023,21)
...	-	-
...	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>(38.661,32)</b>	<b>(46.023,21)</b>

Nos períodos de 2023 e 2022 foram registadas as seguintes “Perdas por Imparidade” e “Reversões de Perdas por Imparidade”:

<b>Perdas por Imparidade do período</b>		
Descrição	2023	2022
Em dívidas a receber de clientes	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Reversão de Perdas por Imparidade do período</b>		
Descrição	2023	2022
Em dívidas a receber de clientes	-	(5.271,69)
Em dívidas a receber de quotas	(26.090,37)	(2.478,00)
<b>Total</b>	<b>(26.090,37)</b>	<b>(7.749,69)</b>
<b>Total de Imparidades (perdas/reversões)</b>	<b>26.090,37</b>	<b>7.749,69</b>

**15.4. Diferimentos**

Em 31 de Dezembro de 2023 e 2022, a rubrica “Diferimentos” englobava os seguintes saldos:

Descrição	2023	2022
<b>Gastos a reconhecer</b>		
Rendas referente a exercício seguinte	-	-
Seguros referente a exercício seguinte	3.428,62	7.817,23
Outros gastos a reconhecer	4.530,81	5.534,86
<b>Total</b>	<b>7.959,43</b>	<b>13.352,09</b>
<b>Rendimentos a reconhecer</b>		
Diferimento de serviços	3.878,16	735,60
Subsídios a receber	299.223,31	600.182,24
Outros proveitos diferidos	-	-
<b>Total</b>	<b>303.101,47</b>	<b>600.917,84</b>

**15.5. Caixa e Depósitos Bancários**

A rubrica de “Caixa e Depósitos Bancários”, a 31 de dezembro de 2023 e 2022, encontrava-se com os seguintes saldos:

Descrição	2023	2022
Caixa	203,42	420,00
Depósitos à ordem (saldos devedores)	34.258,03	92.352,20
Depósitos a prazo	-	-
Outros	-	-
<b>Total</b>	<b>34.461,45</b>	<b>92.772,20</b>

**Descobertos bancários - Valores inscritos como financiamentos obtidos:**

Descrição	2023	2022
Depósitos à ordem (saldos credores)	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**15.6. Fundos Patrimoniais**

Nos “*Fundos Patrimoniais*” ocorreram as seguintes variações:

Descrição	Saldo em 31-Dez-2022	Aumentos	Diminuições	Saldo em 31-Dez-2023
Fundos	-	-	-	-
Excedentes técnicos	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-
Resultados transitados	776.745,94	181.629,62	(1.148.107,34)	<b>(189.731,78)</b>
Excedentes de revalorização	7.462.127,87	-	-	<b>7.462.127,87</b>
Outras variações nos fundos patrimoniais	118.237,86	-	(24.607,20)	<b>93.630,66</b>
Resultado líquido do período	139.116,62	50.661,44	(139.116,62)	<b>50.661,44</b>
<b>Total</b>	<b>8.496.228,29</b>	<b>232.291,06</b>	<b>(1.311.831,16)</b>	<b>7.416.688,19</b>

Na rubrica “resultados transitados” foram registadas diminuições no valor de 1 148 m.€ que incluem fecho de projetos de anos anteriores no montante de 844 m.€ , e verba de 150 m.€ referente a anulação de subsídios que tinham sido contabilizados como rendimentos no ano de 2022 e que respeitavam a Nerverture.

Os aumentos de 182 m.€ referem-se à aplicação dos resultados do exercício de 2022 no montante de 139 m.€ e outras regularizações.

**15.7. Fornecedores**

O saldo da rubrica de “*Fornecedores*” é discriminado da seguinte forma:

Descrição	2023	2022
Fornecedores c/c	578.074,00	723.972,16
Fornecedores títulos a pagar	5.988,89	11.977,77
Fornecedores cheques pré-datados	-	-
<b>Total</b>	<b>584.062,89</b>	<b>735.949,93</b>
<b>Ativo</b>		
Fornecedores c/ saldo devedor e adiantamentos	(3.850,55)	(5.893,64)
	-	-
	-	-
...	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>(3.850,55)</b>	<b>(5.893,64)</b>

**15.8. Estado e Outros Entes Públicos**

A rubrica de “Estado e outros Entes Públicos” está dividida da seguinte forma:

Descrição	2023	2022
<b>Ativo</b>		
Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Colectivas (IRC)	-	-
Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA)	4.428,82	337,89
Outros Impostos e Taxas	-	-
<b>Total</b>	<b>4.428,82</b>	<b>337,89</b>
<b>Passivo</b>		
Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Colectivas (IRC)	692,92	1.153,82
Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA)	1.027,95	20.537,85
Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Singulares (IRS)	8.838,09	25.087,67
Segurança Social	20.171,76	25.850,11
Outros Impostos e Taxas	-	-
<b>Total</b>	<b>30.730,72</b>	<b>72.629,45</b>

**15.9. Outros Passivos Correntes**

A rubrica “Outros Passivos Correntes” desdobram se da seguinte forma:

Descrição	2023		2022	
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
<b>Pessoal</b>	-	-	-	<b>534,77</b>
Remunerações a pagar	-	-	-	534,77
Cauções	-	-	-	-
Outras operações	-	-	-	-
Perdas por Imparidade acumuladas	-	-	-	-
<b>Fornecedores de Investimentos</b>	-	<b>39.738,61</b>	-	<b>39.738,61</b>
<b>Credores por acréscimos de gastos</b>	-	<b>100.267,54</b>	-	<b>102.266,69</b>
<b>Outros credores</b>	-	<b>432.145,84</b>	-	<b>3.161.187,29</b>
Clientes c/ saldo credor e adiantamentos	-	38.661,32	-	46.023,21
<b>Total</b>	-	<b>610.813,31</b>	-	<b>3.349.750,57</b>

**15.10. Subsídios, doações e legados à exploração**

A Entidade reconheceu, nos períodos de 2023 e 2022, os seguintes subsídios, doações, heranças e legados:

Descrição	2023	2022
Subsídios de outras entidades	775.936,23	1.104.155,30
Doações	-	-
Heranças	-	-
Legados	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>775.936,23</b>	<b>1.104.155,30</b>

**15.11. Fornecimentos e serviços externos**

A repartição dos “Fornecimentos e serviços externos” nos períodos findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, foi a seguinte:

Descrição	2023	2022
Subcontratos	-	-
Serviços especializados	788.415,26	1.156.215,33
Materiais	37.890,70	12.652,45
Energia e fluidos	28.649,02	60.527,66
Deslocações, estadas e transportes	11.705,20	14.443,14
Serviços diversos (*)	57.579,39	67.984,26
Rendas e alugueres	10.148,50	15.115,00
Comunicação	4.556,46	33.452,78
Seguros	8.656,31	12.446,43
<b>Total</b>	<b>924.239,57</b>	<b>1.311.822,84</b>

(\*) Discriminar as três rubricas de maior valor por ordem decrescente

**15.12. Outros rendimentos**

A rubrica de “Outros rendimentos e ganhos” encontra-se dividida da seguinte forma:

Descrição	2023	2022
Rendimentos Suplementares	98.035,90	73.785,37
Descontos de pronto pagamento obtidos	-	-
Recuperação de dívidas a receber	-	-
Ganhos em inventários	-	-
Rendimentos e ganhos em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-	-
Rendimentos e ganhos nos restantes activos financeiros	165.353,37	7.210,36
Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	54.539,70	13.842,96
Outros rendimentos e ganhos	44.901,13	42.492,16
<b>Total</b>	<b>362.830,10</b>	<b>137.330,85</b>

**15.13. Outros gastos**

A rubrica de "Outros gastos e perdas" encontra-se dividida da seguinte forma:

Descrição	2023	2022
Impostos	2.846,40	2.346,44
Descontos de pronto pagamento concedidos	-	-
Dívidas incobráveis	1.108,00	4.322,08
Perdas em inventários	-	-
Gastos e perdas em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-	1,29
Gastos e perdas nos restantes activos financeiros	-	-
Gastos e perdas restantes investimentos financeiros	-	2,10
Outros Gastos e Perdas	64.297,64	87.252,03
Diferenças de câmbio desfavoráveis	-	-
Outros	11.250,00	-
<b>Total</b>	<b>79.502,04</b>	<b>93.923,94</b>

**15.14. Resultados Financeiros**

Nos períodos de 2023 e 2022 foram reconhecidos os seguintes gastos e rendimentos relacionados com juros e similares:

Descrição	2023	2022
<b>Juros e gastos similares suportados</b>		
Juros suportados	80.773,18	46.029,60
Outros gastos e perdas de financiamento	20.199,05	12.834,69
<b>Total</b>	<b>100.972,23</b>	<b>58.864,29</b>
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>		
Juros obtidos	-	-
Dividendos obtidos	-	-
Outros rendimentos similares	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultados financeiros</b>	<b>(100.972,23)</b>	<b>(58.864,29)</b>

### 15.15. Acontecimentos após data de Balanço

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2023.

Após a data do balanço e até à data da autorização para emissão das presentes demonstrações financeiras, o órgão de gestão não teve conhecimento de qualquer situação suscetível de divulgação, contudo relatamos os seguintes factos:

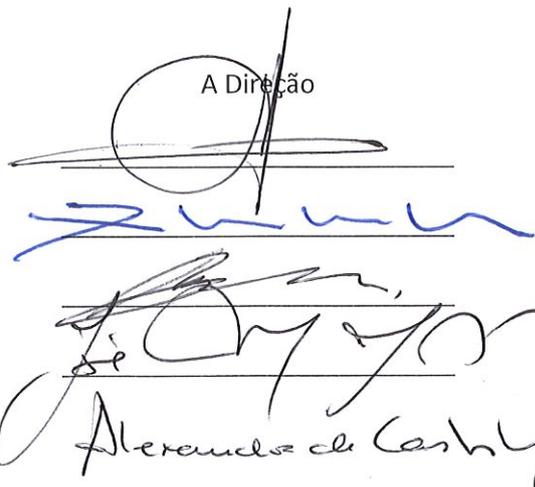
Os acontecimentos geopolíticos na Ucrânia e Israel (médio Oriente), as ações militares tomadas pela Rússia e a resposta de vários países, nomeadamente Europeus e dos Estados Unidos, sob a forma de sanções económicas, poderão afetar os mercados globais, as cadeias, a evolução económica em geral, e um aumento significativo da inflação. Trata-se de um evento subsequente não ajustável e embora a NERSANT não preveja um grande impacto na sua atividade, não é possível à data, estimar com razoável grau de confiança quais os impactos diretos sobre a empresa e os seus parceiros.

Apesar do cenário de incerteza, a administração da empresa não prevê grandes alterações ao seu nível de volume de negócios, nem eventuais constrangimentos de tesouraria, pelo que considera que os impactos na sua atividade sejam reduzidos, mantendo-se assim apropriado o pressuposto da continuidade utilizado na preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2023 foram aprovadas pela Direção no dia 14 de novembro de 2024.

Torres Novas, 14 de novembro de 2024

A Direção



Alexandre de Castro

O Contabilista Certificado

