# Relatório e Contas Nersant 2025



Índice

Enquadramento ..... 5
1. Síntese Geral de Gestão ..... 6
Mensagem da Direção ..... 6
2. Atividade Nersant 2025 ..... 7
3. Representatividade Institucional e Direção ..... 8
4. Comunicação e Visibilidade da NERSANT ..... 13
5. Estruturas Horizontais ..... 19
6. Direção de Inovação e Empreendedorismo ..... 23
7. Direção de Associativismo ..... 31
8. Direção de Formação e Qualificação ..... 44
9. Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático ..... 50
10. Relatório Económico e Financeiro ..... 53
11. Demonstrações Financeiras ..... 63
12. Negócios entre sociedades e seus administradores ..... 70
13. Existência de Sucursais ..... 70
14. Exposição ao Risco ..... 70
15. Proposta de Aplicação dos Resultados ..... 70
Agradecimentos ..... 72
Anexo às Demonstrações Financeiras ..... 73
16. Identificação da Entidade ..... 74
17. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras ..... 74
18. Bases de apresentação e principais políticas contabilísticas ..... 74
18.1. Base de Apresentação ..... 74
18.2. Continuidade ..... 74
18.3. Regime de acréscimo ..... 74
18.4. Consistência de apresentação ..... 75
18.5. Materialidade e agregação ..... 75
18.6. Compensação ..... 75
18.7. Informação comparativa ..... 75
19. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras ..... 75
19.1 Moeda funcional e de apresentação ..... 76
19.2. Ativos fixos tangíveis ..... 76
19.3. Ativos intangíveis ..... 77
19.4. Investimentos financeiros ..... 78
19.5. Outros ativos e passivos financeiros ..... 80
19.6. Fundos Patrimoniais ..... 80

19.7. Provisões ..... 81
19.8. Financiamentos bancários ..... 81
19.9. Rédito e regime do acréscimo ..... 82
19.10. Estado e Outros Entes Públicos ..... 82
20. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros ..... 83
21. Ativos fixos tangíveis ..... 84
22. Ativos intangíveis ..... 84
23. Locações ..... 85
24. Custos de Empréstimos obtidos ..... 85
24.1 Garantias prestadas ..... 85
25. Vendas e Serviços Prestados ..... 86
26. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes ..... 87
27. Subsídios do Governo e apoios do Governo ..... 87
28. Imposto sobre o Rendimento ..... 87
29. Benefícios dos empregados ..... 87
30. Divulgações exigidas por outros diplomas legais ..... 88
31. Outras informações ..... 88
31.1. Investimentos Financeiros ..... 89
31.2. Fundadores/ beneméritos/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros ..... 89
31.3. Créditos a receber ..... 89
31.4. Diferimentos ..... 90
31.5. Caixa e Depósitos Bancários ..... 91
31.6. Fundos Patrimoniais ..... 91
31.7. Fornecedores ..... 91
31.8. Estado e Outros Entes Públicos ..... 91
31.9. Outros passivos Correntes ..... 92
31.10. Subsídios, doações e legados à exploração ..... 92
31.11. Fornecimentos e serviços externos ..... 93
31.12. Outros Rendimentos ..... 93
31.13. Outros gastos ..... 93
31.14. Resultados Financeiros ..... 94
31.15. Acontecimentos após data de Balanço ..... 94

# O que fizemos levou-nos até aqui, o que vem a seguir só lá vai com todos

# Enquadramento

O ano de 2025 decorreu num contexto económico marcado por desafios persistentes para as empresas, num cenário de transformação acelerada dos mercados, intensificação da transição digital, exigências crescentes em matéria de sustentabilidade e necessidade de reforço da competitividade.

A atividade empresarial continuou a ser influenciada pela evolução dos custos de contexto, pela necessidade de adaptação a novos modelos de negócio e pelo acesso a instrumentos de financiamento orientados para o investimento, a qualificação, a inovação e a modernização das empresas.

Neste enquadramento, a região do Ribatejo voltou a afirmar a sua capacidade de adaptação e dinamismo. A diversidade do tecido empresarial, a cultura empreendedora existente no território e a cooperação crescente entre empresas, instituições e entidades do sistema científico e tecnológico constituem fatores decisivos para a criação de valor e para o crescimento económico regional.

Ao longo de 2025, a NERSANT — Associação Empresarial da Região de Santarém, Câmara do Comércio e Indústria — prosseguiu a sua missão de apoiar as empresas, promover o empreendedorismo, estimular a inovação e reforçar as condições de competitividade da região.

A atuação da Associação incidiu em áreas estratégicas como o apoio técnico e a consultoria, a qualificação de recursos humanos, a inovação, a digitalização, o empreendedorismo, a internacionalização, a promoção territorial, a dinamização de eventos e o reforço da ligação aos associados.

O presente Relatório e Contas apresenta as atividades desenvolvidas durante o exercício de 2025, os principais resultados alcançados e a evolução económico-financeira da NERSANT, refletindo o compromisso da Associação com as empresas, os associados e a valorização sustentável do território.

# 1. Síntese Geral de Gestão

## Mensagem da Direção

Caros Associados, Parceiros e Amigos,

O exercício de 2025 voltou a demonstrar a importância de uma associação empresarial próxima, capaz de acompanhar as empresas nas suas decisões, nos seus desafios e na identificação de novas oportunidades de crescimento.

Num contexto de transformação económica, tecnológica e social, a NERSANT manteve uma atuação orientada para as necessidades concretas do tecido empresarial da região. Reforçámos o apoio técnico às empresas, promovemos iniciativas de qualificação, empreendedorismo e inovação, dinamizámos eventos e projetos de cooperação e continuámos a criar condições para aproximar empresários, instituições e oportunidades de investimento.

A atividade desenvolvida ao longo do ano confirma o papel da NERSANT como agente mobilizador do desenvolvimento regional. A Associação procurou responder aos desafios das empresas através de soluções práticas, informação qualificada, capacitação de recursos humanos, apoio à criação e consolidação de negócios e promoção da competitividade empresarial.

Este trabalho só foi possível graças ao envolvimento dos nossos associados, à dedicação da equipa técnica, ao contributo dos órgãos sociais e à colaboração das entidades parceiras que partilham connosco a visão de uma região mais dinâmica, inovadora e preparada para o futuro.

A Direção reafirma o compromisso de continuar a trabalhar lado a lado com as empresas, valorizando o talento, o investimento, a inovação e a cooperação como pilares fundamentais para o crescimento económico da região de Santarém.

A todos os que contribuíram para a concretização deste trabalho, deixamos uma palavra de profundo agradecimento.

**A Direção da NERSANT**

# 2.
# Atividade Nersant 2025

A atividade desenvolvida pela NERSANT ao longo de 2025 refletiu uma atuação transversal de apoio ao tecido empresarial da região, assegurada através das áreas institucionais, técnicas e operacionais da Associação.

A intervenção incidiu no reforço da ligação aos associados, no apoio técnico às empresas, na inovação e competitividade, no empreendedorismo, na qualificação de recursos humanos, na comunicação, na dinamização de eventos e na melhoria contínua dos serviços internos.

Para efeitos de apresentação, as atividades encontram-se organizadas pelos principais eixos de atuação da NERSANT, evidenciando o contributo de cada área para o desenvolvimento empresarial e económico da região.

**Representatividade Institucional e Direção**
**Comunicação e Visibilidade da NERSANT**
**Associativismo e Proximidade às Empresas**
**Inovação, Empreendedorismo e Competitividade**
**Eventos, Promoção Empresarial e Territorial**
**Formação e Qualificação**
**Estruturas de Suporte e Organização Interna**



# 3.
# Representatividade Institucional e Direção

### Órgãos Sociais e Mandato

A NERSANT desenvolveu a sua atividade, em 2025, no âmbito do mandato dos órgãos sociais eleitos em agosto de 2023, correspondente ao triénio 2023–2025.

A Direção, o Conselho Geral, a Assembleia Geral e o Conselho Fiscal asseguraram o acompanhamento da atividade associativa, a definição das orientações estratégicas e a supervisão do cumprimento da missão institucional da Associação.

Ao longo do mandato, foi dada continuidade aos projetos estratégicos, ao reforço das parcerias institucionais e ao acompanhamento próximo das dinâmicas empresariais da região, num contexto económico exigente e em permanente transformação.

### Conselho Geral

- Filstone S.A - Ricardo Jorge - Presidente
- RSTJ - Gestão e Tratamento de Residuos, E.I.M, S.A - Joel Marques – Vice-Presidente
- Renova - Fábrica do Papel do Almonda - Andrade Tavares - Vogal
- Anibal Carvalho & Filhos, S.A - Valter Carvalho - Vogal
- António Nunes de Carvalho, S.A - Pedro de Carvalho - Vogal
- C.O.E. - Centro Odontológico Europeu, Lda - Renata Nader - Vogal
- Calcidrata - Indústria de Cal, S.A - Susana Batista - Vogal
- Ecodeal - Gestão Integral de Residuos Industriais, SA - Manuel José Simões - Vogal
- Henriques & Henriques SA - Saul Henriques - Vogal
- José Marques Agostinho, Filhos & Companhia, Lda - António Quintela - Vogal
- Mendes Gonçalves, S.A - Carlos Gonçalves - Vogal
- Nobre Alimentação, Lda - Adélia Madaleno - Vogal
- Olitrem - Indústria de Refrigeração S.A - Armando Ferreira - Vogal
- Pedramoca - Sociedade Extrativa de Pedra, Lda - José dos Santos Luís - Vogal
- PEGOP - Energia Eléctrica, S.A - Dulce Franco - Vogal
- Agro Ribatejo, Lda - Gonçalo Eloy - Vogal
- Sofalca - Sociedade Central de Produtos de Cortiça, Lda - António Estrada - Vogal
- Henriques Matos Gomes - Mário Rui - Vogal
- Abrancop - Construção Civil e Obras Públicas Lda. - Joaquim Dias - Vogal
- Abrancongelados, Produtos Alimentares, Lda - Jorge Batista - Vogal
- Tracopol, S.A - João Cardoso - Vogal
- Matos - Indústria e Comércio Alimentar, S. A. - Nuno Osório – Vogal

- Bastos & Silva - Maria Jacinta - Vogal
- Arrozeiras Mundiarroz, S. A. - João Potier - Vogal
- Ciben,S.A - Carlos Bacalhau – Vogal
- Almácla - Importação de Materiais de Construção, Lda - Daniel Lopes - Vogal
- Sociedade Lusitânia de Destilação - Fernando Zuzarte Reis - Vogal

- Assembleia Geral
- T.R.M. - Tratamento e Revestimento de Metais, Lda. - Domingos da Silva Chambel - Presidente
- Petroibérica - Soc. Petróleos Ibero Latinos, S.A - Francisco Mascarenhas – Vice-Presidente
- Bernardos - Máquinas Oleícolas e Metalomecânica, Lda. - Pedro Bernardo - Secretário
- Termogreen, Lda - Diamantino Duarte - Secretário
- Medisigma - Medicina, Higiene e Segurança no Trabalho - Vitor Esteves Secretário
-

- Conselho Fiscal
- Carlos Mendes - Contabilidade e Gestão, Lda. - Carlos Mendes - Presidente Conselho Fiscal
- Vedap - Espaços Verdes, Silvicultura e Vedações S.A - Carlos Brás - Vice-Presidente Conselho Fiscal
- Shine Well - Formação em Línguas, Unipessoal, Lda. - Vincent Norbert D Souza - Vogal Conselho Fiscal
- Insuflar, Lda. - Rui Lopes – Vogal Conselho Fiscal
- Tecnolmonda, Lda. - José Eduardo Formigo - Vogal Conselho Fiscal

**Direção**

- PL Solicitors Internacional Office - António Pedroso Leal - Presidente de Direção
- Modo Arquitectos Associados, Lda. - Rui Serrano – Vice-Presidente da Direção
- Victor Guedes - Indústria e Comércio, S.A. -Margarida Oliveira - Vice-Presidente Direção
- J. C. Bartolomeu, Lda. - Manuel Bartolomeu – Vice-Presidente Direção
- Secis - Informática, Lda. - José Balbino - Tesoureiro de Direção
- RSA - Reciclagem de Sucatas Abrantina, S.A. - Delfina Maria Baptista Vogal de Direção
- Hidro-Iberica - Estudo e Montagem - de Regas, Lda. - Alexandre Xavier de Castilho - Vogal de Direção
- Manuel Matos Grave – Carlos Mota – Vogal da Direção

**Núcleo Nersant de Abrantes - Constância - Sardoal - Mação**

- Modo Arquitectos Associados, Lda. - Rui Serrano - Presidente Núcleo Abrantes

- Margarido & Margarido, Lda - Natália Mesquita – Vice-Presidente Núcleo Abrantes
- Esteves & Patricio Consulting Lda - Catarina Isabel Rodrigues Fernandes Esteves - Tesoureiro
- Napperon, Lda - Paulo Passos – Vogal

### Núcleo Nersant Cartaxo

- M3 - Unipessoal, Lda. - Jorge Pisca - Presidente do Núcleo Nersant Cartaxo
- C.V.R Lda - Carlos Rebelo – Vice-Presidente
- R.T.R Lda - Rogério Travessa Ribeiro - Tesoureiro
- Gepack, S.A - Ana Maria Domingos Monteiro – Vogal

### Núcleo Nersant Sorraia

- Fluxoplano - Arquitetura e Engenharia, Lda - Rute Cardoso da Costa Baptista Pato – Presidente do Núcleo do Sorraia
- Casf - Construções, Lda - Carlos Alberto da Silva Ferreira - Vice-Presidente do Núcleo do Sorraia
- Honestmessage, Lda - Mónica Gomes da Venda – Tesoureiro - Núcleo do Sorraia

### Núcleo Nersant Ourém

- Trigénius, S.A - Filipe Cortez - Presidente Núcleo Ourém
- Inforegisto, S.A - José Luís Dias Martins - Tesoureiro
- Shoperfield Aluminio, Lda - Sergio Dias – Vice-Presidente

### Núcleo Nersant Santarém

- Campgest, Lda - Filipe Borgas - Presidente Núcleo Santarém
- ECL - Equipamentos para Carburantes e Lubrificantes Lda
- Vasco Nuno Ferreira David de Sousa - Vice
- Presidente
- Crivosoft, Lda - Vitor Lima - Tesoureiro

### Reunião do Conselho Geral

No âmbito da governação associativa, o Conselho Geral da NERSANT reuniu em 11 de dezembro de 2024, nos termos dos artigos 22.º e 23.º dos Estatutos.

### Reuniões de Direção

Ao longo de 2025, a Direção da NERSANT reuniu regularmente, assegurando o acompanhamento da atividade da Associação e a tomada de decisões alinhadas com os seus objetivos estratégicos e com as necessidades do tecido empresarial regional.

As reuniões constituíram momentos de análise da evolução dos projetos, serviços e iniciativas em curso, permitindo avaliar resultados, identificar oportunidades e constrangimentos e definir as orientações necessárias à concretização do plano de atividades.

A Direção acompanhou de forma contínua o trabalho desenvolvido pelas diferentes áreas da NERSANT, promovendo a articulação interna, o reforço das parcerias institucionais e a eficácia da resposta prestada aos associados e às empresas da região.

## NERVENTURE

Durante o exercício de 2025, a NERVENTURE não desenvolveu atividade operacional direta, tendo assegurado o acompanhamento regular das empresas participadas e mantido atualizada a informação relevante sobre as respetivas participações.

Verificou-se que a NERVENTURE perdeu metade do capital social, situação enquadrada no n.º 1 do artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais. Nos termos do n.º 3 do mesmo artigo, deverá a Assembleia Geral deliberar sobre as medidas a adotar relativamente a esta situação.

A NERVENTURE mantém representação em várias sociedades comerciais da região, acompanhando de forma regular a evolução das respetivas atividades e participações.

### Participações Societárias

A NERVENTURE mantém representação em várias sociedades comerciais da região, acompanhando de forma regular a evolução das respetivas atividades e participações.

### Mapa-resumo das Participações Societárias — 2025

A NERSANT integra diversas associações e entidades de cooperação, reforçando a sua representatividade institucional, a ligação ao território e a capacidade de intervenção em áreas estratégicas para o desenvolvimento empresarial regional. Desde 2013, a NERSANT também está integrada no ACE de Construção Civil (TBCC- TenBestCivil Cooperation).

## Participações Societárias

| Empresa | % | Capital subscrito (€) | Capital realizado (€) | Capital social (€) | Capitais Próprios (€) | Valor da Participação (€) | Imparidades Anteriores (€) | Imparidades a Constituir (€) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| DET, SA | 1,90% | 5 000,00 € | 4 988,00 € | - | - | - € | 4 988,00 € | - € |
| EPT | 16,67% | 1 000,00 € | 1 000,00 € | 6 000,00 € | 157 137,93 € | 26 194,8929 € | - € | - € |
| EPVT | 3,18% | 6 565,00 € | 6 565,00 € | 206 665,00 € | 1 292 823,00 € | 41 067,8154 € | - € | - € |
| DEPOMOR, SA | 11,82% | 118 150,00 € | 118 150,00 € | 1 000 000,00 € | 1 851 598,47 € | 218 766,3592 € | 118 150,00 € | - € |
| PARQUISCALABIS, SA | 8,00% | 60 000,00 € | 60 000,00 € | 750 000,00 € | - € | - € | 60 000,00 € | - € |
| GERIPARQUE, SA | 9,86% | 78 915,00 € | 78 915,00 € | 800 000,00 € | 1 019 566,50 € | 100 529,2569 € | - € | - € |
| GARVAL, SA | 0,01% | 2 860,00 € | 2 860,00 € | 50 000 000,00 € | 100 851 575,00 € | 5 748,5398 € | - € | - € |
| VALLEYPARK, SA | 10,28% | 114 000,00 € | 114 000,00 € | 1 108 965,00 € | 1 881 541,85 € | 193 418,7391 € | - € | - € |
| YD INVISIBLE, SA | 5,73% | 15 000,00 € | 15 000,00 € | - | - | - € | 15 000,00 € | - € |
| | | 401 478,00 € | TOTAL | 198 138,00 € | - € | | 198 138,00 € | |

### Redes e Participações Associativas

A NERSANT integra diversas associações e entidades de cooperação, reforçando a sua representatividade institucional, a ligação ao território e a capacidade de intervenção em áreas estratégicas para o desenvolvimento empresarial regional. Desde 2013, a NERSANT também está integrada no ACE de Construção Civil.



# 4. Comunicação e Visibilidade da NERSANT

### Gabinete Comunicação

O Gabinete de Comunicação assegura o apoio à atividade institucional da NERSANT, em articulação com a Direção, contribuindo para a divulgação das iniciativas, projetos e serviços desenvolvidos pela Associação.

A sua atuação visa reforçar a visibilidade da NERSANT junto dos associados, das empresas, dos parceiros institucionais e dos meios de comunicação social, valorizando o contributo da Associação para o desenvolvimento empresarial e económico da região.

### Notas de Imprensa

O acompanhamento das iniciativas promovidas pela NERSANT e a produção de conteúdos para os meios de comunicação social constituem uma componente relevante da comunicação institucional da Associação.

Em 2025, foram emitidas **155 notas de imprensa**, assegurando a divulgação regular de projetos, eventos, apoios às empresas, iniciativas de qualificação, empreendedorismo e outras ações promovidas pela NERSANT.

| 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 67 | 161 | 86 | 143 | 307 | 303 | 219 | 162 |

| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 228 | 217 | 265 | 279 | 174 | 223 | 216 | 205 |

| 2024 | 2025 |
|---|---|
| 149 | 155 |

### Portal NERSANT

O Portal NERSANT constitui um dos principais canais digitais de comunicação da Associação, assegurando a divulgação regular de notícias, iniciativas, projetos, serviços e oportunidades relevantes para as empresas da região.

Ao longo de 2025, foi assegurada a atualização permanente da área de notícias do portal, com conteúdos produzidos pela NERSANT e informação de interesse para o tecido empresarial. Foi igualmente efetuada a atualização pontual do portal.

## NERSANT Social

Em 2025, foram publicadas 155 notícias no Portal NERSANT e 2 notícias no Portal NERSANT Social, num total de 157 conteúdos divulgados nos canais digitais institucionais da Associação.

### Redes Sociais

As redes sociais constituem um canal complementar de comunicação da NERSANT, permitindo ampliar o alcance das iniciativas, projetos, serviços e oportunidades divulgados pela Associação.

Ao longo de 2025, foi assegurada a partilha regular dos conteúdos publicados no Portal NERSANT nas redes sociais institucionais, reforçando a proximidade com associados, empresas, parceiros e restante comunidade empresarial.

Foram igualmente divulgados conteúdos próprios relacionados com ações de formação, eventos, projetos, iniciativas de empreendedorismo e inovação, bem como notícias e destaques da revista Ribatejo Invest.

A utilização integrada do portal e das redes sociais contribuiu para reforçar a visibilidade da atividade da NERSANT e para assegurar uma comunicação mais direta, atual e acessível junto dos diferentes públicos.

Para além das redes sociais institucionais da NERSANT, a Associação mantém ou acompanhou diversos canais digitais associados a projetos e iniciativas específicas. Em 2025, verificou-se atividade pontual em algumas destas páginas, permanecendo outras inativas ou sem atualização regular.

| Redes Sociais NERSANT | Seguidores em 2024 | Seguidores em 2025 | Variação |
|---|---|---|---|
| Facebook | 8 400 | 8 800 | +400 |
| Instagram | 849 | 1 147 | +298 |
| LinkedIn | 4 701 | 5 195 | +494 |
| **Total** | **13 950** | **15 142** | **+1 192** |

Em 2025, as redes sociais institucionais da NERSANT registaram um crescimento global de 1 192 seguidores, totalizando 15 142 seguidores nas plataformas Facebook, Instagram e LinkedIn.

Existem ainda outras páginas de projetos da associação:

## Canais Digitais de Projetos

| Projeto / Página | Plataforma | Seguidores | Situação em 2025 |
|---|---|---|---|
| Viver o Tejo | Facebook | 3 500 | Sem atividade regular desde setembro de 2024 |
| Sítio do Empreendedor | Facebook | 824 | Sem atividade regular desde junho de 2024 |
| Compro no Ribatejo | Facebook | 789 | Atividade registada em 2025 |
| Farm to Fork | Facebook | 93 | Sem atividade regular desde junho de 2023 |
| Startup Ribatejo | Facebook | — | Inativa |
| NERSANT Business | Facebook | — | Inativa |
| Agrocluster Ribatejo | Facebook | — | Inativa |
| Ribatejo Global | Facebook e LinkedIn | — | Inativa |
| Médio Tejo + Empreendedor | Facebook, LinkedIn e Instagram | — | Inativa |

Para além dos canais institucionais da NERSANT, a Associação mantém registo de páginas associadas a projetos específicos, algumas das quais se encontram inativas ou sem atualização regular.

## Alcance das Publicações

A análise das interações registadas em 2025 demonstra que a comunicação da NERSANT alcançou não apenas os seguidores habituais da página, mas também novos públicos. Do total de interações registadas, **57,2%** foram efetuadas por seguidores e **42,8%** por não seguidores, evidenciando a capacidade das publicações institucionais para reforçar a visibilidade da Associação junto de potenciais novos públicos.



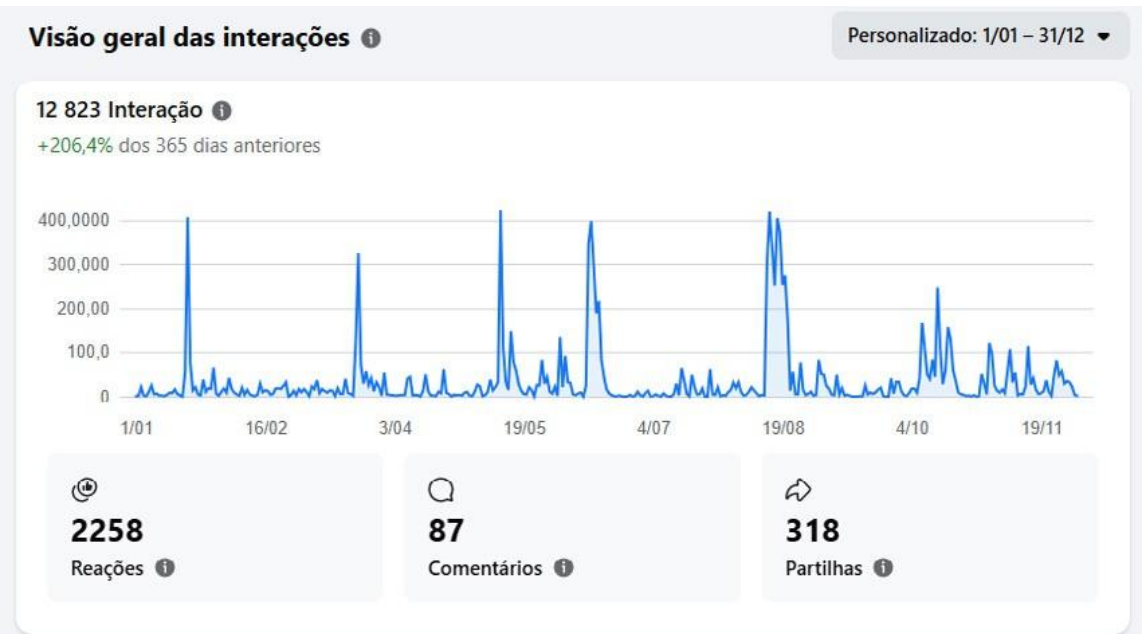
## Facebook

Período de análise: 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2025

Durante 2025, a presença digital da NERSANT no Facebook registou uma evolução positiva, verificando-se crescimento do alcance, das interações e do envolvimento com as publicações institucionais.

O Facebook continuou a afirmar-se como um dos principais canais de comunicação da Associação, destacando-se pelo volume de interações, partilhas e divulgação das iniciativas dirigidas às empresas e à comunidade empresarial regional.

### Interações no Facebook em 2025



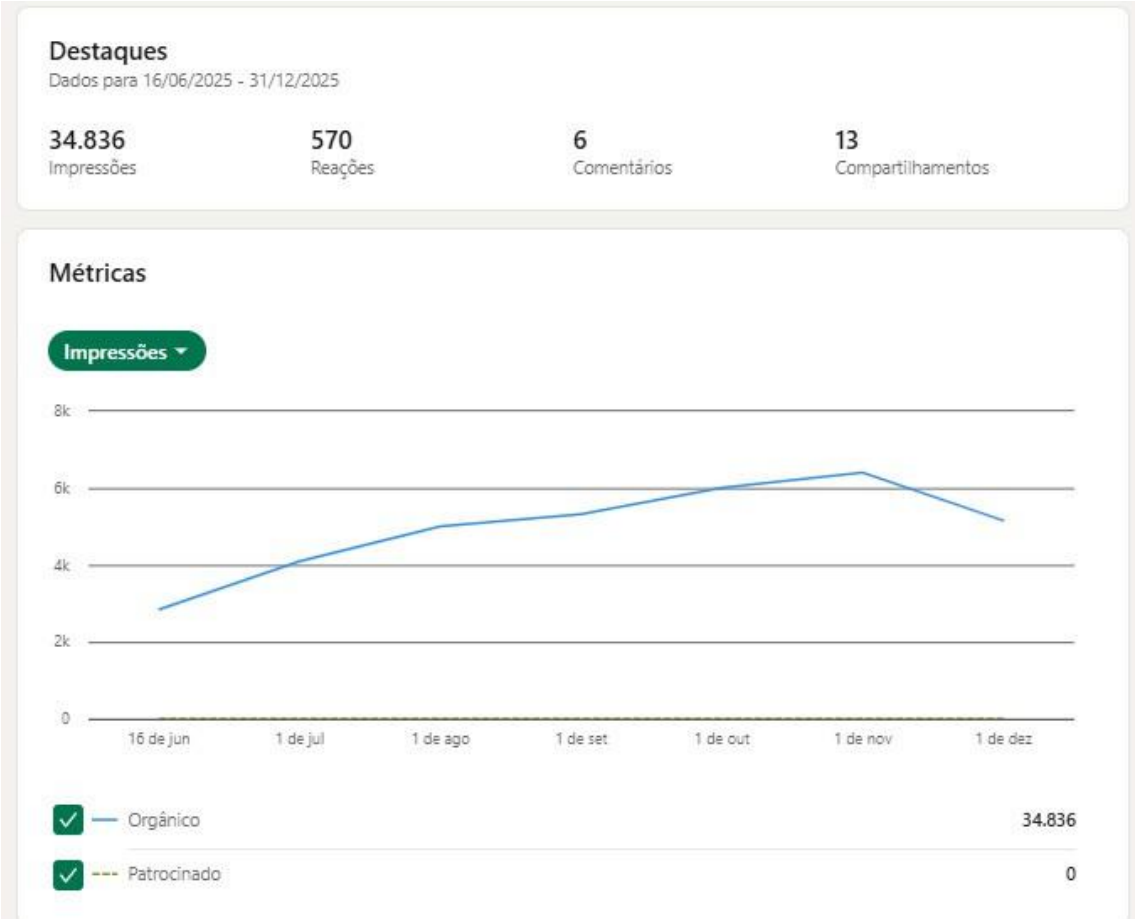

No período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2025, a página de Facebook da NERSANT registou 12 823 interações, correspondendo a um crescimento de 206,4% face ao período homólogo anterior.

Destacam-se 2 258 reações, 87 comentários e 318 partilhas.

## LinkedIn

Período de análise: 16 de junho a 31 de dezembro de 2025

Entre 16 de junho e 31 de dezembro de 2025, a página de LinkedIn da NERSANT registou 34 836 impressões, 570 reações, 6 comentários e 13 partilhas. Estes resultados evidenciam o papel crescente desta plataforma na comunicação dirigida ao público empresarial e institucional.




## Newsletters

### NewsletterNERSANT—Novidades

Em 2025, foram elaboradas e enviadas **104 newsletters "Novidades"**, assegurando a divulgação regular de informações relevantes para os associados, empresas e parceiros da NERSANT.

Com uma periodicidade de duas edições semanais, às segundas e quartas-feiras, esta newsletter constituiu um canal regular de comunicação sobre iniciativas, projetos, eventos, formação, apoios e outras oportunidades de interesse para o tecido empresarial regional.

### NewslettersTemáticas

Durante 2025, não foram emitidas newsletters autónomas dedicadas ao NERSANT Social. As atualizações publicadas naquele portal foram divulgadas automaticamente através da respetiva base de dados de contactos, garantindo a partilha regular dos conteúdos disponíveis.

### Revista de Imprensa

A NERSANT assegura o acompanhamento regular das referências à Associação nos meios de comunicação social, através da elaboração e divulgação do clipping de imprensa.

Esta ferramenta permite reunir, organizar e disponibilizar as notícias publicadas sobre a

NERSANT, facilitando o acesso à informação por parte dos colaboradores, órgãos sociais e restantes públicos internos da Associação.

O clipping encontra-se disponível para consulta e pesquisa por diferentes critérios, nomeadamente ano, tema, palavra-chave ou órgão de comunicação social, permitindo acompanhar a presença mediática da NERSANT e a divulgação das suas iniciativas.

Em 2025, foram registadas **430 referências noticiosas** relativas à NERSANT na área de clipping de imprensa.

| EVOLUÇÃO CLIPPING | |
|---|---|
| 2008 | 289 |
| 2009 | 334 |
| 2010 | 406 |
| 2011 | 420 |
| 2012 | 962 |
| 2013 | 1182 |
| 2014 | 595 |
| 2015 | 668 |
| 2016 | 751 |
| 2017 | 808 |
| 2018 | 768 |
| 2019 | 629 |
| 2020 | 204 |
| 2021 | 348 |
| 2022 | 335 |
| 2023 | 440 |
| 2024 | 444 |
| 2025 | 430 |

(Nota: Exclui todas as "notícias" publicadas pelo Jornal O Mirante)

## Publicações e Revistas

### Revista Ribatejo Invest

Criada em 2015, a revista Ribatejo Invest constitui uma publicação mensal da NERSANT dedicada à promoção da economia do Ribatejo e à valorização das empresas, investimentos e oportunidades existentes na região.

Com distribuição gratuita e disponibilidade em formato digital, a publicação reúne conteúdos sobre o ambiente de negócios regional, projetos empresariais, iniciativas institucionais, setores estratégicos e temas de interesse para investidores, empresários e restantes agentes económicos.

Cada edição é divulgada junto de uma base de contactos empresariais e institucionais de

âmbito regional e nacional, reforçando a visibilidade da região e das suas empresas.

Em 2025, foram publicadas **12 edições** da revista Ribatejo Invest, todas disponibilizadas em formato digital. A edição de maio foi também produzida em formato físico e distribuída no âmbito da **FERSANT 2025**.

As edições da revista encontram-se disponíveis para consulta através dos canais digitais institucionais da NERSANT.

### Revista NERSANT

Lançada em dezembro de 2022 como Jornal NERSANT, esta plataforma digital evoluiu para a atual **Revista NERSANT**, assumindo-se como um canal complementar à revista Ribatejo Invest.

A Revista NERSANT reúne notícias publicadas na edição mensal da Ribatejo Invest, bem como outros conteúdos de interesse para a comunidade empresarial regional, incluindo informação sobre empresas, projetos, eventos, apoios e iniciativas promovidas pela Associação.

Em 2025, foram publicadas **497 notícias** no portal da Revista NERSANT, das quais **75** foram selecionadas como conteúdos em destaque.

A plataforma contribuiu para reforçar a divulgação contínua da atividade empresarial da região e para ampliar o acesso à informação relevante por parte de empresários, associados e parceiros institucionais.

# 5. Estruturas Horizontais

### Comissão Executiva

A Comissão Executiva assegura o planeamento, a gestão e o acompanhamento da atividade operacional da NERSANT, garantindo a articulação entre as orientações

definidas pelos órgãos sociais e a execução das iniciativas, projetos e serviços desenvolvidos pela Associação.

Compete à Comissão Executiva acompanhar a atividade das diferentes áreas, assegurar a gestão corrente da Associação, promover a coordenação interna e garantir uma resposta integrada às necessidades dos associados e das empresas da região.

Durante o exercício de 2025, a composição da Comissão Executiva registou uma alteração na Presidência, ocorrida em novembro. Na sequência dessa alteração, Rui Serrano assumiu funções de Presidente da Comissão Executiva, passando Rute Pato a exercer as funções de Vice-Presidente.

| Período | Presidente | Vice-Presidente | Vogais |
|---|---|---|---|
| 1 jan - 27 nov | António Manuel Pedroso Leal | Rui Serrano | José Jorge Balbino<br>Margarida Oliveira<br>Rute Pato |
| 27 nov - 31 dez | Rui Serrano | Rute Pato | José Jorge Balbino<br>Margarida Oliveira |

### Estrutura Operacional

A atividade da NERSANT é assegurada por uma equipa multidisciplinar, organizada em áreas técnicas e operacionais complementares, que garantem a execução dos projetos, serviços e iniciativas da Associação.

| Área / Estrutura | Coordenação / Responsável |
|---|---|
| Gabinete de Apoio à Presidência | Elsa Duarte |
| Gabinete de Apoio Jurídico | Paulo Lourenço |
| Gabinete de Comunicação | Cláudia Monteiro |
| Departamento da Qualidade | Mónica Silva |
| Departamento de Contabilidade | Sofia Neves |
| Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos | Sofia Neves |
| Direção de Associativismo | Maria João Rodrigues e Vítor Leite |
| Direção de Inovação Empreendedorismo | Pedro Félix, Ana Carreira, João Santos, Pedro Sousa, e Sofia Plaza e Sofia Santos |
| Departamento de Formação e Qualificação | Luís Roque, Adriana Nascimento, Mónica Silva e Sónia Nunes |
| Direção de Desenvolvimento Técnico e Informática | Hugo de Oliveira e Renato Serra |
| Coordenação dos Núcleos NERSANT | Luís Roque |
| Coordenação das Startups NERSANT | Pedro Félix |

### Núcleos Empresariais e Startups

A NERSANT assegura uma presença territorial próxima através dos seus núcleos empresariais e estruturas de apoio ao empreendedorismo, reforçando a ligação às empresas e às dinâmicas económicas locais.

**Núcleos NERSANT:** Abrantes, Constância, Mação e Sardoal; Cartaxo; Ourém; Santarém; e Região do Sorraia.

**Startups NERSANT:** Alcanena, Ourém, Santarém e Torres Novas.

### Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos

O Departamento Administrativo, Financeiro e de Recursos Humanos assegurou as funções de gestão administrativa, financeira, de tesouraria e de recursos humanos da Associação.

Em articulação com a Direção e com as restantes áreas operacionais, o Departamento garantiu o acompanhamento das obrigações administrativas e financeiras, bem como o apoio à gestão dos recursos humanos, mantendo uma relação próxima com associados, clientes, fornecedores e restantes entidades parceiras.

### Recursos Humanos

Em 2025, o quadro médio de pessoal da NERSANT foi constituído por 24 colaboradores, distribuídos pelas seguintes categorias profissionais:

| Categoria profissional | N.º de colaboradores |
|---|---|
| Técnicos Superiores | 12 |
| Técnicos | 3 |
| Secretárias Administrativas | 6 |
| Total | 21 |

Acrescem ao quadro médio de pessoal **três trabalhadoras de limpeza em regime de tempo parcial.**

### Direção Inovação e Empreendedorismo

Em 2025, a atividade da Direção de Inovação e Empreendedorismo centrou-se em quatro eixos principais: apoio técnico às empresas; inovação, desenvolvimento, sustentabilidade e financiamento; empreendedorismo; e prestação de serviços especializados.

Ao longo do ano, a Direção assegurou o acompanhamento de empresas associadas e de outras entidades, prestando apoio na identificação de oportunidades, na preparação de candidaturas a sistemas de incentivos e no desenvolvimento de projetos orientados para a competitividade empresarial.

Foi igualmente dada continuidade a projetos iniciados em anos anteriores, assegurando a respetiva execução e acompanhamento. Em paralelo, foram aprovadas novas candidaturas e desenvolvidas iniciativas que contribuíram para reforçar a capacidade de resposta da NERSANT nas áreas da inovação, sustentabilidade, financiamento e empreendedorismo.

A atividade incluiu ainda a prestação de serviços técnicos a empresas e entidades, com especial incidência na elaboração e acompanhamento de candidaturas a programas e sistemas de incentivos.

#### Apoio Técnico às Empresas

Em 2025, a Direção de Inovação e Empreendedorismo assegurou apoio técnico a mais de **200 empresas associadas**, com especial incidência nas áreas do financiamento, dos sistemas de incentivos e da identificação de oportunidades de apoio ao investimento.

Para além do acompanhamento prestado no âmbito dos projetos em execução, foi recolhida, selecionada e divulgada informação relevante para a comunidade empresarial,

através dos canais de comunicação da NERSANT.

Ao longo do ano, foram igualmente enviados mais de **400 esclarecimentos por correio eletrónico**, respondendo a questões colocadas pelas empresas sobre sistemas de incentivos, candidaturas, financiamento e outros mecanismos de apoio empresarial.

### Inovação, Desenvolvimento, Sustentabilidade e Financiamento

Esta área de intervenção centrou-se na implementação e acompanhamento de projetos orientados para o reforço da competitividade das empresas e para a valorização económica do território.

Ao longo de 2025, foram desenvolvidas iniciativas nas áreas da internacionalização, inovação, sustentabilidade, financiamento e atração de investimento, promovendo a capacitação das empresas e a criação de novas oportunidades de negócio.

Apresentam-se, de seguida, os principais projetos e ações desenvolvidos durante o ano.

### Médio Tejo + Internacional

O projeto Médio Tejo + Internacional, iniciado em julho de 2024, visa reforçar a internacionalização da região do Médio Tejo, o aumento das exportações e a atração de investimento estrangeiro.

Desenvolvido em parceria com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, o projeto

aposta na promoção da imagem, das capacidades empresariais e das oportunidades de investimento existentes no território, tanto a nível nacional como internacional.

A sua execução integra um conjunto de ações dirigidas à criação e atualização de ferramentas de promoção económica, estudos de mercado, identificação de oportunidades comerciais e desenvolvimento de redes de contacto com importadores, subcontratadores e potenciais investidores.

No âmbito do projeto, a NERSANT participou no **MIPIM 2025**, realizado entre os dias 10 e 14 de março, em Cannes, França. Este evento constitui uma das principais feiras internacionais do setor imobiliário e do investimento, reunindo empresas, investidores, promotores, entidades públicas e outros agentes ligados ao desenvolvimento territorial.

A presença da região do Médio Tejo teve como objetivo promover as suas oportunidades de investimento, reforçar contactos institucionais e empresariais, identificar potenciais parcerias internacionais e dar visibilidade às capacidades económicas e territoriais da região.

Durante 2025, foi igualmente dada continuidade aos trabalhos previstos no âmbito do projeto, nomeadamente:

- elaboração de fichas de importadores, subcontratadores e investidores relevantes para a oferta regional, nos quatro mercados-alvo;

- realização de um estudo de identificação dos produtos da região com maior potencial de entrada nesses mercados;
- elaboração de fichas de mercado por produto, com informação de business intelligence;
- desenvolvimento de um estudo sobre o potencial de exportação da região do Médio Tejo, identificando as suas principais potencialidades e fatores distintivos.

### Bairros Comerciais Digitais — Projeto VILA

O projeto VILA é liderado pelo Município de Torres Novas, em copromoção com a NERSANT e a ADIRN, tendo iniciado a sua execução em 2024.

A iniciativa é apoiada pelo Plano de Recuperação e Resiliência, no âmbito do investimento Empresas 4.0 — Transição Digital das Empresas, integrando a estratégia nacional de aceleração da transformação digital do comércio.

O projeto visa apoiar a digitalização das empresas do comércio local, com especial enfoque nas micro e pequenas empresas, promovendo a utilização de canais digitais, a integração de tecnologia nos modelos de negócio e a modernização da relação com clientes, fornecedores e serviços de logística.

Através desta intervenção, pretende-se reforçar a competitividade das empresas participantes, melhorar a experiência do consumidor e valorizar o comércio de proximidade, contribuindo para a afirmação de Torres Novas como um território comercial mais dinâmico, atrativo e preparado para os desafios da economia digital.

Durante 2025, foi dada continuidade às ações de comunicação e divulgação previstas no projeto, com o objetivo de consolidar a sua identidade, reforçar o envolvimento da comunidade local e promover a adesão de empresas, consumidores e visitantes às iniciativas desenvolvidas no âmbito do Bairro Comercial Digital.

# 6. Direção de Inovação e Empreendedorismo

Em 2025, a NERSANT manteve o seu compromisso com a promoção do empreendedorismo e com o apoio à criação, desenvolvimento e consolidação de novos negócios na região.

A atuação desenvolvida assentou numa abordagem integrada, acompanhando diferentes fases do processo empreendedor: sensibilização para o empreendedorismo, maturação e validação de ideias de negócio, capacitação dos promotores, apoio à elaboração de planos de negócio e encaminhamento para mecanismos de financiamento.

Ao longo do ano, a NERSANT reforçou a articulação com entidades do sistema científico e

tecnológico, instituições financeiras, autarquias, organismos públicos, empresas e outros parceiros do ecossistema regional, contribuindo para criar condições mais favoráveis à criação e sustentabilidade de novas empresas.

### Fomento do Empreendedorismo

No âmbito da promoção da cultura empreendedora, a NERSANT realizou, em 2025, sessões de sensibilização e capacitação dirigidas a diferentes públicos, abordando temas relacionados com a criação de empresas, o desenvolvimento de competências empreendedoras e a elaboração de planos de negócio.

Foram promovidas as seguintes sessões:

- 9 de maio — Escola Profissional de Rio Maior: Um Profissional com Espírito Empreendedor;
- 2 de julho — Salvaterra de Magos: Empreendedorismo Jovem;
- 3 de dezembro — Sardoal: Plano de Negócio.

No âmbito da sensibilização da comunidade escolar, a NERSANT recebeu, no dia 24 de abril, na Startup Santarém, alunos da Escola Secundária Damião de Góis, de Alenquer. A visita permitiu apresentar o trabalho desenvolvido pela incubadora e dar a conhecer os percursos de empresários incubados, que partilharam a sua experiência de criação e desenvolvimento de negócios com o apoio da equipa de Empreendedorismo da NERSANT.

A NERSANT participou igualmente, no dia 30 de abril, na mesa-redonda "Empreendedorismo no Feminino", promovida pelo ISLA Santarém, contribuindo para a partilha de experiências e para a reflexão sobre os desafios e oportunidades associados ao empreendedorismo feminino.

Com o objetivo de divulgar os serviços de apoio à criação de empresas e incentivar o empreendedorismo como opção de carreira, a NERSANT esteve ainda presente em várias iniciativas de educação, emprego e empreendedorismo:

- 11 de março — INTEGRA — Feira de Emprego da ESGT do Instituto Politécnico de Santarém;
- 20 de março — Job Connect Day — Feira de Emprego da ESDRM do Instituto Politécnico de Santarém;
- 1 a 3 de abril — 3.ª edição da InTER-EDUCA — Feira de Educação, Emprego e Empreendedorismo, em Santarém;
- 3 e 4 de abril — FrEEE — Feira de Educação, Emprego e Empreendedorismo, em Tomar.

A NERSANT integrou também o júri da final do concurso Poliempreende, do Instituto Politécnico de Tomar, realizada no dia 11 de junho, reforçando o seu envolvimento na promoção da inovação, da criatividade e da criação de novos projetos empresariais junto da comunidade académica.

## Apoio à Criação e Desenvolvimento de Novas Empresas Sítio do Empreendedor

Em 2025, a NERSANT deu continuidade ao programa Sítio do Empreendedor, reforçando o apoio prestado à criação, desenvolvimento e consolidação de novas empresas na região.

A plataforma constitui um canal de informação e orientação para empreendedores, promotores de ideias de negócio e empresas em fase inicial de atividade, reunindo conteúdos e recursos relevantes para a preparação e concretização de novos projetos empresariais.

No âmbito deste programa, a NERSANT assegurou apoio técnico em áreas como a validação de ideias de negócio, elaboração de planos de negócio, identificação de fontes de financiamento, criação de empresas e acompanhamento dos primeiros estádios de desenvolvimento empresarial.

## Apoio Técnico e Consultoria

Recorrendo às ferramentas e metodologias disponibilizadas no âmbito do Sítio do Empreendedor, a equipa técnica da NERSANT assegurou, em 2025, o acompanhamento de potenciais empreendedores nas diferentes fases de desenvolvimento dos seus projetos empresariais.

O apoio prestado incidiu na maturação e validação de ideias de negócio, na definição de modelos de negócio, na elaboração de planos de negócio e na preparação de candidaturas a instrumentos de financiamento, proporcionando aos promotores o apoio técnico necessário à criação e consolidação das suas iniciativas.

Durante o ano, foram realizadas reuniões com 144 potenciais empreendedores, das quais resultaram 53 planos de negócio apresentados junto do IEFP e/ou de instituições bancárias.

Este acompanhamento contribuiu ainda para a criação de 44 novas atividades empresariais na região, reforçando o papel da NERSANT no apoio ao empreendedorismo, à criação de emprego e ao desenvolvimento económico regional.

## Promoção do Espírito Empresarial

### Projeto Ribatejo Startup 5.0

O projeto **Ribatejo Startup 5.0**, iniciado em 2024, foi apoiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência, no âmbito do investimento **Empresas 4.0 — Transição Digital das Empresas**, integrado na medida de empreendedorismo destinada a incubadoras e aceleradoras.

A iniciativa teve como objetivo reforçar a capacidade de intervenção da NERSANT no apoio ao empreendedorismo, através da qualificação da equipa técnica, da definição de novas metodologias de trabalho e do desenvolvimento de instrumentos de apoio adaptados à criação e consolidação de startups com modelos de negócio digitais e tecnológicos.

O projeto permitiu reforçar os serviços prestados a empreendedores e promotores, apoiando a validação de ideias, a preparação de modelos de negócio e a aceleração de novos projetos empresariais.

Durante 2025, foram concluídas as ações previstas, tendo sido realizados três programas de aceleração e ignição de ideias.

**Programas Realizados no Âmbito do Ribatejo Startup 5.0**

| Programa | N.º de inscritos | N.º de participantes | N.º de sessões |
|---|---|---|---|
| 2.º Programa de Aceleração de Startups | 33 | 17 | 7 |
| 1.º Programa de Ignição de Ideias | 20 | 15 | 7 |
| 2.º Programa de Ignição de Ideias | 19 | 14 | 5 |
| Total | 72 | 46 | 19 |

### Projeto Knowbiz

Em 2025, foi aprovada a candidatura do projeto **KNOWBIZ — Knowledge for Bizness Success**, no âmbito do SIAC Empreendedorismo Alentejo.

O projeto pretende promover o empreendedorismo qualificado associado ao conhecimento, capacitando jovens e potenciais empreendedores para a criação de novos negócios inovadores, tecnológicos e sustentáveis na região do Alentejo.

A iniciativa é desenvolvida em parceria com o Instituto Politécnico de Santarém, entidade líder, o Instituto Politécnico de Beja, o Instituto Politécnico de Portalegre e a NERSANT.

O KNOWBIZ prevê a realização de ações de sensibilização, atividades de imersão empresarial, hackathons, programas de mentoria e aceleração, concursos de ideias e iniciativas de comunicação e divulgação, promovendo a aproximação entre o ensino superior, os empreendedores e o tecido empresarial.

As atividades do projeto terão início em 2026.

### Candidatura Business Boost MT

Em 2025, a NERSANT submeteu a candidatura **Business Boost MT — Impulsionar Negócios com Futuro**, no âmbito do SIAC Empreendedorismo Centro.

A candidatura foi apresentada por uma parceria liderada pela NERSANT, envolvendo a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo, o Instituto Politécnico de Tomar e o TAGUSVALLEY.
O projeto pretende reforçar o empreendedorismo qualificado baseado no conhecimento na sub-região do Médio Tejo, através da valorização de talento, do apoio à criação de novas empresas e do fortalecimento do ecossistema regional de inovação.

A candidatura prevê a realização de ações de sensibilização, atividades de imersão empresarial, programas de capacitação e mentoria e concursos de ideias.

À data de encerramento do exercício, aguardava-se a decisão da candidatura.

### Apoio Técnico à Consolidação de Projetos — PAECPE

A NERSANT, enquanto entidade acreditada para a prestação de apoio técnico no âmbito do PAECPE — Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego, deu continuidade, em 2025, ao acompanhamento de empreendedores e empresas recentemente constituídas.

O apoio assegurado incidiu na elaboração de planos de desenvolvimento individualizados, no diagnóstico das necessidades dos promotores, na realização de visitas de acompanhamento e na prestação de consultoria técnica especializada.

Durante 2025, foram acompanhados, em média, **101 projetos**, tendo sido apresentadas **52 candidaturas** e iniciados **46 novos acompanhamentos**.

No âmbito desta atividade, a equipa técnica realizou cerca de **1 111 horas de acompanhamento através de visitas** e prestou **2 680 horas de consultoria técnica especializada**.

Este acompanhamento contribuiu para reforçar a sustentabilidade dos projetos empresariais e apoiar os promotores na consolidação dos seus negócios.

### Medida Empreende XXI

Durante 2025, a NERSANT assegurou o acompanhamento dos projetos aprovados no âmbito da medida **Empreende XXI**, através da realização de visitas regulares, consultoria técnica especializada e ações de capacitação dirigidas aos promotores.

O apoio teve como objetivo reforçar as competências empreendedoras e contribuir para a consolidação das empresas nos primeiros anos de atividade.

No âmbito do Plano Anual de Atividades Complementares aprovado pelo IEFP, foram realizados **dois bootcamps presenciais** na Startup NERSANT Alcanena e um ciclo de **18 workshops online**.

Os bootcamps decorreram em setembro e outubro de 2025, reunindo **23 empreendedores**, e abordaram temas como a identificação de oportunidades de negócio, proposta de valor, análise de mercado, posicionamento competitivo, validação de ideias, comunicação e pitch.

Os workshops decorreram entre maio e dezembro, em formato online, e reuniram um total de **646 participantes**. Os temas abordados incluíram inteligência artificial, inovação, liderança, comunicação, gestão, marketing, planeamento, literacia financeira e desenvolvimento de equipas.

No seu conjunto, as atividades contribuíram para reforçar a capacitação dos promotores e apoiar o desenvolvimento sustentável dos projetos empresariais acompanhados pela NERSANT.

### Startups NERSANT e Incubadoras de Empresas

Em 2025, a NERSANT continuou a promover o empreendedorismo regional através da sua rede de incubadoras físicas e virtuais.

A Associação disponibilizou soluções de incubação em Santarém, Alcanena, Ourém e Torres Novas, apoiando empreendedores e empresas em diferentes fases de desenvolvimento, desde a validação de ideias até à consolidação no mercado.

As Startups NERSANT proporcionam condições de acolhimento, instalação, incubação e aceleração de negócios, integrando um ecossistema orientado para a inovação, a criação de empresas e a valorização do talento.

A NERSANT manteve igualmente a sua integração na Rede Nacional de Incubadoras e a acreditação para a prestação de serviços no âmbito do programa StartUP Visa.

No final de 2025, encontravam-se incubadas mais de 87 empresas e projetos, em regime físico e virtual.

### Protocolo Startup Alcanena

Em 2025, foi celebrado um novo protocolo entre a NERSANT e o Município de Alcanena, reforçando a cooperação entre as duas entidades na dinamização do empreendedorismo e no apoio à criação de novos negócios no concelho.

No âmbito desta parceria, foram desenvolvidas iniciativas dirigidas a empreendedores, empresas incubadas e comunidade escolar, com destaque para programas de ignição de ideias, ações de capacitação, acompanhamento técnico e atividades de promoção do espírito empreendedor.

Foi igualmente implementado o projeto EmpCriança, dirigido aos alunos do 1.º ciclo do ensino básico do concelho. Durante o primeiro semestre do ano letivo 2025/2026, a iniciativa abrangeu 14 turmas e envolveu 186 alunos, através de sessões semanais integradas nas Atividades de Enriquecimento Curricular.

No final de 2025, encontravam-se em acompanhamento 20 empreendedores do concelho de Alcanena e estavam incubadas 6 empresas na Startup Alcanena.

Aqui, não repitas os dois bootcamps e as sessões que já ficaram descritos em “Empreende XXI”. Basta escrever uma frase curta:

Algumas das ações de capacitação desenvolvidas na Startup Alcanena foram realizadas em articulação com iniciativas de apoio a empreendedores descritas na secção da Medida Empreende XXI.

### StartUP Visa

Em 2025, a NERSANT renovou, pelo sétimo ano consecutivo, a sua certificação como entidade de acolhimento no âmbito do programa StartUP Visa.

A acreditação reconhece a capacidade da Associação para apoiar empreendedores estrangeiros na criação e instalação de empresas inovadoras e de base tecnológica em Portugal.

No final de 2025, a NERSANT contava com 20 contratos de incubação ativos no âmbito deste programa, reforçando o seu contributo para a atração de talento, o empreendedorismo internacional e a dinamização do ecossistema empresarial regional.

### Parcerias

Em 2025, a NERSANT reforçou a colaboração com o Instituto Politécnico de Santarém, o Instituto Politécnico de Tomar e o ISLA Santarém.

Estas parcerias contribuíram para a promoção do empreendedorismo jovem e académico, para a realização de iniciativas conjuntas de capacitação e inovação e para o reforço da ligação entre o ensino superior e o tecido empresarial regional.

A seguir, entramos em 4. Prestação de Serviços às Empresas. Aí recomendo manter os números fortes: 7 sessões, 71 empresas apoiadas, 37 projetos em acompanhamento, mais de 5,188 milhões de euros de investimento e cerca de 4,3 milhões de incentivo aprovado.

### Prestação de Serviços às Empresas

Em 2025, a NERSANT assegurou a prestação de serviços técnicos especializados a empresas e entidades, com incidência na preparação e acompanhamento de candidaturas a sistemas de incentivos, elaboração de planos de negócio e organização

de iniciativas empresariais.

Estes serviços contribuíram para apoiar o investimento, a criação e consolidação de empresas, o acesso a financiamento e a internacionalização do tecido empresarial regional.

### Elaboração e Acompanhamento de Candidaturas a Sistemas de Incentivos

Durante 2025, a NERSANT realizou 7 sessões de esclarecimento sobre mecanismos de apoio e sistemas de incentivos disponíveis para as empresas.

As sessões decorreram em Benavente, Rio Maior, Coruche, Santarém, Golegã, Chamusca e Tomar, abordando o Sistema de Incentivos de Base Territorial e o Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo Qualificado Associado ao Conhecimento.

Na sequência destas ações e do acompanhamento técnico prestado, a NERSANT apoiou 71 empresas na preparação de candidaturas a diferentes programas de financiamento e incentivo, abrangendo, entre outros, sistemas de incentivos territoriais, apoio ao emprego e empreendedorismo, Voucher para Startups, Linha IA para PME e Regime de Incentivos do Estado à Comunicação Social.

No final de 2025, encontravam-se em acompanhamento, com o apoio da NERSANT, 37 projetos de investimento ou de contratação de recursos humanos, correspondentes a um investimento superior a 5,188 milhões de euros e a incentivos aprovados próximos de 4,3 milhões de euros.

### Sessões de Esclarecimento Realizadas em 2025

| Local | Data | Tema |
|---|---|---|
| Benavente | 15 de janeiro | Sistema de Incentivos de Base Territorial |
| Rio Maior | 16 de janeiro | Sistema de Incentivos de Base Territorial |
| Coruche | 21 de janeiro | Sistema de Incentivos de Base Territorial |
| Startup Santarém | 23 de janeiro | Sistema de Incentivos de Base Territorial |
| Golegã | 25 de fevereiro | Sistema de Incentivos de Base Territorial |
| Chamusca | 27 de fevereiro | Sistema de Incentivos de Base Territorial |
| Instituto Politécnico de Tomar | 20 de março | Empreendedorismo Qualificado Associado ao Conhecimento |

### Elaboração de Planos de Negócio

Em complemento ao apoio prestado na preparação de candidaturas a sistemas de incentivos, a NERSANT assegurou serviços de elaboração de planos de negócio dirigidos a empresas e empreendedores.

Durante 2025, foram elaborados 4 planos de negócio, com o objetivo de apoiar o acesso a mecanismos de financiamento, nomeadamente financiamento bancário, e de reforçar a estruturação financeira e estratégica dos projetos empresariais.

### Outras Prestações de Serviços

#### AgriBusiness 2025

Em 2025, a NERSANT foi contratada pelo INOVCLUSTER para organizar o AgriBusiness 2025 — Evento Internacional de Negócios, realizado no Convento de São Francisco, em Santarém, nos dias 5, 6 e 7 de novembro.

A prestação de serviços teve como objetivo promover a inovação, a internacionalização e a cooperação empresarial no setor agroalimentar, facilitando o contacto direto entre PME nacionais e compradores internacionais.

A NERSANT assegurou a organização global do evento, incluindo a preparação logística, produção de materiais de apoio, montagem e organização dos espaços, catering, mobilização de compradores internacionais e gestão das reuniões de negócio.

Foram mobilizados 28 compradores internacionais, provenientes de 19 mercados, e participaram 58 empresas nacionais. Ao longo de dois dias de reuniões B2B, realizaram-se mais de 600 reuniões de negócio.

O agendamento das reuniões foi efetuado através de uma plataforma digital desenvolvida especificamente pela NERSANT, tendo a equipa técnica assegurado o acompanhamento operacional das reuniões durante o evento.

# 7.
# Direção de Associativismo

A NERSANT prosseguiu, em 2025, uma estratégia de reforço da sua representatividade empresarial e de proximidade às empresas da região, promovendo o alargamento da base associativa e o acompanhamento das necessidades dos seus associados.

A atividade associativa constitui um eixo central da intervenção da NERSANT, permitindo reforçar a ligação ao tecido empresarial, identificar oportunidades e desafios comuns e desenvolver respostas ajustadas às necessidades das empresas da região de Santarém.

### Visitas Institucionais a Empresas e Municípios Visitas Institucionais a Empresas e Municípios

Ao longo de 2025, a NERSANT promoveu visitas institucionais a empresas e municípios da região, com a participação do Presidente da Direção e de elementos da equipa da Associação.

Estas visitas permitiram reforçar a proximidade com o tecido empresarial e com as autarquias locais, conhecer diretamente os projetos, desafios e oportunidades existentes no território e identificar áreas de cooperação e intervenção conjunta.

No contacto com as empresas, a iniciativa contribuiu para acompanhar a sua atividade, dar visibilidade aos respetivos projetos e identificar necessidades de apoio técnico, formação, inovação, investimento ou promoção empresarial.

As visitas aos municípios reforçaram a articulação institucional da NERSANT com as entidades locais, promovendo o alinhamento de iniciativas orientadas para o desenvolvimento económico, a atração de investimento, o empreendedorismo e a valorização do território.

Em 2025, foram realizadas visitas institucionais, envolvendo empresas e municípios.



1. Reunião institucional com o Município de Coruche
2. Reunião institucional na CIM Médio Tejo
3. Reunião institucional com o Município de Tomar
4. Reunião institucional com o Município de Torres Novas

## Novos Sócios

Durante o exercício de 2025, foram angariados 81 novos associados, reforçando a capacidade de mobilização da NERSANT junto das empresas da região.

No final do ano, a massa associativa era constituída por 3 208 associados, refletindo a continuidade do trabalho de proximidade, apoio empresarial e valorização da representação associativa no território.

A entrada de novos associados confirma a relevância da NERSANT como estrutura de apoio às empresas, contribuindo para o reforço da sua intervenção no desenvolvimento económico regional.

## Evolução da Massa Associativa | 1996–2025

A evolução da massa associativa evidencia o crescimento sustentado da representatividade da NERSANT ao longo das últimas três décadas. Em 2025, foram angariados 81 novos associados, totalizando a Associação 3 208 associados no final do exercício.

| Ano | Total de associados | Novos associados | Taxa de angariação |
|---|---|---|---|
| 1996 | 504 | — | — |
| 1997 | 556 | 52 | 9,0% |
| 1998 | 632 | 76 | 12,0% |
| 1999 | 685 | 53 | 8,0% |
| 2000 | 736 | 51 | 7,0% |
| 2001 | 785 | 49 | 6,0% |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2002 | 899 | 114 | 13,0% |
| 2003 | 971 | 72 | 8,0% |
| 2004 | 1 031 | 60 | 6,2% |
| 2005 | 1 111 | 80 | 7,2% |
| 2006 | 1 196 | 85 | 7,1% |
| 2007 | 1 264 | 68 | 5,4% |
| 2008 | 1 361 | 97 | 7,1% |
| 2009 | 1 483 | 122 | 8,2% |
| 2010 | 1 593 | 110 | 6,9% |
| 2011 | 1 740 | 147 | 9,2% |
| 2012 | 1 865 | 125 | 7,2% |
| 2013 | 2 101 | 236 | 12,7% |
| 2014 | 2 284 | 183 | 8,7% |
| 2015 | 2 397 | 113 | 4,9% |
| 2016 | 2 519 | 122 | 5,0% |
| 2017 | 2 668 | 149 | 6,0% |
| 2018 | 2 820 | 152 | 5,6% |
| 2019 | 2 911 | 91 | 3,5% |
| 2020 | 2 979 | 68 | 2,3% |
| 2021 | 3 018 | 39 | 1,3% |
| 2022 | 3 067 | 49 | 1,6% |
| 2023 | 3 096 | 30 | 0,9% |
| 2024 | 3 207 | 111 | 3,6% |
| **2025** | **3208** | **81** | **2,5%** |

### Distribuição Territorial da Massa Associativa

A NERSANT mantém uma presença alargada nos diferentes concelhos da região, refletindo a diversidade e a representatividade territorial da sua base associativa.

A distribuição dos associados por concelho permite acompanhar a evolução da implantação da Associação no território e identificar os municípios com maior expressão na massa associativa.

| Concelho | Associados 2024 | Associados 2025 | Variação |
|---|---|---|---|
| Abrantes | 274 | 276 | +2 |
| Alcanena | 119 | 127 | +8 |
| Almeirim | 101 | 102 | +1 |
| Alpiarça | 34 | 34 | 0 |
| Benavente | 211 | 214 | +3 |
| Cartaxo | 227 | 222 | -5 |

### Adesão de Novos Associados

A admissão de associados na NERSANT é sujeita a aprovação em reunião de Direção, sendo cada empresa integrada no escalão de quotas anual aplicável, calculado em função do volume de negócios do exercício anterior.

Em 2025, foram aprovadas **81 novas adesões**, reforçando a representatividade da Associação e a sua ligação ao tecido empresarial da região e de outros territórios.

A lista nominal das empresas admitidas durante o exercício encontra-se disponível no Anexo I — Novos Associados em 2025.

## GAMECT

## Protocolos

### Gabinete de Apoio às Microempresas e ao Comércio Tradicional

Desde 2024, a NERSANT dispõe do Gabinete de Apoio às Microempresas e ao Comércio Tradicional

— GAMECT, uma estrutura orientada para o reforço do acompanhamento prestado às microempresas e aos negócios do comércio tradicional.

Esta iniciativa visa apoiar setores fundamentais para a economia local, promovendo uma resposta de proximidade às suas necessidades, desafios e oportunidades de desenvolvimento.

O GAMECT encontra-se instalado na sede da NERSANT, em Torres Novas, e funciona no âmbito da área de Associativismo.

### Cartão de Associado Digital NERSANT

Em 2025, a NERSANT manteve em vigor o Cartão de Associado NERSANT, em formato digital, como instrumento de identificação das empresas associadas.

Para além da identificação institucional, o Cartão de Associado Digital permite o acesso a um conjunto de vantagens e condições especiais disponibilizadas através dos protocolos estabelecidos pela NERSANT.

Estas condições destinam-se às empresas associadas, aos seus dirigentes e colaboradores, reforçando o valor da adesão à Associação e a proximidade com a sua comunidade empresarial.

### Protocolos e Vantagens para Associados

A NERSANT promove a celebração de protocolos com empresas associadas e entidades parceiras, disponibilizando condições especiais e vantagens exclusivas para os seus associados, dirigentes e colaboradores.

Os protocolos em vigor podem incluir:

- descontos na aquisição de produtos e serviços;
- condições comerciais preferenciais;
- facilidades de acesso a serviços;
- outras vantagens definidas pelas entidades aderentes.

Em 2025, encontravam-se ativos os seguintes protocolos:

| Empresa / Entidade | Empresa / Entidade |
|---|---|
| AVIS | ISLA Santarém |
| Bernardos – Máquinas Oleícolas e Metalomecânica, Lda. | Manergy, Lda. |
| Caixa Agrícola, CRL | MEDWAY Terminals, S.A. |
| Crivosoft, Lda. | MMR – Márcia Martinho da Rosa |
| Domingos e Edgar de Catering, Lda. | Progresso e Vida, Lda. |
| Ergovisão | Rei das Tradições, Lda. |
| Fabricadalegria – Insufláveis e Animação Turística, Lda. | Restaurante NERSANT |
| Fonteval, Lda. | Ribatubos, Lda. |
| Inês Vidas de Goes – Consultora de Crédito e Seguros | Santarém Hotel |
| ISG \| Business & Economics School | Sol Mais Energia |

A informação atualizada sobre os protocolos e respetivas condições encontra-se disponível nos canais institucionais da NERSANT.

### Seminários | Eventos

Ao longo de 2025, a NERSANT promoveu um programa regular de seminários, sessões de esclarecimento e apresentações de projetos, dirigido a empresas associadas, empreendedores e entidades da região.

A programação combinou iniciativas presenciais e online, permitindo alargar a participação e assegurar uma resposta próxima às necessidades das empresas dos diferentes territórios.

Foram realizados 70 seminários e sessões técnicas, com a participação de 1 679 participantes. As iniciativas abordaram áreas relevantes para a competitividade empresarial, nomeadamente financiamento e apoios ao investimento, digitalização, inteligência artificial, internacionalização, sustentabilidade, inovação, empreendedorismo, liderança, gestão e qualificação de recursos humanos.

**Indicadores de Atividade**

| Indicador | 2025 |
|---|---|
| Seminários e sessões técnicas realizados | 70 |
| Participantes | 1679 |

**Evolução dos Seminários e Participantes**

| Ano | Seminários realizados | Participantes |
|---|---|---|
| 2018 | 65 | 1619 |
| 2019 | 95 | 2017 |
| 2020 | 60 | 2142 |
| 2021 | 55 | 2192 |
| 2022 | 56 | 1918 |
| 2023 | 42 | 1582 |
| 2024 | 51 | 1582 |
| **2025** | **70** | **1679** |

A programação detalhada dos seminários, sessões técnicas e eventos realizados em 2025 encontra-se apresentada no Anexo II — Agenda de Seminários e Sessões Técnicas.

### Meios de comunicação

A NERSANT, através da Direção de Associativismo, assegurou a divulgação regular de informação junto dos associados e da comunidade empresarial regional.

Esta comunicação incidiu sobre apoios e oportunidades de financiamento, iniciativas da Associação, eventos, formação, projetos, alterações legislativas e outros conteúdos relevantes para a atividade empresarial.

Em 2025, foram divulgadas 238 comunicações dirigidas aos associados, reforçando a proximidade da NERSANT às empresas e garantindo um acesso regular a informação de interesse para a sua atividade.

Evolução da Informação aos Associados

Mantém o quadro de evolução, mas sugiro transformá-lo num gráfico de barras ou numa tabela mais curta. Se mantiveres tabela, deixa apenas:

| Ano | Comunicações enviadas |
|---|---|
| 2018 | 341 |
| 2019 | 424 |
| 2020 | 405 |
| 2021 | 452 |
| 2022 | 333 |
| 2023 | 381 |
| 2024 | 286 |
| 2025 | 238 |

Os valores de 2025 correspondem a 238 comunicações aos associados.

### Eventos em 2025

A NERSANT, reforçando uma estratégia de proximidade com as empresas, tem procurado, todos os anos, promover a realização de negócios e parcerias entre as suas empresas associadas.

### FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém

A FERSANT constitui um dos principais momentos de promoção empresarial da região, proporcionando às empresas um espaço de divulgação, contacto com clientes, criação de parcerias e desenvolvimento de novas oportunidades de negócio.

Em 2025, a NERSANT realizou a XXXVI FERSANT — Feira Empresarial da Região de Santarém, em formato presencial, integrada na Feira Nacional de Agricultura, no CNEMA, em Santarém.

O certame decorreu entre os dias 7 e 15 de junho de 2025 e contou com a participação de 50 expositores, representativos de diferentes setores de atividade.

À componente presencial associou-se uma vertente digital, mantida ao longo do mês de junho, permitindo prolongar a divulgação das empresas participantes e reforçar a visibilidade do certame junto de públicos mais alargados.








## Evolução do Número de Expositores da FERSANT

| Certame | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| FERSANT Feira Empresarial da Região de Santarém | 75 | 74 | 70 | 70 | 75 | 71 | 70 | 69 | 65 | 117 Digita | 31 |

| Certame | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|
| FERSANT Feira Empresarial da Região de Santarém | 63 | 60 | 50 | 50 |

## Eventos
## GreenDaysMédioTejo2025

No dia 27 de março de 2025, o Tagus Valley — Parque de Ciência e Tecnologia, em Abrantes, acolheu a primeira edição do Fórum Green Days Médio Tejo.

A iniciativa reuniu cerca de uma centena de participantes e assinalou o reforço da cooperação regional em matéria de sustentabilidade empresarial. Um dos momentos centrais do evento foi a assinatura da Declaração Green Days pelos Municípios do Médio Tejo, formalizando um compromisso coletivo com a adoção de práticas mais sustentáveis, a redução da pegada ecológica e a promoção de uma economia verde e circular.

O programa integrou painéis e comunicações dedicados à governação ESG, inclusão social e desenvolvimento comunitário, energias renováveis, economia circular e boas práticas de governação empresarial. A sessão contou ainda com intervenções de entidades especializadas nas áreas da sustentabilidade e da competitividade empresarial.

O Fórum foi organizado pela NERSANT, em parceria com a CIM Médio Tejo, o Município de Abrantes, o Instituto Politécnico de Tomar, o Tagus Valley — Parque de Ciência e Tecnologia, a MédioTejo21
— Agência Regional de Energia e Ambiente do Médio Tejo e Pinhal Interior Sul, e a AICEP Portugal Global.

A iniciativa contou com a ENDESA como Exclusive Partner, com o patrocínio das empresas Sofal-ca, TreeEnergy, Renova e RSA, e com o apoio dos Municípios de Abrantes, Alcanena, Constância, Ferreira do Zêzere, Ourém, Sardoal, Tomar e Vila Nova da Barquinha.



O Green Days Médio Tejo permitiu apresentar soluções e oportunidades para apoiar as empresas da região na resposta aos desafios da sustentabilidade e às exigências europeias emergentes.

## NERSANT.IMO Alcanena 2025 – Encontro Imobiliário

No dia 12 de setembro de 2025, a NERSANT realizou, na Startup Alcanena, a segunda edição do NERSANT.IMO — Encontro Imobiliário.

A iniciativa proporcionou um espaço de networking, partilha de conhecimento e identificação de oportunidades de negócio, reunindo profissionais, empresas e entidades ligadas ao setor imobiliário.

O NERSANT.IMO Alcanena 2025 integrou uma área de exposição e uma conferência inaugural dedicada aos principais desafios atuais do setor da habitação. Com a participação de oradores especializados, o encontro promoveu uma análise aprofundada das tendências, constrangimentos e oportunidades que marcam a evolução do mercado imobiliário.

O evento abrangeu diferentes áreas de atividade, nomeadamente promoção imobiliária, banca, reabilitação urbana, construção sustentável, eficiência energética, urbanismo municipal, arquitetura, estudos e projetos, construção e obras públicas.

A iniciativa reforçou o papel da NERSANT na promoção do debate, da cooperação empresarial e da criação de oportunidades num setor relevante para o desenvolvimento económico e territorial da região.



### Compro no Ribatejo: plataforma de negócios online

A plataforma Compro no Ribatejo constitui um canal digital de promoção e ligação entre empresas da região, permitindo a divulgação de produtos e serviços e a solicitação direta de propostas aos fornecedores registados.

A plataforma é destinada a empresas e particulares que, após registo, podem consultar a oferta disponível e contactar diretamente os fornecedores. As empresas fornecedoras presentes na plataforma são exclusivamente associadas da NERSANT.

Esta ferramenta contribui para reforçar a visibilidade das empresas associadas, facilitar a criação de oportunidades de negócio e apoiar a comparação de propostas, permitindo uma escolha mais informada de produtos e serviços.

Ao longo de 2025, a NERSANT assegurou a divulgação regular das empresas presentes na plataforma através de newsletters semanais. Foram enviadas 34 newsletters, com apresentação de 218 empresas associadas e divulgação de protocolos em vigor envolvendo 34 entidades.

A iniciativa reforçou a promoção comercial das empresas associadas e a dinamização de relações de negócio no território.

## 2.2.4.10. Bolsa de Emprego do Compro no Ribatejo

### Bolsa de Emprego NERSANT

Com o objetivo de apoiar a empregabilidade na região de Santarém, a NERSANT disponibiliza, através da plataforma Compro no Ribatejo, uma Bolsa de Emprego destinada à divulgação de oportunidades profissionais das empresas associadas.

Cada empresa associada pode promover gratuitamente as suas necessidades de recrutamento, indicando a função, o local de trabalho e os requisitos da vaga. As ofertas ficam disponíveis para consulta pública, sem necessidade de registo prévio, sendo os processos de recrutamento da ex-clusiva responsabilidade de cada empresa.

À NERSANT compete assegurar a divulgação das oportunidades e o encaminhamento dos contactos dos candidatos interessados para as empresas anunciantes.

A Bolsa de Emprego integra igualmente uma área dedicada a candidatos, permitindo a criação de perfis profissionais e a disponibilização de informação às empresas que procuram recrutar na região.

Indicadores da Bolsa de Emprego | 2025

| Indicador | Total |
|---|---|
| Vagas divulgadas | 49 |
| Candidatos inscritos | 11 |

## Alugueres

Com o objetivo de valorizar e rentabilizar as infraestruturas e os equipamentos disponíveis, a NERSANT manteve, em 2025, o serviço de aluguer de espaços e equipamentos.

Este serviço disponibiliza às empresas, entidades e restantes soluções adequadas para a realização de reuniões, ações de formação, eventos e outras iniciativas profissionais, incluindo os espaços da Startup Alcanena.

Em 2025, foram realizados 12 alugueres, refletindo a continuidade da utilização das infraestruturas da NERSANT por entidades externas.

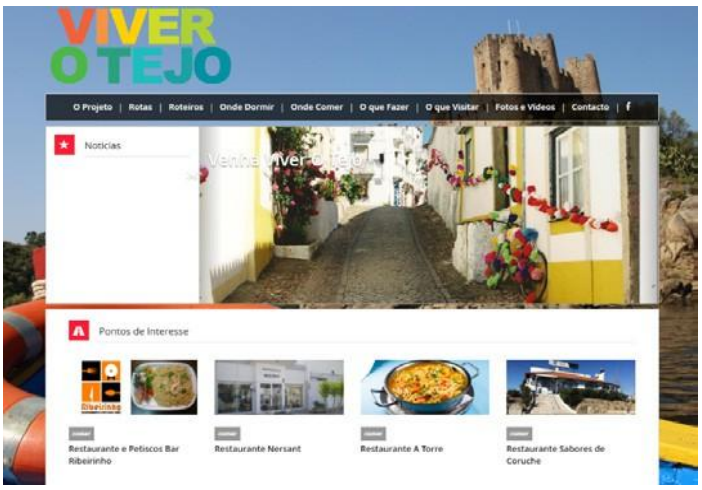
| Alugueres | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31 | 14 | 13 | 10 | 10 | 11 | 24 | 36 | 8 | 15 |
| | **2021** | **2022** | **2023** | **2010** | **2025** | | | | | |
| | 61 | 30 | 40 | 45 | 12 | | | | | |

## ViveroTejo

Em 2025, a NERSANT prosseguiu a valorização turística, cultural e gastronómica do território através do caderno Viver o Tejo, integrado na revista Ribatejo Invest.

Os conteúdos publicados deram destaque a empresas, entidades, iniciativas e experiências da região ligadas aos setores do turismo, hotelaria, restauração, património, cultura e atividades ao ar livre.

Ao longo do ano, foram divulgados temas que contribuíram para reforçar a visibilidade da oferta regional, nomeadamente iniciativas culturais, espaços de restauração, património, eventos e projetos turísticos do Ribatejo e do Médio Tejo.



## Revista Ribatejo Invest – Destaques Vivero Tejo

Em 2025, a comunicação do projeto Viver o Tejo concretizou-se sobretudo através do caderno temático integrado na revista Ribatejo Invest.

Os conteúdos publicados deram destaque a empresas, entidades, iniciativas e experiências da região ligadas ao turismo, hotelaria, restauração, património, cultura e atividades ao ar livre, contribuindo para a valorização e promoção do território.

Temas em destaque em 2025:

- Fevereiro: Cartaxo expõe "Aquedutos de Portugal — Água e Património"
- Março: Ó Balcão renova Estrela Michelin e Estrela Verde
- Abril: Um lugar onde o silêncio fala ao coração
- Junho: Nova experiência de vídeo mapping inaugurada na Torre de Dornes
- Agosto: Festival da Vila anima Torres Novas
- Setembro: Caminhos traz Cultura em Rede ao Médio Tejo em outubro e novembro
- Outubro: Refúgio da Quinta Nere Maitia: uma viagem por Portugal sem sair do Ribatejo
- Novembro: Museu Rural e do Vinho do concelho do Cartaxo
- Dezembro: Restaurante NERSANT — uma mesa que fez história


VIVER O TEJO

Ó Balcão renova Estrela Michelin e Estrela Verde

O Guia MICHELIN apresentou no dia 25 de fevereiro, no Porto, a sua nova seleção de restaurantes para 2025, com o restaurante do Chef Rodrigo Castelo a manter a "Estrela Michelin" e a "Estrela Verde da Sustentabilidade".


VIVER O TEJO

NOVA EXPERIÊNCIA DE VÍDEO *MAPPING* INAUGURADA NA TORRE DE DORNES


VIVER O TEJO

Restaurante NERSANT: uma mesa que fez história

## Alteração de imagem NERSANT

### Nova Identidade Institucional NERSANT

No dia 19 de dezembro de 2025, no âmbito da reunião do Conselho Geral, a NERSANT — Associação Empresarial da Região de Santarém, Câmara de Comércio e Indústria — apresentou oficialmente a sua nova identidade institucional.

Esta renovação assinala uma nova etapa no percurso da Associação e no seu posicionamento enquanto Câmara de Comércio e Indústria, reforçando uma imagem mais contemporânea, dinâmica e próxima das empresas.

Com 37 anos de atividade, a NERSANT assume esta evolução como expressão de maturidade, continuidade e visão estratégica. A nova identidade valoriza o percurso desenvolvido pela Associação e traduz a ambição de continuar a responder aos desafios das empresas e do território.

O conceito visual assenta na ideia de ligação e construção coletiva, refletindo a diversidade do tecido empresarial regional e a importância da cooperação entre empresas, associados, parceiros e instituições.

O novo símbolo integra graficamente as iniciais "N" de NERSANT e "S" de Santarém, representando valores de ligação, crescimento e evolução contínua. A nova linguagem visual reforça a consistência da comunicação institucional e a notoriedade da marca nos diferentes contextos de atuação.

A assinatura "37 anos. E ainda agora começámos." sintetiza este posicionamento: uma associação com experiência e provas dadas, orientada para o futuro, para a inovação, para a capacitação empresarial e para a criação de valor sustentável.

Com esta renovação, a NERSANT reafirma o seu compromisso com as empresas, os associados, os parceiros institucionais e o desenvolvimento económico da região.






# 8.
# Direção de Formação e Qualificação

## Formação à Medida

A Formação à Medida constitui uma resposta personalizada às necessidades específicas das empresas, permitindo desenvolver competências técnicas e comportamentais ajustadas às suas atividades, equipas e desafios organizacionais.
Em 2025, a NERSANT realizou ações de formação à medida em cinco áreas distintas: Desenvolvimento Pessoal, Informática, Indústrias Alimentares e Saúde, Segurança e Higiene no Trabalho.

Foram promovidas 12 ações de formação, correspondentes a 96 horas de formação ministrada e a um volume total de 768 formandos-hora, envolvendo 96 participantes provenientes de 10 empresas da região.

As ações realizaram-se na sede da NERSANT, nos Núcleos de Abrantes, Ourém, Santarém e Sorraia, bem como nas instalações das empresas e entidades que solicitaram este serviço.

**Ações de Formação à Medida Realizadas em 2025**

| Ação de formação | Duração (horas) | Estrutura Responsável | Nº formandos |
|---|---|---|---|
| Fundamentos de Cibersegurança | 8 | Abrantes | 8 |
| Fundamentos de Cibersegurança | 8 | Abrantes | 5 |
| Segurança na Operação de Empilhadores | 8 | Ourém | 9 |
| Segurança na Operação Pontes Rolantes | 8 | Santarém | 7 |
| Primeiros Socorros | 8 | Sede | 10 |
| Primeiros Socorros | 8 | Sede | 10 |
| Segurança na Operação de Empilhadores | 8 | Sede | 11 |
| Segurança na Movimentação, Manobra e Operação de Empi-lhadores e P. Rolantes | 8 | Sede | 7 |
| Gestão do Stress no Trabalho | 8 | Sede | 7 |
| Segurança na Operação de Empilhadores | 8 | Sede | 6 |
| FSSC 22000 versão 6 | 8 | Sorraia | 11 |
| Segurança na Operação de Empilhadores | 8 | Sorraia | 5 |

## Medida Emprego + Digital

| Ação de formação | Carga Horária | Estrutura Responsável | Nº formandos |
|---|---|---|---|
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Torres Novas | 17 |
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Ourem | 16 |
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Sede | 19 |
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Ourem | 18 |
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Ourem | 17 |
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Ourem | 21 |

A NERSANT prosseguiu, em 2025, a execução da medida Emprego + Digital, orientada para o reforço das competências digitais dos trabalhadores e para a adaptação das empresas aos desafios da transformação tecnológica.

No âmbito desta medida, foram realizadas 23 ações de formação, correspondentes a 839 horas de formação ministrada e envolvendo 361 participantes.

As ações incidiram em áreas estratégicas para a competitividade empresarial, nomeadamente inteligência artificial aplicada aos negócios, folha de cálculo, Power BI, programação em Python, marketing digital, gestão de redes sociais e utilização da internet como ferramenta de marketing.

O volume total de formação ascendeu a 12 951 formandos-hora, refletindo o contributo da NERSANT para a qualificação digital dos ativos das empresas da região.

## Ações Realizadas no Âmbito da Medida Emprego + Digital

| | | | |
|---|---|---|---|
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Ourem | 16 |
| Ferramentas de AI aplicadas a Empresas e Negócios | 28 | Sede | 18 |
| Folha de Cálculo | 50 | Sede | 15 |
| Folha de Cálculo | 50 | Sede | 16 |
| Folha de Cálculo | 50 | Sorraia | 18 |
| Folha de Cálculo | 50 | Sede | 12 |
| Folha de cálculo - funcionalidades avançadas | 30 | Sede | 18 |
| Folha de cálculo - funcionalidades avançadas | 30 | Ourem | 14 |
| Fundamentos de Python | 50 | Sede | 17 |
| Gestão da presença empresarial nas redes sociais | 50 | Sede | 14 |
| Gestão da presença empresarial nas redes sociais | 50 | Sede | 13 |
| Internet como estratégia de marketing | 50 | Sede | 13 |
| Marketing digital | 25 | Sede | 16 |
| Marketing digital | 25 | Ourem | 13 |
| Marketing digital | 25 | Sede | 14 |
| Power BI | 30 | Sede | 13 |
| Programação avançada com Python | 50 | Sede | 13 |

### Formação Pedagógica Inicial de Formadores

A Formação Pedagógica Inicial de Formadores tem como objetivo dotar os participantes de conhecimentos, competências e métodos pedagógicos essenciais para a preparação, desenvolvimento e avaliação de ações de formação.

Em 2025, a NERSANT realizou 5 ações de Formação Pedagógica Inicial de Formadores, correspondentes a 460 horas de formação e envolvendo 65 formandos.

As ações decorreram em diferentes estruturas da NERSANT, reforçando a qualificação de futuros formadores e contribuindo para a melhoria da qualidade da oferta formativa regional.

#### Ações Realizadas em 2025

| CURSO | Duração (horas) | Estrutura Responsável | Nºformandos |
|---|---|---|---|
| Formação Pedagógica Inicial de Formadores | 94 | Sede | 14 |
| Formação Pedagógica Inicial de Formadores | 90 | Santarém | 12 |
| Formação Pedagógica Inicial de Formadores | 92 | Sede | 13 |
| Formação Pedagógica Inicial de Formadores | 92 | Sede | 13 |
| Formação Pedagógica Inicial de Formadores | 92 | Santarém | 13 |
| | **460** | | **65** |

### Líder + Digital

A NERSANT prosseguiu, em 2025, a execução do projeto Líder + Digital, orientado para o reforço das competências digitais de gestores, dirigentes e responsáveis de organizações empresariais e do setor social.

O projeto visa apoiar a melhoria da produtividade, da competitividade e da capacidade de decisão estratégica das organizações, através da qualificação dos seus quadros dirigentes em áreas relevantes para a transformação digital.

Durante o ano, foram iniciadas 3 ações de formação, envolvendo um total de 50 participantes.

#### Ações Realizadas no Âmbito do Projeto Líder + Digital

| Local | Data início | Nº de participantes |
|---|---|---|
| Torres Novas | 04/02/2025 | 16 |
| Santarém | 12/02/2025 | 15 |
| Santarém | 11/12/2025 | 19 |

## Formação Modular Certificada

A NERSANT prosseguiu, em 2025, a execução do projeto Formação Modular Certificada, promovendo oportunidades flexíveis de atualização, requalificação e desenvolvimento de competências ao longo da vida.

A oferta formativa incidiu sobretudo nos domínios do empreendedorismo, da transição digital e da adaptação às novas exigências do mercado de trabalho, contribuindo para reforçar a empregabilidade, a mobilidade profissional e a capacidade de resposta das empresas e dos trabalhadores aos desafios da transformação económica e tecnológica.

Durante o ano de 2025, foram realizadas 28 ações de formação, correspondentes a 950 horas de formação ministrada e a um volume total de 16 468 formandos-hora, envolvendo 460 participantes.

### Ações Realizadas no Âmbito da Formação Modular Certificada

| UFCD | Carga Horária | Estrutura/Núcleo | Nº formandos |
|---|---|---|---|
| Ferramentas de comunicação humanizada com o idoso em situação de vulnerabilidade – conversas difíceis | 25 | Abrantes | 15 |
| Ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho | 50 | Ourém | 15 |
| Ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho | 50 | Ourém | 15 |
| Ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho | 50 | Ourém | 17 |
| Auditorias ao sistema de gestão da qualidade | 50 | Ourém | 16 |
| Comunicação e comportamento organizacional | 25 | Ourém | 16 |

| UFCD | Carga Horária | Estrutura/Núcleo | Nº formandos |
|---|---|---|---|
| Comunicação e comportamento organizacional | 25 | Ourém | 15 |
| Criatividade em comunicação | 50 | Ourém | 17 |
| Gestão da emergência no local de trabalho | 25 | Ourém | 15 |
| Gestão integrada de recursos humanos | 50 | Ourém | 19 |
| Gestão integrada de recursos humanos | 50 | Ourém | 18 |
| Gestão integrada de recursos humanos | 50 | Ourém | 18 |
| Gestão integrada de recursos humanos | 50 | Ourém | 17 |
| Imposto sobre o rendimento (IRS) | 50 | Ourém | 19 |
| Liderança e coaching | 25 | Ourém | 20 |
| Liderança e motivação de equipas | 50 | Ourém | 17 |
| Língua Espanhola - Atendimento | 50 | Ourém | 17 |
| Língua Inglesa - atendimento | 50 | Ourém | 16 |
| Nutrição e dietética | 25 | Ourém | 17 |
| Princípios da gestão de armazém | 50 | Ourém | 17 |
| Liderança e trabalho em equipa | 25 | Santarém | 17 |
| Ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho | 50 | Sede | 15 |
| Ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho | 50 | Sede | 15 |
| Gestão de projeto | 25 | Sede | 17 |
| Medidas de primeiros socorros com crianças e jovens | 25 | Sede | 15 |
| Primeiros Socorros | 25 | Sede | 15 |
| Primeiros Socorros | 25 | Sede | 15 |
| Saúde da pessoa idosa - cuidados básicos | 25 | Sede | 15 |

### Pós-Graduação em Sucessão de Empresas Familiares

Em novembro de 2025, a NERSANT, em parceria com o ISLA Santarém, iniciou a primeira edição da Pós-Graduação em Sucessão de Empresas Familiares.

Esta formação executiva foi concebida para responder aos desafios específicos das empresas familiares, apoiando sucessores, gestores e outros profissionais envolvidos na governação destas organizações.

O curso visa desenvolver competências para a preparação e condução de processos de transição geracional, promovendo uma sucessão estruturada, a redução de potenciais conflitos e a continuidade sustentável dos negócios familiares.

A primeira edição contou com a participação de 10 empresários, provenientes de empresas sediadas em Abrantes, Ourém, Torres Novas, Salvaterra de Magos, Coruche e Lisboa.

### Projeto T-TalentTech — Multidisciplinary Skills for ICT Professionals

A NERSANT integra o consórcio internacional do projeto T-TalentTech — Multidisciplinary Skills for ICT Professionals, aprovado no âmbito do programa Erasmus+.

Iniciado em 2025, o projeto tem uma duração prevista de 30 meses e visa contribuir para a redução do défice de competências na área das Tecnologias de Informação e Comunicação, respondendo às necessidades atuais e futuras do mercado de trabalho.

O T-TalentTech aposta no desenvolvimento de um modelo inovador de aprendizagem baseado em competências T-shaped, combinando conhecimentos técnicos especializados com competências transversais relevantes para a adaptação a contextos profissionais em permanente transformação.

A iniciativa prevê ainda a criação de um quadro de gestão de talento dirigido a profissionais de TIC, formadores e empresas, promovendo uma maior articulação entre os sistemas de educação e formação e as necessidades do setor tecnológico.

O consórcio reúne entidades de quatro países europeus: a Sunnmøre Kulturnæringshage AS, entidade coordenadora, e a Volda University College, da Noruega; a Acorist e a Coşkunöz Education Foundation, da Turquia; a ilmiolavoro e o Centro Diffusione Imprenditoriale Toscana, de Itália; e, por Portugal, o Instituto Politécnico de Tomar e a NERSANT.

# 9. Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático

Em 2025, a Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático assegurou a continuidade da gestão, manutenção e apoio técnico às plataformas digitais e serviços tecnológicos da NERSANT.
A atividade desenvolvida incidiu na prestação de serviços associados às soluções NERSolutions, à área de Economia Social, à plataforma Compro no Ribatejo, às Feiras Digitais e à plataforma B2B.

Estas ferramentas contribuíram para reforçar a presença digital da Associação, apoiar a divulgação das empresas associadas, facilitar o acesso a serviços e promover oportunidades de negócio, cooperação e interação entre empresas, entidades e restantes utilizadores.

## NERSolutions

No âmbito dos serviços NERSolutions, a NERSANT disponibiliza soluções tecnológicas orientadas para a modernização, digitalização e melhoria da gestão das empresas e instituições.

A oferta de serviços inclui:

- desenvolvimento de sites personalizados;
- desenvolvimento de sites para IPSS;
- desenvolvimento de plataformas de comércio eletrónico;
- desenvolvimento de ferramentas ERP;
- desenvolvimento de ferramentas CRM;
- desenvolvimento de soluções B2B.

Em 2025, 70 empresas e instituições utilizaram os serviços NERSolutions. A Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático assegurou o acompanhamento contínuo destas entidades, nomeadamente ao nível da manutenção técnica, atualização de conteúdos, renovação de imagem e evolução das soluções digitais implementadas.

## Portal da Economia Social

O Portal da Economia Social constitui uma plataforma digital dedicada às instituições e aos equipamentos sociais do distrito de Santarém.

Através deste canal, as entidades podem divulgar informação relevante para a sua atividade, nomeadamente iniciativas, agenda, vagas em equipamentos sociais, ofertas de emprego, necessidades de produtos ou serviços e localização dos respetivos equipamentos.

Para a população em geral, o portal facilita a procura de serviços na área da economia social, disponibilizando informação sobre vagas, localização, respostas sociais, serviços disponíveis e oportunidades de emprego.

Durante o ano de 2025, o Portal da Economia Social registou 5 400 utilizadores ativos, confirmando a sua relevância enquanto ferramenta de informação e ligação entre instituições, cidadãos e comunidade.

A NERSANT disponibiliza igualmente às instituições da região a possibilidade de criação de um site institucional de modelo-base, sem custos, contribuindo para reforçar a presença digital das entidades que ainda não dispõem de uma página própria na internet

## Portal NERSANT

A Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático assegura a atualização permanente dos conteúdos e a manutenção técnica do Portal NERSANT, garantindo o seu

funcionamento enquanto principal canal digital de informação e divulgação da Associação.

Em 2025, o Portal NERSANT registou 47 000 utilizadores ativos, refletindo a importância desta plataforma na divulgação de notícias, iniciativas, projetos, serviços e oportunidades relevantes para as empresas da região.

### Revista NERSANT

A Revista NERSANT constitui uma plataforma noticiosa digital da Associação, criada em 2022, que complementa a revista Ribatejo Invest através da divulgação contínua de conteúdos relevantes para as empresas e para o tecido empresarial regional.

A plataforma reúne notícias sobre a atividade da NERSANT, empresas, projetos, eventos, apoios, oportunidades de negócio e outros temas de interesse para associados, empresários e parceiros institucionais.

Em 2025, foram publicadas 497 notícias na Revista NERSANT, tendo a plataforma registados 5 700 utilizadores ativos.

### Plataforma B2B

A plataforma B2B NERSANT foi desenvolvida para facilitar a criação de contactos comerciais e oportunidades de negócio entre empresas nacionais e internacionais.

Criada no contexto da pandemia, a plataforma permite aproximar empresas, promover produtos e serviços e apoiar a realização de reuniões de negócio em formato digital, complementando a atividade presencial de iniciativas como o NERSANT Business.

Em 2025, a plataforma foi utilizada no âmbito do AgriBusiness 2025 — Evento Internacional de Negócios, que reuniu 35 empresas internacionais e 66 empresas nacionais.

No decorrer da iniciativa, foram realizadas 421 reuniões de negócio, reforçando o contributo da plataforma para a internacionalização, cooperação empresarial e criação de novas oportunidades comerciais.

### Serviços Internos

Para além do apoio técnico prestado aos colaboradores e da manutenção do parque informático da Associação, a Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático assegurou, em 2025, a evolução contínua da intranet corporativa, atualmente designada

**ERP NERSANT v4.**

Esta ferramenta constitui um suporte essencial ao funcionamento interno da NERSANT, permitindo centralizar informação, agilizar procedimentos e reduzir progressivamente os processos administrativos anteriormente dependentes de suporte em papel.

Ao longo do ano, foram desenvolvidas melhorias funcionais e operacionais no ERP, reforçando a eficiência interna, a organização dos fluxos de trabalho e a capacidade de resposta das diferentes áreas da Associação.

No final de 2025, foram igualmente iniciados trabalhos de análise e planeamento para a futura integração de soluções de inteligência artificial no ERP NERSANT v4, com vista à otimização de processos e ao reforço da capacidade tecnológica da Associação.

# 10.
# Relatório Económico e Financeiro

## 10.1. Considerações Gerais

O exercício de 2025 decorreu num contexto de continuidade da atividade da NERSANT, marcado pela execução dos seus projetos, serviços e iniciativas de apoio às empresas e ao desenvolvimento económico regional.

A evolução económica e financeira da Associação deve ser analisada tendo em conta a atividade desenvolvida ao longo do ano, bem como o esforço de gestão orientado para a sustentabilidade, o equilíbrio financeiro e a utilização eficiente dos recursos disponíveis.

Os indicadores apresentados nas secções seguintes permitem avaliar a situação patrimonial, financeira e económica da NERSANT em 31 de dezembro de 2025, bem como a sua evolução face ao exercício anterior.

Apesar dos desafios associados ao contexto económico e à gestão corrente da atividade, a NERSANT manteve o compromisso de assegurar a continuidade dos serviços prestados, a execução das suas iniciativas e a proximidade às empresas e associados da região.

## 10.2. Evolução do Ativo

O Ativo obteve um decréscimo de 20,02%, atingindo o montante de 9.426.111,44€, contra 11.785.788,97€, em 2024. O Ativo Não Corrente registou uma diminuição de 2.950.609,76€ (-34,49%). No que diz respeito ao Ativo Corrente, registou uma evolução positiva de 18,29% (3.822.363,61€).

| Rúbrica | | | | | | Evolução |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2024/2025 |
| Activo Não Corrente | 8 662 876,52 € | 8 601 901,36 € | 8 694 335,40 € | 8 536 771,05 € | 5 603 747,83 € | -34,36% |
| Activo Corrente | 7 545 970,91 € | 6 753 994,37 € | 2 245 570,07 € | 3 231 431,38 € | 3 822 363,61 € | 18,29% |
| Total do Activo | 16 208 847,43 € | 15 355 895,73 € | 10 939 905,47 € | 11 768 202,43 € | 9 426 111,44 € | -19,90% |

No Ativo Não Corrente, especial destaque para a diminuição do o ativo ficho tangível com a venda de imobilizado.

### 10.3. Fundos Patrimoniais

Em 2025, os Fundos Patrimoniais decresceram 22,40% (1.636.514,01€), sendo o somatório das seguintes rubricas: Resultados Transitados -236,30% (335.437,45€), Excedente de revalorização -44,38% (3.005.125,06€), Ajustamentos 44,38% (-32.695,84€) e Resultado líquido 11.339,23% (1.043.223,46€).

### 10.4. Passivo

Em 2025, o Passivo Total diminuiu (-16,15%). Os aspetos mais relevantes foram:

- Passivo não Corrente:
  - Financiamentos Obtidos: diminuiu 187.419,48€ (-29,01%)
- Passivo Corrente:
  - Fornecedores: aumentou em 34.068,12€ (10,24%);
  - Estado e Outros Entes Públicos: aumentou em 41.136,14 (135,43%);
  - Financiamentos Obtidos: diminuição em 860.001,19 (-69,39%);
  - Diferimentos: diminuição de 77.628,24 (-5,55%).
  - Outros Passivos Correntes: aumento de 281.969,06€ (33,90%);

A 31/12/2025, a Nersant tinha as seguintes verbas por receber, resultantes dos projetos:

| Projeto | 2025 |
|---|---|
| Bairros Comerciais Digitais Torres Novas | 56 355,83 € |
| Farm to Fork - Proj. 71965 | 224 989,03 € |
| Médio Tejo + Empreendedor 72510 | 86 111,56 € |
| IEFP Cheque Formação Cand. 2824 | 510,00 € |
| Startup Ribatejo 5.0 Proj.5292 | 37 492,36 € |
| PAECPE | 256 474,35 € |
| AIP - Negócios no Mundo Proj. 038063 | 4 895,76 € |
| AIP - Negócios no Mundo Proj. 038063 (Par | 220 490,83 € |
| Líder + Digital proj 125/2024/L+D | 75 000,00 € |
| FMC Pessoas - FSE 01067700 | 397 962,92 € |
| Emprego + Digital 2025 proj 1992951 - Inic | 74 427,55 € |
| Médio Tejo + internacional | 303 456,67 € |
| Empreende XXI | 15 652,50 € |
| Riba Centro - Emp Impacto - Emp Impacto | 167 372,72 € |
| Riba Alentejo - Emp Impacto | 7 701,05 € |
| Compete2030- SIAC Qualificação | 163 567,95 € |
| Protocolo de colaboração \| Município de A | 118 750,00 € |
| Erasmus + | 38 650,00 € |
| **Total** | **2 249 861,08 €** |

## 10.5. Amortizações

Em 2025 registamos uma diminuição das amortizações (24,30%), quando comparado com 2024, tendo atingido o montante de 27.965,23€.

## 10.6. Análise à Estrutura de Rendimentos

Os aspetos mais relevantes, comparativamente a 2024, são os seguintes:

Os Rendimentos aumentaram em 128,35%;

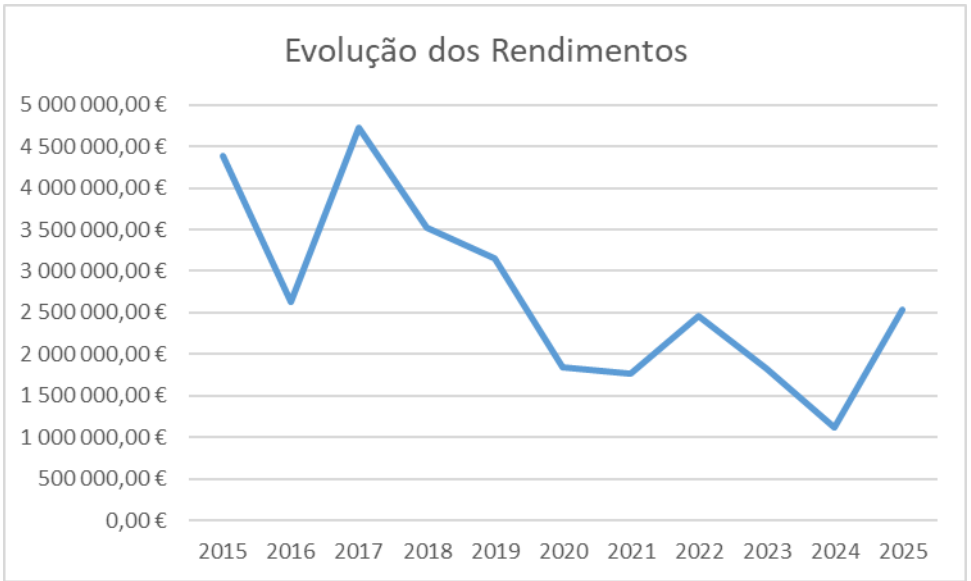
1. Os serviços prestados cresceram 7,47%, passando de 434.367,81€, em 2024, para 466.527,80€, em 2025;

2. Os subsídios à exploração cresceram em 287.583,09€, para um total de 790.213,98€ em 2025, um aumento em 57,22%;

| Ano | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | EVOLUÇÃO |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rendimentos | 1 758 473,45 € | 2 465 878,48 € | 1 825 483,51 € | 1 113 163,87 € | 2 541 900,14 € | 128,35% |
| Prestação de serviços | 927 642,16 € | 1 216 642,64 € | 660 626,81 € | 434 367,81 € | 466 527,80 € | 7,40% |
| % dos Rendimentos | 52,75% | 49,34% | 36,19% | 39,02% | 18,35% | -52,97% |
| Subsídios à exploração | 727 389,23 € | 1 104 155,30 € | 775 936,23 € | 502 630,89 € | 790 213,98 € | 57,22% |
| % dos Rendimentos | 41,36% | 44,78% | 42,51% | 45,15% | 31,09% | -31,15% |

Evolução dos Rendimentos de 2015 a 2025:

| Evolução dos Rendimentos/Ano | RENDIMENTOS | Taxa de Crescimento |
|---|---|---|
| 2015 | 4 387 384,86 € | |
| 2016 | 2 623 338,17 € | -40,21% |
| 2017 | 4 719 949,14 € | 79,92% |
| 2018 | 3 518 834,73 € | -25,45% |
| 2019 | 3 157 590,40 € | -10,27% |
| 2020 | 1 846 849,59 € | -41,51% |
| 2021 | 1 758 473,45 € | -4,79% |
| 2022 | 2 465 878,48 € | 40,23% |
| 2023 | 1 825 483,51 € | -25,97% |
| 2024 | 1 113 163,87 € | -39,02% |
| 2025 | 2 541 900,14 € | 128,35% |




### 10.7. Análise à Estrutura de Gastos

Os Gastos registaram um aumento de gastos em 33,79% relativamente a 2024. Os Gastos totalizaram, em 2025, o montante de 1.476.419,35€. Esta acréscimo está muito influenciada pelo aumento dos Fornecimentos e Serviços Externos (198.200,98€), e imparidades de dividas a receber (173.848,97€) com especial destaque para:

| Desenvolvimento das Contas | Exercício 2025 (€) | 2025% | Exercício 2024 (€) | 2024% | Variação (€) | Variação (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Subcontratos** | | | | | | |
| **Serviços Especializados:** | | | | | | |
| Trabalhos Especializados | 287 786 | 53,1% | 89 026 | 25,9% | 198 760 | 223,3% |
| Publicidade e Propaganda | 31 784 | 5,9% | 57 582 | 16,7% | (25 798) | -44,8% |
| Vigilância e Segurança | | - | - | - | - | |
| Honorários | 31 380 | 5,8% | 68 224 | 19,8% | (36 844) | -54,0% |
| Comissões | | - | - | - | - | |
| Conservação e Reparação | 7 313 | 1,3% | 11 736 | 3,4% | (4 424) | -37,7% |
| Informações Comerciais | | - | - | - | - | |
| Outros Serviços Especializados | | - | 1 | 0,0% | (1) | -100,0% |
| **Materiais:** | | | | | | |
| Ferramentas e Utensílios | 598 | 0,1% | 275 | 0,1% | 323 | 117,4% |
| Livros e Docum. Técnica | | - | - | - | - | |
| Material de Escritório | 8 156 | 1,5% | 7 120 | 2,1% | 1 036 | 14,6% |
| Artigos Para Oferta | 85 | 0,0% | - | - | 85 | |
| Pneus e Câmaras de Ar | | - | - | - | - | |
| Jornais e Revistas | | - | - | - | - | |
| Outros Materiais | | - | 340 | 0,1% | (340) | -100,0% |
| **Energia e Fluidos:** | | | | | | |
| Electricidade | 28 602 | 5,3% | 28 087 | 8,2% | 515 | 1,8% |
| Combustíveis | 2 436 | 0,4% | 1 815 | 0,5% | 621 | 34,2% |
| Água | 3 661 | 0,7% | 4 121 | 1,2% | (460) | -11,2% |
| Outras Energias e Fluidos | - | - | - | - | - | |
| **Deslocações, Estadas e Transportes:** | | | | | | |
| Deslocações e Estadas | 51 500 | 9,5% | 32 309 | 9,4% | 19 191 | 59,4% |
| Transportes de Pessoal | 37 | 0,0% | - | - | 37 | |
| Transportes de Mercadoria | | - | - | - | - | |
| Portagens e Estac. de Veículos | 1 064 | 0,2% | 1 230 | 0,4% | (166) | -13,5% |
| **Serviços Diversos:** | | | | | | |
| Rendas e Alugueres | 54 378 | 10,0% | 7 624 | 2,2% | 46 754 | 613,2% |
| Comunicação | 22 261 | 4,1% | 20 031 | 5,8% | 2 230 | 11,1% |
| Seguros | 4 985 | 0,9% | 5 216 | 1,5% | (231) | -4,4% |
| Royalties | | - | - | - | - | |
| Contencioso e Notariado | 2 588 | 0,5% | 5 298 | 1,5% | (2 710) | -51,2% |
| Despesas de Representação | | - | 582 | 0,2% | (582) | -100,0% |
| Limpeza, Higiene e Conforto | 3 677 | 0,7% | 3 475 | 1,0% | 202 | 5,8% |
| Outros Serviços | - | - | - | - | - | |
| **Total dos Fornecimentos e Serviços** | **542 292** | **100,0%** | **344 092** | **100,0%** | **198 200** | **57,6%** |

| Desenvolvimento das Contas | Exercício 2025 (€) | 2025% | Exercício 2024 (€) | 2024% | Variação (€) | Variação (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Outros Gastos e Perdas** | | | | | | |
| Impostos | 3 517 | 11,0% | 4 883 | 11,9% | (1 366) | -28,0% |
| Desconto P.P Concedidos | 6 | 0,0% | - | - | 6 | |
| Cobertiura de Prejuizos Subs/ Assoc. | 12 232 | 38,3% | - | - | 12 232 | |
| Outros Gastos e Perdas | 16 209 | 50,7% | 36 139 | 88,1% | (19 930) | -55,1% |
| **Total Gastos e Perdas** | **31 964** | **100,0%** | **41 022** | **100,0%** | **(9 058)** | **-22,1%** |

| Desenvolvimento das Contas | Exercício 2025 (€) | 2025% | Exercício 2024 (€) | 2024% | Variação (€) | Variação (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Órgãos Sociais** | | | | | | |
| Remunerações e Encargos Sociais | - | | - | | - | |
| | | | | | | |
| **Pessoal** | | | | | | |
| Vencimentos | 341 515 | 55,5% | 324 229 | 56,9% | 17 286 | 5,3% |
| Subsídios de Refeição | 48 854 | 7,9% | 41 496 | 7,3% | 7 358 | 17,7% |
| Subsídios de Férias e Natal | 62 146 | 10,1% | 70 304 | 12,3% | (8 158) | -11,6% |
| Ajudas de Custo | 576 | 0,1% | 596 | 0,1% | (20) | -3,4% |
| Prémios, Estágios e Comissões | 25 642 | 4,2% | 23 199 | 4,1% | 2 443 | 10,5% |
| Gratificações e Outras Remun. | | - | 183 | 0,0% | (183) | -100,0% |
| Indemnizações | | - | - | - | - | |
| Encargos Sociais | 95 656 | 15,6% | 97 621 | 17,1% | (1 965) | -2,0% |
| **Subtotal Pessoal** | **574 389** | 93,4% | **557 628** | 97,8% | **16 761** | 3,0% |
| | | | | | | |
| **Formações Modulares** | | | | | | |
| Subsídios de Alimentação | 33 534 | 5,5% | 6 841 | 1,2% | 26 693 | 390,2% |
| | | | | | | |
| **Outros Gastos com Pessoal** | | | | | | |
| Seguros Acidentes de Trabalho | 6 379 | 1,0% | 3 865 | 0,7% | 2 514 | 65,0% |
| Outros Gastos com o Pessoal | 622 | 0,1% | 1 955 | 0,3% | (1 333) | -68,2% |
| | | | | | | |
| **Total dos Gastos com o Pessoal** | **614 924** | **100,0%** | **570 289** | **100,0%** | **44 635** | **7,8%** |

## 10.8. Resultado Antes Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos.

O EBITDA em 2025, foi positivo de 1.137.321,04 euros, que compara com um valor positivo em 2024 de 157.761,93 euros.

## 10.9. Juros e Gastos/Rendimentos Similares

Os Resultados com Juros e Gastos/Rendimentos Similares do exercício demonstram uma evolução positiva do desempenho da função financeira da associação, foi possível uma diminuição em 60,51% dos 111.16,12€ em 2024 para 43.875,02€ em 2025.

## 10.10. Resultado Líquido do Exercício

Em 2025, o resultado líquido do exercício foi positivo em 1.052.423,59€.

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| RLE | 97 865,55 € | 33 419,53 € | -271 742,00 € | -202 907,57 € | 139 116,62 € | 50 661,44 € | 9 200,13 € | 1 052 423,59 € |

## 10.11. Diferimentos

Os diferimentos considerados dizem respeito a alguns subsídios e prestações de serviços que irão ser recebidos em 2026, bem como a relação das verbas aprovadas para cada um dos Projetos e que cuja realização se concretizarão nos anos seguintes. Esta rubrica teve uma diminuição de 5,55% perante dados de 2024.

## 10.12. Análise aos Indicadores de desempenho

### 10.12.1. Indicadores

| Indicador | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Evolução |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rentabilidade das Vendas | -21,87% | 11,43% | 7,67% | 2,12% | 225,44% | -10533,96% |
| Rentabilidade do Capital | -2,42% | 1,63% | 0,68% | 0,13% | 18,56% | -14176,92% |
| Rentabilidade do Activo | -1,25% | 0,92% | 0,46% | 0,08% | 11,16% | -13850,00% |
| Cobertura do Imobilizado | 112,16% | 113,84% | 95,08% | 92,97% | 109,37% | 17,64% |
| Fundo de Maneio | 1 053 423,00 € | 797 863,00 € | -427 775,00 € | -601 597,00 € | 525 079,00 € | -187,28% |
| Liquidez Geral | 116,23% | 113,84% | 83,97% | 84,30% | 115,92% | 37,51% |
| Liquidez Imediata | 1,58% | 1,61% | 1,29% | 2,01% | 3,34% | 66,17% |
| Liquidez Reduzida | 116,23% | 113,84% | 83,97% | 84,30% | 115,92% | 37,51% |
| Solvabilidade Total | 106,97% | 127,40% | 213,05% | 163,13% | 150,97% | -7,45% |
| Autonomia Financeira | 51,68% | 56,03% | 68,03% | 62,00% | 60,15% | -2,98% |
| Endividamento | 48,32% | 43,97% | 31,94% | 38,00% | 39,85% | 4,87% |
| Capacidade Endividamento | 86,00% | 90,00% | 90,00% | 92,00% | 92,52% | 0,57% |
| VAB | 827 424,00 € | 1 081 615,00 € | 609 241,00 € | 703 729,00 € | 714 750,09 € | 1,57% |
| EBITDA | -86 810,23 € | 262 585,89 € | 182 683,64 € | 157 761,93 € | 1 137 321,04 € | -620,91% |
| Cash Flow | -138 116,00 € | 202 568,00 € | 81 018,00 € | 46 144,00 € | 1 080 389,00 € | -2241,34% |

### 10.12.2. Evolução do VAB

O (VAB) é o resultado final da atividade produtiva no decurso do ano, resultando na diferença entre o valor da produção e o valor do consumo intermédio, originando excedentes.

Em 2025, registamos uma diminuição do VAB, em 1,57%:

### 10.12.3. Evolução do Cash Flow

O cash-flow fornece-nos uma visão da realidade financeira da organização, porque analisa a capacidade de gerar disponibilidades financeiras. Com um ano de 2025 positivo, este indicador foi fortemente influenciado com a venda do imóvel.

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cash Flow** | 199 665 € | 131 153 € | -200 916 € | -138 116 € | 202 568 € | 81 018 € | 46 144 € | 1 080 389 € |

### 10.12.4. Evolução do EBITDA

O EBITDA aumentou 1.074% neste exercício, muito influenciado pela venda do imóvel.

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **EBITDA** | 289 882 € | 191 291 € | -154 186 € | -86 810 € | 262 586 € | 182 684 € | 157 762 € | 1 137 321 € |

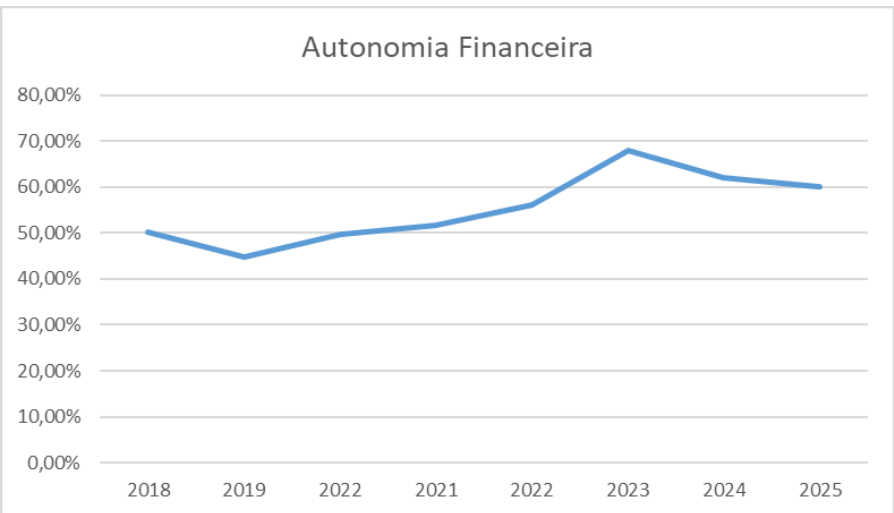
### 10.12.5. Evolução da Autonomia Financeira

A Autonomia Financeira é um dos rácios financeiros mais utilizado para aferir o risco financeiro das organizações. Este rácio permite verificar a solidez financeira de uma organização. O rácio é assim apurado pela relação entre os capitais próprios e o ativo de uma Entidade. O valor obtido permite-nos compreender qual a percentagem dos ativos que está a ser financiada pelo capital próprio (nível de autofinanciamento da Empresa).

Este rácio é uma relação muito considerada pelas instituições financeiras (Bancos) e pelas Entidades gestoras de programas de apoio, como por exemplo o IAPMEI.

No caso da Nersant, a autonomia financeira é francamente positiva, tendo ultrapassado os 60%, revelando uma estabilidade da estrutura financeira da associação.

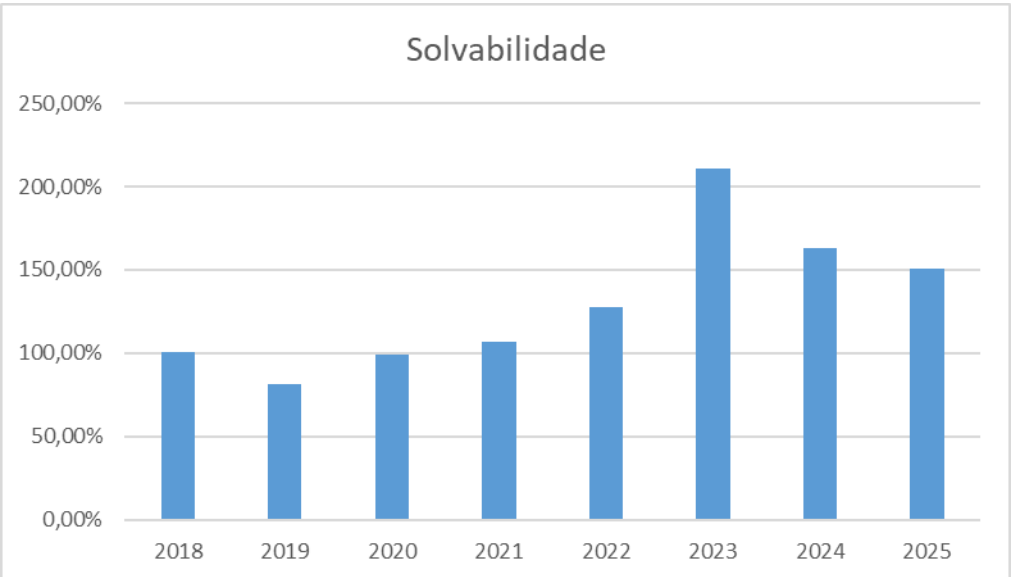
| | 2018 | 2019 | 2022 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Autonomia Financeira** | 50,19% | 44,91% | 49,74% | 51,68% | 56,03% | 68,03% | 62,00% | 60,15% |




### 10.12.6. Evolução da Solvabilidade Total

A solvabilidade aumentou 150,97% em 2025, demonstrando uma redução significativa dos capitais próprios face aos capitais alheios. Ou seja, piorou a capacidade financeira da associação para desenvolver as suas atividades.

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Solvabilidade** | 100,78% | 81,52% | 98,96% | 106,97% | 127,40% | 210,51% | 163,13% | 150,97% |

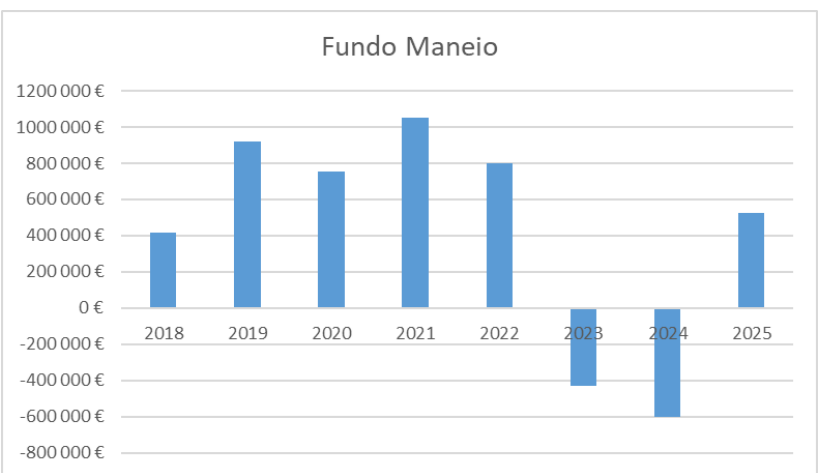



### 10.12.7. Evolução do Fundo de maneio

O fundo de maneio é o valor que a empresa necessita para desenvolver a sua atividade de forma normal e equilibrada, durante um período de tempo. De forma mais simplista, é uma espécie de almofada financeira que as empresas devem assegurar para gerar liquidez a curto prazo.

Em 2025, o Fundo de Maneio registou um aumento significativo de 187,28%, face a 2024, registando um valor positivo.

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Fundo Maneio** | 419 306 € | 922 392 € | 756 137 € | 1 053 423 € | 797 863 € | -427 775 € | -601 597 € | 525 079 € |



# 11. Demonstrações Financeiras

## 11.2. Balanço

**NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém**
**BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 | Moeda: EUR (€)**

| Rubricas | Notas | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---|---|---|---|
| **Ativo** | | | |
| **Ativo não Corrente** | | | |
| Ativos fixos tangíveis | 5 | 5 361 860,38 € | 8 272 237,73 € |
| Investimentos financeiros | 15.1 | 241 887,45 € | 282 119,86 € |
| **Total do ativo não corrente** | | **5 603 747,83 €** | **8 554 357,59 €** |
| **Ativo Corrente** | | | |
| Créditos a receber | 15.3 | 3 600 474,17 € | 2 900 870,23 € |
| Estado e outros entes públicos | 15.8 | 884,21 € | 719,76 € |
| Fundadores / patrocinadores / doadores / associados | 15.2 | 107 031,85 € | 243 569,03 € |
| Diferimentos | 15.4 | 3 843,20 € | 9 140,96 € |
| Caixa e depósitos bancários | 15.5 | 110 130,18 € | 77 131,40 € |
| **Total do ativo corrente** | | **3 822 363,61 €** | **3 231 431,38 €** |
| **Total do Ativo** | | **9 426 111,44 €** | **11 785 788,97 €** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Fundos Patrimoniais e Passivo** | | | |
| **Fundos Patrimoniais** | | | |
| Resultados transitados | 15.6 | 193 486,03 € | - 141 951,42 € |
| Excedentes de revalorização | 15,6 | 4 457 002,81 € | 7 462 127,87 € |
| Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimon | 15,6 | - 32 695,84 € | - 22 645,98 € |
| Resultado líquido do período | 15.6 | 1 052 423,59 € | 9 200,13 € |
| **Total dos fundos patrimoniais** | | **5 670 216,59 €** | **7 306 730,60 €** |
| **Passivo** | | | |
| **Passivo não Corrente** | | | |
| Financiamentos obtidos | 8 | 458 610,60 € | 646 030,08 € |
| **Total do passivo não corrente** | | **458 610,60 €** | **646 030,08 €** |
| **Passivo Corrente** | | | |
| Fornecedores | 15.7 | 366 808,10 € | 332 739,98 € |
| Provisões | 10 | 44 712,07 € | |
| Estado e outros entes públicos | 15.8 | 71 511,22 € | 30 375,08 € |
| Fundadores / patrocinadores / doadores / associados | 15.2 | 1 090,20 € | 1 090,20 € |
| Financiamentos obtidos | 8 | 379 459,79 € | 1 239 460,98 € |
| Diferimentos | 15.4 | 1 319 845,02 € | 1 397 473,26 € |
| Outros passivos correntes | 15.9 | 1 113 857,85 € | 831 888,79 € |
| **Total do passivo corrente** | | **3 297 284,25 €** | **3 833 028,29 €** |
| **Total do Passivo** | | **3 755 894,85 €** | **4 479 058,37 €** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Total Fundos Patrimoniais e Passivo** | | **9 426 111,44 €** | **11 785 788,97 €** |

A Direção

O Contabilista Certificado
Membro da OCC nº 9270

## 11.3. Demonstrações dos Resultados por Natureza

**NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém**
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS - Período findo em 31-12-2025**

| Rendimentos e Gastos | Notas | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Vendas e serviços prestados | 9 | 466 827,80 | 434 367,81 |
| Subsídios, doações e legados à exploração | 11 | 790 213,98 | 502 630,89 |
| Fornecimentos e serviços externos | 15.10 | - 542 291,69 € | - 344 090,71 € |
| Gastos com o pessoal | 13 | - 614 924,25 € | - 570 288,69 € |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | 15.3 | - 170 686,22 € | 3 162,75 € |
| Provisões (aumentos/reduções) | 10 | - 44 712,07 € | - € |
| Outros rendimentos | 15.12 | 1 284 858,36 € | 173 002,42 € |
| Outros gastos | 15.13 | - 31 964,87 € | - 41 022,54 € |
| **Resultado antes depreciações, gastos financiamento e impostos (EBITDA)** | | **1 137 321,04 €** | **157 761,93 €** |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | 5 | - 27 965,23 € | - 36 943,43 € |
| **Resultado operacional (antes de gastos financiamento e impostos) (EBIT)** | | **1 109 355,81 €** | **120 818,50 €** |
| Juros e gastos similares suportados | 15.14 | - 43 875,02 € | - 111 116,12 € |
| **Resultado antes de impostos (EBT)** | | **1 065 480,79 €** | **9 702,38 €** |
| Imposto sobre o rendimento do período | 12 | - 13 057,20 € | - 502,25 € |
| **Resultado líquido do período (NET)** | | **1 052 423,59 €** | **9 200,13 €** |

A Direção

O Contabilista Certificado
Membro da OCC nº 9270

## 11.4. Demonstração de Fluxos de Caixa

**NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém**
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA - Período findo em 31-12-2025**

| Rubricas | Notas | 2025 | 2024 | Variação (€) |
|---|---|---|---|---|
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | | |
| Recebimentos de clientes e utentes | | 613 926,53 € | 572 104,14 € | 41 822,39 € |
| Pagamentos a fornecedores | | - 576 718,17 € | - 608 344,78 € | 31 626,61 € |
| Pagamentos ao pessoal | | - 575 514,99 € | - 539 663,84 € | - 35 851,15 € |
| **Caixa gerada pelas operações** | | - 538 306,63 € | - 575 904,48 € | 37 597,85 € |
| Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento | | - 502,25 € | - 729,38 € | 227,13 € |
| Outros recebimentos / pagamentos | | 524 104,51 € | 502 188,56 € | 21 915,95 € |
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)** | | - 14 704,37 € | - 74 445,30 € | 59 740,93 € |
| **Fluxos de caixa das atividades de investimento** | | | | |
| *Pagamentos respeitantes a:* | | | | |
| Ativos fixos tangíveis | | - 17 063,56 € | - 8 990,27 € | - 8 073,29 € |
| *Recebimentos provenientes de:* | | | | |
| Ativos fixos tangíveis | | 400 000,00 € | 300 000,00 € | 100 000,00 € |
| Juros e rendimentos similares | | 675,18 € | - € | 675,18 € |
| **Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)** | | 383 611,62 € | 291 009,73 € | 92 601,89 € |
| **Fluxos de caixa das atividades de financiamento** | | | | |
| *Recebimentos provenientes de:* | | | | |
| Financiamentos obtidos | | 161 000,00 € | 225 000,00 € | - 64 000,00 € |
| *Pagamentos respeitantes a:* | | | | |
| Financiamentos obtidos | | - 447 602,87 € | - 308 140,65 € | - 139 462,22 € |
| Juros e gastos similares | | - 49 305,60 € | - 90 753,83 € | 41 448,23 € |
| **Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)** | | - 335 908,47 € | - 173 894,48 € | - 162 013,99 € |
| **Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)** | | 32 998,78 € | 42 669,95 € | - 9 671,17 € |
| Efeito das diferenças de câmbio | | - € | - € | - € |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | | 77 131,40 € | 34 461,45 € | 42 669,95 € |
| **Caixa e seus equivalentes no fim do período** | | 110 130,18 € | 77 131,40 € | 32 998,78 € |

A Direção

O Contabilista Certificado
Membro da OCC nº 9270

## 11.5. Parecer do Conselho Fiscal

NERSANT

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

**Relatório e Contas do Exercício de 2025**

O Conselho Fiscal da NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém, Câmara do Comércio e Indústria, no exercício das competências que lhe são atribuídas estatutariamente, procedeu à apreciação do Relatório de Atividades, do Balanço, da Demonstração dos Resultados, da Demonstração dos Fluxos de Caixa e dos demais documentos de prestação de contas relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, apresentados pela Direção.

No âmbito da sua análise, o Conselho Fiscal examinou os elementos contabilísticos e financeiros disponibilizados, bem como a informação relativa à atividade desenvolvida pela Associação durante o exercício de 2025.

Da apreciação efetuada, o Conselho Fiscal verificou que, em 31 de dezembro de 2025, o ativo total ascendia a €9.426.111,44, os fundos patrimoniais a €5.670.216,59 e o passivo total a €3.755.894,85. No exercício, foram reconhecidos rendimentos de €2.541.900,14 e gastos de €1.489.476,55, tendo sido apurado um resultado líquido positivo de €1.052.423,59.

Com base nos elementos examinados e nos esclarecimentos prestados pela Direção, o Conselho Fiscal considera que os documentos apresentados refletem adequadamente a atividade desenvolvida e a situação económica, financeira e patrimonial da Associação à data de 31 de dezembro de 2025. Registou ainda a proposta de aplicação do resultado do exercício apresentada pela Direção, considerando-a adequada.

Face ao exposto, o Conselho Fiscal emite **parecer favorável** à aprovação do Relatório e Contas do exercício de 2025, bem como da proposta de aplicação do resultado, propondo que ambos sejam submetidos à apreciação e votação da Assembleia Geral.

Torres Novas, 03 de julho de 2026.

Pelo Conselho Fiscal,

O Presidente

**(Carlos Mendes)**

O Vice-Presidente

**(Carlos Brás)**

O Vogal

**(Vicent D'Souza)**

O Vogal

(José Formigo)

## 11.6. Certificação Legal de Contas

ROSA LOPES, GONÇALVES MENDES & ASSOCIADOS, SROC, LDA.

### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

**RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**Opinião com reservas**

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **"Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém"**, (a entidade) que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 9 426 milhares de euros e um total de fundos patrimoniais de 5 670 milhares de euros, incluindo um resultado líquido de 1 052 milhares de euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração de fluxos de caixa e a demonstração das alterações no fundo patrimonial, relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos efeitos (ou possíveis efeitos) da matéria referida na seção "Bases para opinião com reservas" as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **"Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém"** em 31 Dezembro 2025 e o seu desempenho financeiro relativos ao ano findo naquela data de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

**Bases para a opinião com reservas**

- No exercício de 2008, Nersant procedeu a reavaliação livre dos seus ativos fixos (imóveis) com base no valor patrimonial constante das cadernetas prediais (7 967 m.€) de que resultou uma reserva de reavaliação no valor de 7 462m.€. No portal das Finanças da AT-Autoridade Tributária o valor dos imóveis em nome do Nersant era de 2 649m.€.

- No exercício de 2025 a Nersant alienou dois imóveis incluídos no grupo referido no parágrafo anterior que tinham sido objeto de reavaliação livre em 2007, cuja reserva à data da venda registava o valor de 3 005 m.€ . A reserva de reavaliação relativa a estes imóveis foi desreconhecida por contrapartida do valor contabilístico dois imóveis, o que teve uma impato favorável no resultado do período e capitais próprio no montante de 1 685 m.€.

Face às situações referidas, existem indícios de que os capitais próprios do Nersant estarão sobrevalorizados em montante que não nos é possível quantificar em virtude de não dispormos de relatório de avaliação atualizado dos imóveis que à data atual são propriedade do Nersant.

- Na conta "278-outros devedores" encontram-se registados vários saldos sem movimento desde há vários anos no montante de 220 milhares de euros, o que indicia fracas probabilidades de recuperabilidade, pelo que tendo em atenção princípio da prudência deveria ter sido constituída imparidade.

- Existem saldos devedores de clientes sem movimento desde 2023 no montante de 90 m.€, o que indicia fracas probabilidade de recuperabilidade, pelo que deveria ser constituída imparidade.

1/3

SROC n.º 116; CMVM nº 20161435 * Rua D. João de Castro 71 C – 4º Dt.º - Apartado 148 * 2334-909 ENTRONCAMENTO
NIPC 503 109 797 * Tel. +351 249 720 080 Fax +351 249 720 089 * Email: geral@rlgm.pt - www.rlgm-sroc.com

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

**Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;

2/3

SROC n.º 116; CMVM nº 20161435 * Rua D. João de Castro 71 C - 4º Dt.º - Apartado 148 * 2334-909 ENTRONCAMENTO
NIPC 503 109 797 * Tel. +351 249 720 080 Fax +351 249 720 089 * Email: geral@rlgm.pt - www.rlgm-sroc.com

- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, nos termos da Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização; e
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificámos correções materiais.

Entroncamento, 03 de Julho de 2026

Rosa Lopes, Gonçalves Mendes & Associados, SROC, Lda.

Representada por Carlos António Rosa Lopes (ROC nº 645-CMVM20160289)

3/3

SROC n.º 116; CMVM nº 20161435 * Rua D. João de Castro 71 C – 4º Dt.º - Apartado 148 * 2334-909 ENTRONCAMENTO
NIPC 503 109 797 * Tel. +351 249 720 080 Fax +351 249 720 089 * Email: geral@rlgm.pt - www.rlgm-sroc.com

# 12.
# Negócios entre sociedades e seus administradores

Em cumprimento do disposto no artigo 66º do Código das sociedades Comerciais, informamos que, durante o exercício em análise, foram observadas integralmente as disposições legais relativas à celebração de negócios entre a sociedade e os seus administradores.

# 13.
# Existência de Sucursais

Durante o exercício em análise, a sociedade não detinha quaisquer sucursais, em território nacional ou estrangeiro.

Todas as atividades foram desenvolvidas exclusivamente a partir da sede social e startups.

# 14.
# Exposição ao Risco

A Associação está exposta a riscos inerentes à sua atividade, nomeadamente riscos operacionais, financeiros e legais. Estes riscos são monitorizados de forma contínua, através de prática de gestão responsáveis, controlo interno, diversificação de fontes de financiamento e cumprimento rigoroso das obrigações legais.

# 15.
# Proposta de Aplicação dos Resultados

O Resultado Líquido do Exercício foi positivo em 1.052.423,59 € (um milhão, cinquenta e dois euros, quatrocentos e vinte e três euros e cinquenta e nove cêntimos). A Direção propõe que sejam levados à rubrica de **FUNDO ASSOCIATIVO**.

# Agradecimentos

Concluído o exercício de 2025, a Direção da NERSANT expressa o seu reconhecimento a todos aqueles que contribuíram, de forma direta ou indireta, para a concretização da atividade da associação e para o cumprimento da sua missão institucional.

Aos associados, é dirigido um agradecimento particular pela confiança depositada na NERSANT, pela participação ativa nas suas iniciativas e pelo contributo permanente para o fortalecimento da representatividade empresarial da região.

A Direção reconhece igualmente o empenho e a dedicação dos órgãos sociais, cujo acompanhamento próximo, sentido de responsabilidade e compromisso institucional foram determinantes para a prossecução dos objetivos estratégicos da associação.

É também devida uma referência especial a todos os colaboradores e equipa técnica da NERSANT, pelo profissionalismo, competência e dedicação demonstrados ao longo do ano, assegurando diariamente a qualidade do apoio prestado às empresas e a execução das diversas atividades, projetos e serviços desenvolvidos pela associação.

Agradecemos ainda a todos os parceiros institucionais, entidades públicas e privadas, municípios, estabelecimentos de ensino e demais organizações que, através da cooperação e do trabalho conjunto, contribuíram para o desenvolvimento de iniciativas com impacto relevante no tecido empresarial e económico da região.

Num contexto económico exigente e em permanente transformação, a capacidade de cooperação entre empresas, instituições e agentes do território continua a assumir um papel determinante na construção de uma região mais competitiva, inovadora e preparada para os desafios do futuro.

A NERSANT reafirma, assim, o seu compromisso de continuar a trabalhar com rigor, proximidade e sentido de missão, em defesa das empresas e do desenvolvimento económico sustentado da região de Santarém.

**A Direção**

**Torres Novas, 03 de julho de 2026**

# Anexo às Demonstrações Financeiras

## 16. Identificação da Entidade

A NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém foi fundada em julho de 1988 como delegação da Associação Industrial Portuguesa, tendo adquirido autonomia jurídica em 1989. Iniciou a atividade com sede em Santarém, mudando para Torres Novas em 1993.

## 17. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

As Demonstrações Financeiras de 2025 foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL), aprovada pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de março.

## 18. Bases de apresentação e principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela Entidade na elaboração das demonstrações Financeiras foram as seguintes:

### 18.1. Base de Apresentação

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF):

### 18.2. Continuidade

Com base na informação disponível e nas expectativas futuras, a Entidade continuará a operar no futuro previsível, assumindo não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as entidades do Sector Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus afins.

### 18.3. Regime de acréscimo

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando ocorrem, independentemente do momento do pagamento ou do recebimento, sendo reconhecidos contabilisticamente e divulgados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionam. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas respetivas contas das rubricas “Devedores e credores por acréscimos” e “Diferimentos”.

### 18.6. Consistência de apresentação

As demonstrações financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação, quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas no pressente anexo.

### 18.7. Materialidade e agregação

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexatidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utilizadores com base nas demonstrações financeiras. Itens que não são materialmente relevantes para justificar uma apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevantes para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

### 18.8. Compensação

Dada a sua importância, os ativos e passivos são apresentados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, que não devem ser compensados.

### 18.9. Informação comparativa

A informação comparativa deve ser divulgada nas demonstrações financeiras com respeito ao período anterior. Respeitando o pressuposto da continuidade das operações da Entidade, as políticas contabilísticas devem ser levadas a efeito de maneira consistente e ao longo do tempo. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas tendo em conta:

a) A natureza da reclassificação;

b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e

c) A razão para a reclassificação.

## 19. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos registos contabilísticos da Entidade, de acordo com as Normas de Contabilidade e Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

### 19.1 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da Entidade são apresentadas em euros. O euro é a moeda funcional e de apresentação.

### 19.2. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas. O custo de aquisição ou produção inicialmente registado, inclui o custo da compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida.

Os ativos que foram atribuídos à Entidade a título gratuito encontram-se mensurados ao seu justo valor, ao valor pelo qual estão segurados ou ao valor pelo qual figuravam na contabilidade.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens, em regime de duodécimos.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

| | Anos de vida útil |
|---|---|
| Edifícios e outras construções | 5 - 20 |
| Equipamento básico | 4 - 8 |
| Equipamento de transporte | 3 - 7 |
| Ferramentas e utensílios | 3 - 7 |
| Equipamento administrativo | 2 - 10 |
| Outros activos fixos tangíveis | 1 - 4 |

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam bens ainda em fase de construção/promoção, encontrando-se registados ao custo de aquisição deduzido de eventuais perdas por imparidade.

Estes bens são depreciados a partir do momento em que os ativos subjacentes estejam concluídos ou em estado de uso.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação/abate, sendo registadas na demonstração dos resultados nas rubricas

"Outros rendimentos operacionais" ou "Outros gastos operacionais", consoante se trate de mais ou menos valias.

No exercício de 2025, a Entidade procedeu à alienação de dois imóveis pelo montante de 1.905.000,00 euros, operação que assumiu especial relevância pela sua materialidade e pelo impacto positivo na posição financeira da Entidade.

À data da alienação, o imóvel encontrava-se registado na contabilidade por uma quantia escriturada de 2.892.871,40 euros**,** correspondente ao valor de aquisição de 478.895,53 euros, uma reserva de reavaliação de 3.005.125,06 euros, constituída em exercícios anteriores e amortizações acumuladas de 591.149,20 euros.

### 19.3. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis são definidos como ativos não monetários identificáveis sem substância física.

Os ativos intangíveis são mensurados inicialmente pelo seu custo de aquisição e subsequentemente ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e de eventuais das perdas por imparidade acumuladas (modelo do custo).

Os ativos intangíveis apenas são reconhecidos se for provável que benefícios económicos futuros atribuíveis ao ativo fluam para a Entidade, sejam identificáveis e controláveis e o seu custo possa ser mensurado com fiabilidade.

Os ativos sem vida útil definida estão sujeitos a amortização, a partir de 01/01/2017, e a testes de perdas por imparidade, nos termos da NCRF 12 – Imparidade de Ativos. A vida útil estimada para estes ativos é de 10 anos.
Até 31/12/2015 estes ativos eram só sujeitos a testes perdas por imparidade anuais. Esta mudança de política contabilística ocorreu em virtude da alteração da redacção da NRF 6-Ativos intangíveis, que foi instituída com a publicação do Aviso n.º 8256/2015 de 29 de julho.

As despesas de desenvolvimento são reconhecidas sempre que a Entidade demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar o seu uso e para as quais seja provável que o activo criado venha a gerar benefícios económicos futuros. As despesas de desenvolvimento que não cumpram estes critérios são registadas como gastos do período em que são suportadas.

As amortizações de um activo intangível com vida útil finita são calculadas, após a data de início de utilização, de acordo com o modelo de consumo dos benefícios económicos. Quando o referido modelo não puder ser determinado, após o início de utilização dos bens, utiliza-se o método da linha recta em conformidade com o período de vida útil estimado, tendo em consideração o valor residual.

As mais ou menos valias resultantes da alienação ou retirada dos activos intangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data da alienação/retirada, sendo registadas na demonstração dos resultados como “Outros rendimentos” ou “Outros gastos”.

### 19.6. Investimentos financeiros

Os investimentos em entidades conjuntamente controladas e associadas (participações superiores a 20%) são registados pelo método de equivalência patrimonial, sendo as participações inicialmente contabilizadas pelo custo de aquisição, o qual é acrescido ou reduzido para o valor correspondente à proporção do Capital próprio dessas entidades, reportados à data de aquisição ou da primeira aplicação do método de equivalência patrimonial.

No caso de goodwill negativo, prevê a norma que o mesmo seja, após recalculo dos justos valores do custo da aquisição e dos activos e passivos reconhecidos, levado a resultados do período.

Os investimentos em subsidiárias (participações superiores a 50%) são registados pelo método de equivalência patrimonial, sendo as participações inicialmente contabilizadas pelo custo de aquisição, o qual é acrescido ou reduzido para o valor correspondente à proporção do Capital próprio dessas entidades, reportados à data de aquisição ou da primeira aplicação do método de equivalência patrimonial.

A entidade detém a 31 de dezembro de 2025 a seguinte participação:

| Empresa | % da Participação | Capital subcrito /realizado | Ano de contas aprovadas | Capitais Proprios | Valor da Participação |
|---|---|---|---|---|---|
| NERVENTURE SGPS UNIPESSOAL LDA | 100% | 973 323,81 € | 2025 | 260 317,03 € | 260 317,03 € |

O custo de uma aquisição é valorizado pelo justo valor dos bens entregues, instrumentos de capital emitidos e passivos assumidos na data de aquisição. Os activos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos numa concentração empresarial são valorizados inicialmente ao justo valor na data de aquisição, independentemente da existência de interesses minoritários. O excesso do custo de aquisição relativamente ao justo valor da parcela do grupo dos activos identificáveis adquiridos é reconhecido como “Goodwill”. O “Goodwill” é registado como activo e é sujeito a amortização e apresentado separadamente da quantia do investimento na rubrica do activo “Goodwill” a partir de 01/01/2017. Para efeitos de amortização do “Goodwill” a vida útil estimada foi de 10 anos. O “Goodwill” em caso de indícios é sujeito a testes de imparidade, ao abrigo da NCRF 12.

Até 31/12/2015 o “Goodwill” destes activos eram só sujeitos a testes perdas por imparidade anuais. Esta mudança de política contabilística ocorreu em virtude da alteração da redacção da NRF 15 – Investimentos em Subsidiárias e Consolidação, que foi instituída coma publicação do Aviso n.º 8256/2015 de 29 de julho.

Se o custo de aquisição for inferior ao justo valor dos activos líquidos da subsidiária adquirida, a diferença é reconhecida directamente na Demonstração dos resultados.

De acordo com o método de equivalência patrimonial, os investimentos são ajustados anualmente pelo valor correspondente à participação nos resultados líquidos dessas entidades por contrapartida de ganhos ou perdas do período. Adicionalmente, os dividendos recebidos destas entidades são registados como uma diminuição do valor dos investimentos, no período em que são atribuídos.

Quando a associada, entidade conjuntamente controlada ou associada, apresenta Capital próprio negativo ou nulo, o investimento é registado por valor nulo.

As transações internas, os saldos e os ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados.

As políticas contabilísticas das subsidiárias, sempre que necessário, são alteradas de forma a garantir consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

Instrumentos Financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidas apenas e só quando se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Este ponto é aplicável a todos “Instrumentos Financeiros” com exceção:

- Investimentos em subsidiarias, associadas e empreendimentos conjuntos;
- Direitos e obrigações no âmbito de um plano de benefícios e empregados;
- Direitos decorrentes de um contrato de seguro excepto se o contrato de seguro resulte de uma pedra para qualquer das partes em resultado dos termos contratuais que se relacionam com:
  - Alteração no risco segurado;
  -Alterações na taxa de câmbio;
  -Entrada em incumprimento de uma das partes;
  -Locações, exceto se resultar perda para o locador ou locatário como resultado:
    - Alterações no preço do bem locado;
    - Alterações na taxa de câmbio
    - Entrada em incumprimento de uma das contrapartes

<u>Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros</u>
As quotas, donativos e outras ajudas similares procedentes de fundadores/beneméritos/patricionadores/doadores/associados/membros que se encontram com saldo no final do período sempre que se tenham vencido e possam exigidas pela entidade estão registados no ativo pela quantia realizável.

<u>Clientes e outras contas a receber</u>

Os “clientes” e as “outras contas a receber” encontram-se registadas pelo seu custo estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

As “Perdas por imparidade” são registadas na sequência de eventos ocorridos que apontem de forma objetiva e quantificável, através de informação recolhida, que o saldo em divida não será recebido (total ou parcialmente). Estas correspondem á diferença entre o montante a receber e o respetivo valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efetiva inicial, que será nula quando se perspetiva um recebimento nem prazo inferior a um ano.

Estas rubricas são apresentadas no Balanço com ativo corrente, no entanto nas situações em que a sua maturidade é superior a doze meses da data do balanço, são exibidas como Ativos não Correntes.

### 19.5. Outros ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros cuja negociação ocorra em mercado líquido e regulamentado, são mensurados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas deste por contrapartida de resultado do período.

Os custos de transação só podem ser incluídos na mensuração inicial do ativo ou passivo financeiro, quando mensurados ao custo menos perda por imparidade.

À data de relato a Entidade avalia todo os seus ativos financeiros que não estão mensurados ao justo valor por contrapartida de resultados. Havendo evidência objetiva de que se encontra em imparidade, esta é reconhecida nos resultados. Cessando de estar em imparidade, é reconhecida a reversão.

Caixa e Depósitos Bancários

A rúbrica “caixa e depósitos bancários” incluem caixa e depósitos bancários de curto prazo que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de flutuações de valor.

Fornecedores e outras contas a pagar

As dividas registadas em “Fornecedores” e “Outras contas a pagar” são contabilizadas pelo seu valor nominal.

### 19.6. Fundos Patrimoniais

A rubrica “Fundos” constitui o interesse residual nos ativos após dedução dos passivos.

Os “Fundos patrimoniais” são compostos por:

*fundos atribuídos pelos fundadores da Entidade ou terceiros;
*fundos acumulados e outros excedentes;
*subsídios, doações e legados que o governo ou outro instituidor ou a norma legal aplicável a cada entidade estabeleçam que sejam incorporar no mesmo.

### 19.7. Provisões

As provisões são passivos de quantia e tempestividade incertos

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, a Entidade tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, e seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

As provisões são revistas na data de cada Balanço e são ajustadas de modo a reflectir a melhor estimativa a essa data, tendo em consideração os riscos e incertezas inerentes a tais estimativas.

O montante reconhecido de provisões consiste no valor presente da melhor estimativa na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação. A estimativa é determinada de acordo com os riscos e incertezas associados à obrigação.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são valorizadas e registadas como provisões. Existe um contrato oneroso quando a Entidade é parte integrante das disposições de um contrato ou acordo, cujo cumprimento tem associados gastos que não é possível evitar, os quais excedem os benefícios económicos derivados do mesmo.

### 19.8. Financiamentos bancários

Empréstimos

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados de acordo com a taxa de juro efetiva são registados na demonstração dos resultados de acordo com o regime do acréscimo.

Os empréstimos são classificados como passivos correntes, a não ser que a Empresa tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data de relato.

Locações

Os contratos de locação são classificados ou como (i) locações financeiras se através deles forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse

do activo sob locação ou como (ii) locações operacionais se através deles não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do activo sob locação.

A classificação das locações, em financeiras ou operacionais, é feita em função da substância económica e não da forma do contrato.

Os activos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados pelo método financeiro, reconhecendo o activo fixo tangível, as depreciações acumuladas correspondentes.
Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações do activo fixo tangível são reconhecidos como gasto na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

Nas locações consideradas como operacionais, as rendas devidas são reconhecidas como gasto na demonstração dos resultados numa base linear durante o período do contrato de locação.

### 19.9. Rédito e regime do acréscimo

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da atividade normal da Empresa. O rédito é reconhecido líquido do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.

A Empresa reconhece rédito quando este pode ser razoavelmente mensurável, seja provável que a Empresa obtenha benefícios económicos futuros, e os critérios específicos descritos a seguir se encontrem cumpridos. O montante do rédito não é considerado como razoavelmente mensurável até que todas as contingências relativas a uma venda estejam substancialmente resolvidas. A Empresa baseia as suas estimativas em resultados históricos, considerando o tipo de cliente, a natureza da transação e a especificidade de cada acordo.

Os rendimentos são reconhecidos na data da prestação dos serviços.

Os juros recebidos são reconhecidos atendendo ao regime do acréscimo, tendo em consideração o montante em dívida e a taxa efetiva durante o período até à maturidade.

Os dividendos são reconhecidos na rubrica “Outros ganhos e perdas líquidos” quando existe o direito de os receber.

### 19.10. Estado e Outros Entes Públicos

O imposto sobre rendimentos do período corresponde ao imposto a pagar, Este, inclui as tributações autónomas.

Nos termos do nº 1 do artº10 do Código do Imposto sobre o Rendimento das pessoas Coletivas (CIRC) estão isentos de Impostos sobre Rendimentos das Pessoas Coletivas (IRC):

a) "As pessoas coletivas de utilidade pública administrativa;
b) As instituições particulares de solidariedade social e Entidades anexas, bem como as pessoas coletivas àquelas legalmente equiparadas;
c) As pessoas coletivas de mera utilidade pública que prossigam, exclusiva ou predominantemente, fins científicos ou culturais, de caridade, assistência, beneficência, solidariedade social ou defesa do meio ambiente."

No entanto o nº 3 do referido artigo menciona que:

"A isenção prevista no nº 1 não abrange os rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários, bem como os rendimentos de títulos ao portador, não registados nem depositados, nos termos da legislação em vigor, e é condicionada à observância continuada dos seguintes requisitos:

a) Exercício efetivo, a título exclusivo ou predominante, de atividades dirigidas à prossecução dos fins que justificam o respetivo reconhecimento da qualidade de utilidade publica ou dos fins que justificam a isenção consoante se trate, respetivamente, de Entidades previstas nas alíneas a) e b) ou na alínea c) do nº 1;
b) Afetação aos fins referidos na alínea anterior de, pelo menos 50% do rendimento global líquido que seria sujeito a tributação nos termos gerais, até ao fim do 4º período de tributação posterior aquele em que tenha sido obtido, salvo em caso de justo impedimento no cumprimento do prazo de afetação, notificado ao diretor-geral dos impostos, acompanhado da respetiva fundamentação escrita, até ao último dia útil do 1º mês subsequente ao termo do referido prazo;
c) Inexistência de qualquer interesse direto ou indireto dos membros dos órgãos estatutários, por si mesmos ou por interposta pessoa, nos resultados da exploração das atividades económicas por elas prosseguidas."

Assim, os rendimentos previstos no nº 3 do art 10 encontram-se sujeitos a IRC à taxa de 20% sobre matéria coletável nos termos do nº 5 do art 87. Acresce ao valor da coleta de IRC apurada, a tributação autónoma sobre os encargos e ás taxas previstas no artigo 88ª do CIRC.

As declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção, de acordo com a legislação em vigor, durante um período de quatro anos, exceto quando estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações. Nestes casos, e dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Ou seja, as declarações fiscais da entidade dos anos de 2022 a 2025 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

## 20. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Não se verificaram quaisquer efeitos resultantes de alteração voluntária em políticas contabilísticas.

## 21. Ativos fixos tangíveis

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2025 e 2024, mostrando as adições, os abates e alienações, as depreciações e outras alterações, apresentam-se nos quadros seguintes:

### Quantia Escriturada Bruta

| | 2025 | | | | 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Descrição** | **Saldo inicial** | **Aquisição** | **Abate/Venda** | **Saldo Final** | **Saldo inicial** | **Aquisição** | **Abate/Venda** | **Saldo Final** |
| Terrenos e recursos naturais | 6 794 614,55 € | - € | - 2 178 766,21 € | 4 615 848,34 € | 6 794 614,55 € | | - € | 6 794 614,55 € |
| Edifícios e outras construções | 2 545 299,50 € | - € | - 1 305 254,38 € | 1 240 045,12 € | 2 538 639,34 € | 6 660,16 € | - € | 2 545 299,50 € |
| Equipamento básico | 772 849,14 € | 6 027,77 € | - 30 367,43 € | 748 509,48 € | 768 997,91 € | 17 300,38 € | - 13 449,15 € | 772 849,14 € |
| Equipamento de transporte | 103 141,24 € | - € | - € | 103 141,24 € | 103 141,24 € | | - € | 103 141,24 € |
| Equipamento biológico | - € | - € | - € | - € | - € | | - € | - € |
| Equipamento administrativo | 399 015,92 € | 4 415,50 € | - 2 893,03 € | 400 538,39 € | 392 887,72 € | 6 250,68 € | - 122,48 € | 399 015,92 € |
| Outros Ativos fixos tangíveis | 90 969,98 € | - € | - € | 90 969,98 € | 88 412,82 € | 2 557,16 € | - € | 90 969,98 € |
| **Total** | **10 705 890,33 €** | **10 443,27 €** | **- 3 517 281,05 €** | **7 199 052,55 €** | **10 686 693,58 €** | **32 768,38 €** | **- 13 571,63 €** | **10 705 890,33 €** |

### Depreciações Acumuladas

| | 2025 | | | | 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Descrição** | **Saldo inicial** | **Aumento** | **Diminuição** | **Saldo Final** | **Saldo inicial** | **Aumento** | **Diminuição** | **Saldo Final** |
| Terrenos e recursos naturais | - € | | | - € | - € | | - € | - € |
| Edifícios e outras construções | 1 106 814,03 € | 18 145,88 € | - 591 149,20 € | 533 810,71 € | 1 075 064,05 € | 31 749,98 € | - € | 1 106 814,03 € |
| Equipamento básico | 752 450,49 € | 5 263,75 € | - 30 367,43 € | 727 346,81 € | 763 434,79 € | 2 464,85 € | - 13 449,15 € | 779 348,79 € |
| Equipamento de transporte | 103 141,24 € | | | 103 141,24 € | 103 141,24 € | - € | - € | 103 141,24 € |
| Equipamento biológico | - € | | | - € | - € | - € | - € | - € |
| Equipamento administrativo | 393 286,13 € | 2 852,44 € | - 2 893,03 € | 393 245,54 € | 392 242,52 € | 1 206,68 € | - 122,48 € | 393 571,68 € |
| Outros Ativos fixos tangíveis | 77 920,12 € | 1 703,16 € | | 79 623,28 € | 76 398,20 € | 1 521,92 € | - € | 77 920,12 € |
| **Total** | **2 433 612,01 €** | **27 965,23 €** | **- 624 409,66 €** | **1 837 167,58 €** | **2 410 280,80 €** | **36 943,43 €** | **- 13 571,63 €** | **2 460 795,86 €** |

No exercício de 2025, a Entidade procedeu à alienação de dois imóveis pelo montante de 1.905.000,00 euros, operação que assumiu especial relevância pela sua materialidade e pelo impacto positivo na posição financeira da Entidade.

À data da alienação, o imóvel encontrava-se registado na contabilidade por uma quantia escriturada de 2.892.871,40 euros, correspondente ao valor de aquisição de 478.895,53 euros, uma reserva de reavaliação de 3.005.125,06 euros, constituída em exercícios anteriores e amortizações acumuladas de 591.149,20 euros.

## 22. Ativos intangíveis

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o movimento ocorrido nos ativos intangíveis, foi o seguinte:

### Quantia Escriturada Bruta

| | 2025 | | | | 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Descrição** | **Saldo inicial** | **Aquisição** | **Abate/Venda** | **Saldo Final** | **Saldo inicial** | **Aquisição** | **Abate/Venda** | **Saldo Final** |
| Projectos Desenvolvimento | 709 649,69 € | - € | - € | 709 649,69 € | 709 649,69 € | | - € | 709 649,69 € |
| Programas de Computador | 199 975,88 € | - € | - € | 199 975,88 € | 199 975,88 € | - € | - € | 199 975,88 € |
| **Total** | **909 625,57 €** | **- €** | **- €** | **909 625,57 €** | **909 625,57 €** | **- €** | **- €** | **909 625,57 €** |

### Depreciações Acumuladas

| | 2025 | | | | 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Descrição | Saldo inicial | Aumento | Diminuição | Saldo Final | Saldo inicial | Aumento | Diminuição | Saldo Final |
| Projectos Desenvolvimento | 709 649,69 € | - € | - € | 709 649,69 € | 709 649,69 € | | - € | 709 649,69 € |
| Programas de Computador | 199 975,88 € | - € | - € | 199 975,88 € | 199 975,88 € | - € | - € | 199 975,88 € |
| **Total** | **909 625,57 €** | **- €** | **- €** | **909 625,57 €** | **909 625,57 €** | **- €** | **- €** | **909 625,57 €** |

## 23. Locações

A Entidade detinha os seguintes ativos adquiridos com recuso à locações financeiras:

| | 2025 | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Descrição | Custo de Aquisição | Depreciações Acumuladas | Quantia Escriturada | Custo de Aquisição | Depreciações Acumuladas | Quantia Escriturada |
| Terrenos e recursos naturais | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Edifícios e outras construções | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Equipamento básico | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Equipamento de transporte | 149 744,53 € | - 149 744,53 € | - € | 149 744,53 € | - 149 744,53 € | - € |
| Equipamento biológico | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Equipamento administrativo | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Outros Ativos fixos tangíveis | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| **Total** | **149 744,53 €** | **- 149 744,53 €** | **- €** | **149 744,53 €** | **- 149 744,53 €** | **- €** |

## 24. Custos de Empréstimos obtidos

| | 2025 | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Descrição | Corrente | Não Corrente | Total | Corrente | Não Corrente | Total |
| Empréstimos Bancários | 183 419,28 € | 458 610,60 € | 642 029,88 € | 178 146,63 € | 646 030,08 € | 824 176,71 € |
| Locações Financeiras | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Contas caucionadas | 196 040,51 € | - € | 196 040,51 € | 543 540,51 € | - € | 543 540,51 € |
| Depósitos à ordem (saldos credores) | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Contas bancárias de letras descontadas | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| Outros Financiadores | - € | - € | - € | 517 773,84 € | - € | 517 773,84 € |
| Cartões de crédito | - € | - € | - € | - € | - € | - € |
| **Total** | **379 459,79 €** | **458 610,60 €** | **838 070,39 €** | **1 169 374,03 €** | **824 263,66 €** | **1 993 637,69 €** |

A alocação dos empréstimos entre passivos correntes e não correntes, no exercício de 2025 e 2024, é como se segue:

Os recursos financeiros obtidos com esta operação de venda do imóvel, reforçou significativamente a liquidez da Entidade, contribuindo para a diminuição de divida.

### 24.1 Garantias prestadas

A 31 de dezembro de 2025, a Associação tinha assumido as seguintes responsabilidades por garantias prestadas:

| Beneficiário | Descrição | Banco | Tipo Garantias | Valor |
|---|---|---|---|---|
| Novo Banco, SA | Crédito Renovável-conta corrente bancária | N.B. | 1700 | - |
| Caixa Geral de Depósitos | Créditos Não Renovável / Avalista Fiador | C.G.D. | 0100 | 15 682 771,84 € |
| Caixa Geral de Depósitos | Créditos Não Renovável / Avalista Fiador | C.G.D. | 1430 | 3 006 000,00 € |
| Montepio Geral | Financiamento à atividade Empresarial | MG | 1700 | 405 000,00 € |
| Montepio Geral | Crédito Renovável-conta corrente bancária | MG | 1000 | 70 000,00 € |
| Banco Comercial Português | Financiamento à atividade Empresarial | BCP | 1000 | 160 792,33 € |
| **Totais** | | | | **19 324 564,17 €** |

| Tipo de Garantia | Código | Valor |
|---|---|---|
| Colateral Real Hipotecário - Imóveis | 011 | - |
| Fiança Aval | 0100 | 15 682 771,84 € |
| Garantia Financeira Exceto Derivados de Crédito | 1000 | 230 792,33 € |
| Garantia Pessoal - Imóveis destinados à habitaçã | 1430 | 3 006 000,00 € |
| Colateral Financeiro - outros Instrumentos | 39 | - |
| Outra Proteção | 1700 | 405 000,00 € |

## 25. Vendas e Serviços Prestados

Para os períodos de 2025 e 2024 foram reconhecidas as seguintes Vendas e Serviços Prestados:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Vendas | - € | - € |
| Prestação de Serviços | 466 827,80 € | 434 367,81 € |
| Quotas dos associados | 215 580,99 € | 237 924,75 € |
| Quotas e Jóias | - € | - € |
| Serviços Gerais | 251 246,81 € | 196 443,06 € |
| **Total** | **466 827,80 €** | **434 367,81 €** |

No exercício de 2025, verificou-se um aumento significativo dos rendimentos provenientes de prestações de serviços relativamente ao exercício anterior.

Este crescimento ficou essencialmente a dever-se ao reforço da atividade da Entidade na prestação de serviços de apoio técnico a terceiros, designadamente na preparação, elaboração e acompanhamento de candidaturas a programas de financiamento, bem como na prestação de serviços de consultoria e apoio especializado associados a esses processos.

A crescente procura destes serviços permitiu à Entidade diversificar as suas fontes de financiamento e reforçar os rendimentos gerados pela sua atividade, contribuindo positivamente para o equilíbrio económico e financeiro do exercício, sem prejuízo da prossecução da sua missão e dos seus objetivos estatutários.

## 26. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

No período de 2025 e 2024, ocorreram as seguintes variações relativas a provisões:

| Descrição | 2024 | Aumentos | Diminuições | 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Impostos | - € | - € | - € | - € |
| Garantias a clientes | - € | - € | - € | - € |
| Processos judiciais em curso | - € | 44 712,07 € | - € | 44 712,07 € |
| Acidentes de trabalho e doenças profissionais | - € | - € | - € | - € |
| Matérias ambientais | - € | - € | - € | - € |
| Contratos onerosos | - € | - € | - € | - € |
| Reestruturação | - € | - € | - € | - € |
| Outras provisões | - € | - € | - € | - € |
| **Total** | **- €** | **44 712,07 €** | **- €** | **44 712,07 €** |

Após o encerramento do exercício, já no decurso de 2026, foi proferida decisão judicial favorável à Terra Branca, Comunicação Social, Lda tendo sido acordado um plano de pagamento do montante devido em seis prestações mensais, com início em abril de 2026 e termo previsto para setembro de 2026.

## 27. Subsídios do Governo e apoios do Governo

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2025, a Entidade tinha os seguintes saldos nas rubricas de “Subsídios do Governo” a receber se totalmente executados.

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Subsídios do Governo | 2 205 142,28 € | 2 092 968,35 € |

## 28. Imposto sobre o Rendimento

O imposto corrente contabilizado, no momento de 13.791,82 euros, corresponde ao valor esperado a pagar referente:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| IRC Liquidado | - 13 057,20 € | - € |
| Tributação Autónoma | - 734,62 € | 502,25 € |
| **Total** | **- 13 791,82 €** | **502,25 €** |

## 29. Benefícios dos empregados

O número de membros dos órgãos diretivos, no período de 2025 e 2024, estão descritos no relatório da direção.

Os órgãos diretivos da Nersant não auferem qualquer remuneração.

O número médio de pessoas ao serviço da Entidade no exercício de 2025 foi de 24 funcionários.

Os gastos que a Entidade incorreu com os funcionários, e subsídios de alimentação a formados foram os seguintes:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Remunerações aos Órgãos Sociais | - € | - € |
| Remunerações ao Pessoal | 478 733,24 € | 447 221,77 € |
| Benefícios Pós-Emprego | - € | - € |
| Indemnizações | - € | - € |
| Encargos sobre as Remunerações | 95 656,00 € | 97 621,03 € |
| Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissi | 6 378,76 € | 3 864,97 € |
| Gastos de Ação Social | - € | - € |
| Outros Gastos com o Pessoal | 622,25 € | 1 954,92 € |
| **Total** | **581 390,25 €** | **550 662,69 €** |
| Remunerações ao Pessoal - Formação | 33 534,00 € | 19 626,00 € |
| **Total** | **614 924,25 €** | **570 288,69 €** |

Os gastos não tributados tiveram algum impacto no total das remunerações, pelo que o encargo sobre as remunerações diminuíram.

## 30. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dano cumprimento ao estabelecido no nº 1 do artigo 120º da Lei 110/2009, de 16 Setembro, informa-se que a situação da entidade perante a segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

O honorários faturados pelo Revisor Oficial ed Contas, para 2025 e 2024, foram os seguintes:

| Tipo de Honorários | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Revisão de Contas | 6 000,00 € | 6 750,00 € |
| Certificação despesas de projetos | 1 000,00 € | - |
| **Totais** | **7 000,00 €** | **6 750,00 €** |

## 31. Outras informações

De forma uma melhor compreensão das restantes demonstrações financeiras, são divulgadas as seguintes informações.

### 31.1. Investimentos Financeiros

No período de 2025 e 2024, a entidade detinha os seguintes "Instrumentos Financeiros":

| Descrição | 2025 | 2024 - Reexpressão |
|---|---|---|
| Investimentos em subsidiárias | 214 730,49 € | 254 962,90 € |
| Método de Equivalência Patrimonial | 260 317,03 € | 254 962,90 € |
| Outros Métodos | - € | - € |
| Emprestimos Concedidos | - 45 586,54 € | - € |
| Investimentos em associadas | - € | - € |
| Método de Equivalência Patrimonial | - € | - € |
| Outros Métodos | - € | - € |
| Investimentos em entidades conjuntamente controladas | 9 948,79 € | 9 948,79 € |
| Método de Equivalência Patrimonial | 9 948,79 € | 9 948,79 € |
| Outros Métodos | - € | - € |
| Investimentos noutras empresas | 17 208,17 € | 17 208,17 € |
| Outros Métodos | 17 208,17 € | 17 208,17 € |
| Perdas por Imparidade Acumuladas | - € | - € |
| **Total** | **241 887,45 €** | **282 119,86 €** |

### 31.2. Fundadores/ beneméritos/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros

A 31 de Dezembro de 2025 e 2024, apresentava os seguintes saldos:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| ATIVO | | |
| Fundadores/associados/membros - em curso | - € | - € |
| Doadores - em curso | - € | - € |
| Patrocinadores | - € | - € |
| Associados - Quotas | 107 031,85 € | 243 569,03 € |
| Financiamentos concedidos - Fundador/doador | - € | - € |
| Associados - Quotas (Cobrança Duvidosa) | 328 155,90 € | 191 968,56 € |
| Perdas por imparidade | - 328 155,90 € | - 157 354,29 € |
| **Total Ativo** | **107 031,85 €** | **278 183,30 €** |
| PASSIVO | | |
| Adiantamentos de Associados | 1 090,20 € | 1 090,20 € |
| Fundadores/associados/membros - em curso | - € | - € |
| Financiamentos obtidos - Fundador/doador | - € | - € |
| **Total Passivo** | **1 090,20 €** | **1 090,20 €** |

### 31.3. Créditos a receber

A rubrica "Créditos a receber" tinha, e 31 e dezembro de 2025 e 2024, a seguinte decomposição:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Clientes c/c | 388 116,03 € | 196 482,31 € |
| Clientes Gerais | 388 078,13 € | 196 444,41 € |
| Clientes títulos a receber | - € | - € |
| Clientes cheques pré-datados | - € | - € |
| Clientes cobrança duvidosa | 433 695,43 € | 433 810,82 € |
| Perdas por Imparidade | - 433 657,53 € | - 433 772,92 € |
| Adiantamentos ao pessoal | - € | - € |
| Adiantamentos a Fornecedores | 6 499,90 € | 3 829,67 € |
| Devedores por acréscimos de rendimentos | 300,00 € | 10 712,71 € |
| Outros Devedores | 3 205 558,24 € | 2 689 409,56 € |
| Perdas por Imparidade | - € | - € |
| **Total (Ativo)** | **3 600 474,17 €** | **2 900 434,25 €** |

Nos períodos de 2025 e 2024 foram registadas a seguintes “Perdas por Imparidade” de quotas em divida até dezembro de 2023 e “Reversões de Perdas por imparidade”:

**Perdas por Imparidade do período — Em dívidas a receber de clientes**

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Em dívidas a receber de quotas | 170 801,61 € | - € |
| **Total** | **170 801,61 €** | **- €** |

**Reversão de Perdas por Imparidade do período**

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Em dívidas a receber de clientes | - | - |
| Em dívidas a receber de quotas | - 115,39 € | - 3 162,75 € |
| **Total** | **- 115,39 €** | **- 3 162,75 €** |

| Total de Imparidades (perdas/reversões) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| | 170 686,22 € | 3 162,75 € |

### 31.4. Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, a rubrica “Diferimentos” englobava os seguintes saldos:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Gastos a reconhecer | | |
| Rendas referente a exercício seguinte | - € | - € |
| Seguros referente a exercício seguinte | 1 605,97 € | 4 136,63 € |
| Outros gastos a reconhecer | 2 237,23 € | 5 004,33 € |
| **Total** | **3 843,20 €** | **9 140,96 €** |
| Rendimentos a reconhecer | | |
| Diferimento de serviços | 450,00 € | 406,92 € |
| Subsídios a reconhecer | 1 319 395,02 € | 1 397 066,34 € |
| Outros proveitos diferidos | - € | - € |
| **Total** | **1 319 845,02 €** | **1 397 473,26 €** |

### 31.5. Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica de "Caixa e Depósitos Bancários", a 31 de dezembro de 2025 e 2024, encontrava-se com os seguintes saldos:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Caixa | 199,48 € | 81,65 € |
| Depósitos à ordem (saldos devedores) | 108 930,70 € | 77 049,75 € |
| Depósitos a prazo | 1 000,00 € | - € |
| Outros | - € | - € |
| **Total** | **110 130,18 €** | **77 131,40 €** |

### 31.6. Fundos Patrimoniais

Nos "Fundos Patrimoniais" ocorreram as seguintes variações:

| Descrição | Saldo em 31-Dez-2024 | Aumentos | Diminuições | Saldo em 31-Dez-2025 |
|---|---|---|---|---|
| Fundos | - € | - € | - € | - € |
| Excedentes técnicos | - € | - € | - € | - € |
| Reservas | - € | - € | - € | - € |
| Resultados transitados | - 141 951,42 € | 340 789,55 € | 5 342,10 € | 193 496,03 € |
| Excedentes de revalorização | 7 462 127,87 € | - € | 3 005 125,06 € | 4 457 002,81 € |
| Outras variações nos fundos patrimoniais | - 22 645,98 € | - € | 10 049,86 € | - 32 695,84 € |
| Resultado líquido do período | 9 200,13 € | 1 052 423,59 € | 9 200,13 € | 1 052 423,59 € |

### 31.7. Fornecedores

O saldo da rubrica de "Fornecedores" é descriminado da seguinte forma:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Fornecedores c/c | 347 308,10 € | 332 739,98 € |
| Fornecedores títulos a pagar | 19 500,00 € | - € |
| Fornecedores cheques pré-datados | - € | - € |
| Total | 366 808,10 € | 332 739,98 € |

### 31.8. Estado e Outros Entes Públicos

A rubrica de "Estado e outros Entes Públicos" está dividida da seguinte forma:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| ATIVO | | |
| Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) | - € | - € |
| Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) | 884,21 € | 719,76 € |
| Outros Impostos e Taxas | - € | - € |
| **Total Ativo** | **884,21 €** | **719,76 €** |
| PASSIVO | | |
| Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) | 13 791,82 € | 502,25 € |
| Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) | 29 361,63 € | 3 873,37 € |
| Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares (IRS) | 7 833,84 € | 7 208,66 € |
| Segurança Social | 21 258,55 € | 18 790,80 € |
| Outros Impostos e Taxas | - € | - € |
| **Total Passivo** | **72 245,84** | **30 375,08** |

### 31.9. Outros passivos Correntes

A rubrica “Outros passivos correntes” desdobram-se da seguinte forma:

| | 2025 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|
| Descrição | Não Corrente | Corrente | Não Corrente | Corrente |
| Pessoal | - € | 648,76 € | - € | - € |
| Remunerações a pagar | - € | 648,76 € | - € | - € |
| Cauções | - € | - € | - € | - € |
| Outras operações | - € | - € | - € | - € |
| Perdas por Imparidade acumuladas | - € | - € | - € | - € |
| Fornecedores de Investimentos | - € | 43 689,79 € | - € | 49 286,28 € |
| Credores por acréscimos de gastos | - € | 207 450,69 € | - € | 91 090,94 € |
| Outros credores | - € | 814 777,40 € | - € | 637 552,66 € |
| Clientes c/ saldo credor e adiantamentos | - € | 47 291,21 € | - € | 53 403,47 € |
| **Total** | **- €** | **1 113 857,85 €** | **- €** | **831 333,35 €** |

### 31.10. Subsídios, doações e legados à exploração

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Subsídios de outras entidades | 790 213,98 € | 502 630,89 € |
| ... | | |
| **Total** | **790 213,98 €** | **502 630,89 €** |

No exercício de 2025, os rendimentos provenientes de subsídios de outras entidades registaram um aumento de 57,22% relativamente ao exercício anterior.

Esta variação resulta, essencialmente, do acréscimo do número de projetos em execução durante o exercício, bem como da entrada de vários projetos na sua fase de plena implementação ("fase de cruzeiro"), o que determinou um maior nível de atividade e, consequentemente, um aumento do reconhecimento dos respetivos subsídios, em conformidade com a execução física e financeira de cada projeto.

Este crescimento reflete o reforço da capacidade de execução da Entidade e a consolidação da sua atividade, traduzindo-se num maior volume de financiamento obtido para a prossecução dos seus objetivos estatutários e desenvolvimento das iniciativas promovidas.

### 31.11. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos "Fornecimentos e serviços externos" nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foi a seguinte:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Subcontratos | - € | - € |
| Serviços especializados | 362 012,76 € | 226 567,99 € |
| Materiais | 8 838,92 € | 7 734,26 € |
| Energia e fluidos | 34 699,40 € | 34 023,04 € |
| Deslocações, estadas e transportes | 52 601,53 € | 33 539,02 € |
| Serviços diversos | 84 139,08 € | 42 226,40 € |
| Rendas e alugueres | 50 627,56 € | 7 623,93 € |
| Comunicação | 22 261,18 € | 20 030,72 € |
| Seguros | 4 984,87 € | 5 216,33 € |
| **Total** | **542 291,69 €** | **344 090,71 €** |

### 31.12. Outros Rendimentos

A rubrica de "outros rendimentos e ganhos" encontra-se dividida da seguinte forma:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Rendimentos Suplementares | 239 434,45 € | 112 797,83 € |
| Descontos de pronto pagamento obtidos | 0,62 € | - € |
| Recuperação de dívidas a receber | - € | - € |
| Ganhos em inventários | 2 404,71 € | - € |
| Rendimentos e ganhos em subsidiárias, associadas e empreen | - € | - € |
| Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros | - € | 1 116,34 € |
| Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros | 1 027 348,70 € | 13 354,69 € |
| Outros rendimentos e ganhos | 15 669,88 € | 45 733,56 € |
| **Total** | **1 284 858,36 €** | **173 002,42 €** |

### 31.13. Outros gastos

A rubrica de "Outros gastos e perdas" encontra-se dividida da seguinte forma:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Impostos | 3 517,13 € | 4 882,79 € |
| Descontos de pronto pagamento concedidos | 6,47 € | 0,40 € |
| Dívidas incobráveis | - € | - € |
| Perdas em inventários | - € | - € |
| Gastos e perdas em subsidiárias, associadas e empreendiment | 12 232,41 € | - € |
| Gastos e perdas nos restantes ativos financeiros | - € | - € |
| Gastos e perdas investimentos não financeiros | - 561,44 € | - € |
| Outros Gastos e Perdas | 16 770,30 € | 36 139,35 € |
| Diferenças de câmbio desfavoráveis | - € | - € |
| **Total** | **31 964,87 €** | **41 022,54 €** |

### 31.14. Resultados Financeiros

Nos períodos de 2025 e 2024 foram reconhecidos os seguintes gastos e rendimentos relacionados com juros e similares:

| Descrição | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Juros e gastos similares suportados | | |
| Juros suportados | 43 313,58 € | 111 092,12 € |
| Diferenças de Câmbio | - € | 24,00 € |
| Outros gastos e perdas de financiamento | - € | - € |
| **Total** | **43 313,58 €** | **111 116,12 €** |
| Juros e rendimentos similares obtidos | | |
| Dividendos obtidos | - € | - € |
| Outros rendimentos similares | - € | - € |
| **Total** | **- €** | **- €** |

### 31.15. Acontecimentos após data de Balanço

Após a data do balanço e até à data da autorização para emissão das presentes demonstrações financeiras, o órgão de gestão não teve conhecimento de qualquer situação suscetível de divulgação, contudo relatamos os seguintes factos:

Mantendo-se, os acontecimentos geopolíticos na Ucrânia, as ações militares tomadas pela Rússia e a resposta de vários países, nomeadamente Europeus e dos Estados Unidos, sob a forma de sanções económicas, poderão afetar os mercados globais, as cadeias, a evolução económica em geral, e um aumento significativo da inflação. Trata-se de um evento subsequente não ajustável e embora a NERSANT- ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DE SANTARÉM não preveja um grande impacto na sua atividade, não é possível à data, estimar com razoável grau de confiança quais os impactos diretos sobre a empresa e os seus parceiros.

Apesar do cenário de incerteza, a administração da empresa não prevê grandes alterações ao seu nível de volume de negócio, nem eventuais constrangimentos de tesouraria, pelo que considera que os impactos na sua atividade sejam reduzidos, mantendo-se assim apropriado o pressuposto da continuidade utilizado na prestação das demonstrações financeiras.

A Direção

O Contabilista Certificado
Membro da OCC nº 9270



NERSANT

ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL
DA REGIÃO DE SANTARÉM
CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA